



2022 M.  
I PUSMETIS

**VALSTYBĒS ĮMONĖS „ORO NAVIGACIJA“  
VEIKLOS ATASKAITA**

## Turinys

Generalinio direktoriaus įžanginis žodis .....	3
Bendra informacija .....	4
Svarbiausi įvykiai.....	5
Svarbiausi įvykiai po ataskaitinio laikotarpio .....	7
1. Veiklos aprašymas .....	8
2. Įmonės valdymas .....	10
2.1. Valdyba .....	10
2.2. Audito komitetas .....	11
2.3. Vadovų komanda .....	12
3. Veiklos rezultatai .....	13
3.1. Europos aviacijos rinkos apžvalga .....	13
3.2. ON veiklos rezultatų apžvalga .....	14
3.3. Informacija apie kitas ON paslaugas .....	18
4. Finansiniai rezultatai.....	20
4.1. Pajamos .....	20
4.2. Sąnaudos .....	22
4.3. Pelno įmokų politika ir finansinis rezultatas .....	23
4.6. Finansiniai santykiniai rodikliai .....	24
5. Svarbiausi vykdomi investiciniai projektai.....	26
6. Rizikų valdymas.....	27
7. Darbuotojai ir darbo užmokestis .....	29
8. Tvaraus vystymo iniciatyvos.....	33
9. Įmonės 2022-2026 metų strategija .....	34
10. Skaidrumo gairių nuostatų laikymasis .....	36
1 priedas. Pagal ON įstatus Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija:.....	42
2 priedas. Pagal ON įstatus valdyba: .....	42
3 priedas. Audito komiteto kompetencija ir funkcijos: .....	43
4 priedas. Pagal ON įstatus generalinis direktorius:.....	43
5 priedas. 2022 m. sausio 29 d. kadenciją baigusios valdybos nariai: .....	44
6 priedas. 2022 m. sausio 29 d. veiklą baigusio Audito komiteto nariai: .....	45
7 priedas. ON organizacinė valdymo struktūra .....	46
8 priedas. Pagrindinės 2022-2026 m. vykdomos/planuojamos investicijos:.....	47
9 priedas. Svarbiausios su Įmonės veikla susijusios rizikos ir jų valdymo priemonės:.....	49

## Generalinio direktoriaus įžanginis žodis



Pirmąjį 2022 metų pusmetį VĮ „Oro navigacija“ lydėjo ir nauji iššūkiai, ir svarbūs pokyčiai. Nors metų pradžia žadėjo aviacijos sektoriaus atsigavimą po pandemijos bei augimą, karas Ukrainoje situaciją pakoregavo iš esmės. Dėl sankcijų Rusijos avialinijoms ir Rusijos atsakomųjų sankcijų Europos Sąjungos vežėjams, tranzitinių skrydžių skaičius smuko drastiškai – iki 60 proc. Kadangi tranzitinių skrydžių valdymas sudaro iki 80 proc. visų pajamų iš oro navigacijos paslaugų teikimo, tai turėjo reikšmingos neigiamos įtakos įmonės veiklos rezultatams ir pinigų srautams.

Kol kas prognozės nerodo karo Ukrainoje deeskalacijos, todėl sankcijų įtaka aviacijos sektoriui regione išliks reikšminga. Siekiant išlaikyti oro navigacijos paslaugų tiekimą stabilų, kartu su kaimyninėmis šalimis inicijavome reglamentų nuostatomis rengiamo oro navigacijos paslaugų teikėjų veiklos plano peržiūrą ir rinkliavų tarifų korekcijas.

Tačiau, nepaisant iššūkių, svarbūs pokyčiai, įmonės veiklos efektyvumo, konkurencingumo didinimas ir tobulėjimas išliko „Oro navigacijos“ dėmesio centre.

Reikšmingi darbai padaryti rengiantis pakeisti įmonės statusą į akcinę bendrovę. Per šį laikotarpį įmonėje atliktas turto vertinimas, o jo pagrindu nustatytas įmonės įstatinis kapitalas. Taip pat parengtas verslo planas. Įmonės pajamos numatyta didinti plečiant

veiklos sritis – paslaugas bepiločiams orlaiviams, specializuotų aviacinių duomenų paketų formavimą ir teikimą, prie šio tikslo taip pat prisidės Žinių ir inovacijų centro plėtra.

Dar vienas iš svarbių kompetencijų ir konkurencijos didinimo elementų – tarptautinių ryšių stiprinimas. Šiuo tikslu įmonės atstovai vyko į susitikimus su oro navigacijos paslaugas teikiančiomis įmonėmis Baltijos šalyse, taip pat – Suomijoje ir Lenkijoje. Tarp ryškiausių tarptautinio lygmens įvykių – dalyvavimas Baltic FAB valdybos susitikime, „World ATM Congress“ pasaulinėje oro eismo valdymo parodoje ir konferencijoje Madride, bendradarbiavimas iTEC aljanse.

Norisi išskirti sėkmę ir produktyvumą dalyvaujant moksliniuose tiriamuosiuose projektuose SESAR 2020. Projekto rėmuose šiuo metu testuojamas oro erdvės delegavimas tarp Lietuvos ir Lenkijos oro navigacijos teikėjų, kai esant tam tikroms sąlygoms kita šalis perima oro erdvės valdymą. Buvo sukurta aiški motyvacinė sistema, kuri padidino darbuotojų įsitraukimą ruošiantis naujai SESAR3 2023–2027 m. mokslinių tiriamųjų projektų programai.

Daug nuveikta ir tobulinant įmonės procesus bei užtikrinant darbuotojų gerovę. „Oro navigacijoje“ pradėjome diegti LEAN sistemą. Nėra abejonės, kad ji padės pasiekti dar geresnių rezultatų ir atneš papildomą vertę įmonės darbuotojams bei klientams. Naudojami LEAN metodai įtraukia darbuotojus į kasdienę tobulinimo veiklą, padeda ugdyti savarankiškumą, atsakomybę, komandinį darbą bei didina veiklos efektyvumą.

Tuo metu darbuotojams buvo sudarytos sąlygos saugiai dirbti besitęsiant Covid-19 pandemijai – imtasi naujų priemonių, kurios leido užtikrinti saugią aplinką visiems darbuotojams. Taip pat skyrėme daug dėmesio darbuotojų įsitraukimui ir psichologinei savijautai darbe.

Įpusėję 2022 m. atnešė nemažai iššūkių, tačiau tikiu, kad „Oro navigacijos“ komandos profesionalumas ir susitelkimas padės juos įveikti: pastarieji keletas metų leido ne kartą įsitikinti įmonės lankstumu ir aukštais veiklos standartais.

Valstybės įmonės „Oro navigacija“  
generalinis direktorius

**Saulius Batavičius**

## VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

### 2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA

#### Bendra informacija

2022 m. I pusmečio veiklos ataskaita parengta už laikotarpį nuo 2022 m. sausio 1 d. iki 2022 m. birželio 30 d.



Įmonės pavadinimas - valstybės įmonė „Oro navigacija“ (toliau ON arba Įmonė)  
Adresas - Balio Karvelio g. 25, LT 02184 Vilnius, Lietuvos Respublika  
Vadovas - generalinis direktorius Saulius Batavičius  
Veiklos pobūdis - oro transporto infrastruktūros įmonė  
Veiklos sritis – oro transporto paslaugos (EVRK 52.23 oro transportui būdingų paslaugų veikla)  
Teisinė forma - valstybės įmonė  
Įmonės kodas (PVM mokėtojo kodas) - 210060460 (LT100604610)



Bendras telefono numeris +370 706 94 502  
El. paštas info@ans.lt  
Tinklapis www.oronavigacija.lt  
Socialiniai tinklai:  
linkedin.com/company/oro-navigacija/  
facebook.com/Oronavigacija



2022 m. I pusmečio pagrindiniai finansiniai rodikliai:  
Pardavimo pajamos – 9 933 tūkst. Eur  
Nuostolis - 1 854 tūkst. Eur  
Nuosavas kapitalas – 45 258 tūkst. Eur  
Turtas – 58 000 tūkst. Eur



2022 m. I pusmečio pagrindiniai operaciniai rodikliai:  
Skrydžių, kuriems suteiktos viso oro navigacijos paslaugos, skaičius - 79 370  
Tranzitinių skrydžių skaičius - 52 918  
Terminalinių skrydžių skaičius – 26 452  
Skrydžių, kuriems suteiktos skrydžių informacijos paslaugos FIS (nevaldomoje oro erdvėje), skaičius - 8 719



2022 m. I pusmečio pagrindiniai darbuotojų rodikliai:  
Darbuotojų skaičius - 294  
Vidutinis darbuotojo bruto mėnesinis darbo užmokestis – 4 634 Eur



Pažymėjimai ir sertifikatai:  
Oro navigacijos paslaugų teikėjo pažymėjimas  
Skrydžių vadovų mokymo organizacijos pažymėjimas  
ISO 9001:2015 sertifikatas  
ISO 37001:2016 sertifikatas



2022 m. I pusmečio ON sukurta pridėtinė vertė:  
294 darbo vietos  
Aptarnautų skrydžių skaičius darbuotojui – 705,4  
Darbuotojų ir darbdavio sumokėta socialinio draudimo ir susijusių mokesčių - 2 812 tūkst. Eur

## **Svarbiausi įvykiai**

### **2022 m. sausis**



2022 m. sausio 26 d. įvyko paskutinis 2018 m. sausio 29 d. Susisiekimo ministro įsakymu patvirtintos ON valdybos posėdis. Valdybą sudarė Dangirutis Janušas (valdybos pirmininkas), Gediminas Almantas, Mikas Jovaišas, Sergėjus Volkovas ir Vytautas Vaižmužis. 2022 m. vyks naujų valdybos narių atranka.

Atnaujinta Įmonės internetinė svetainė [www.oronavigacija.lt](http://www.oronavigacija.lt). Pagrindiniai atnaujinimo aspektai – šiuolaikiškas dizainas, aiškesnė struktūra, patobulintos paslaugos oro erdvės paslaugų naudotojams, tame tarpe galimybė teikti žiniavietės paslaugas nuotoliniu būdu.

### **2022 m. vasaris**



Nuo vasario 24 d. įdiegta laisvai pasirenkamų maršrutų oro erdvė (toliau – FRA, angl. – free route airspace) Baltijos funkcinio oro erdvės bloko (Baltijos FOEB) lygmeniu. Laisvai pasirenkamų maršrutų oro erdvė suteikia privalumus paslaugų naudotojams: įgalina ekonomiškesnius skrydžius, „žalias“ trajektorijas, užtikrina dar didesnę eismo saugą. FRA Lietuvos oro erdvėje buvo įdiegta dar 2015 m. Dabar FRA pranašumais oro bendrovės 24 valandas per parą gali naudotis platesniu mastu - skrendant tarp Lietuvos ir Lenkijos. Tai svarbus žingsnis visos Europos FRA link, o atsižvelgiant į tai, kad 2021 m. FRA buvo įdiegtas tarp Lenkijos ir Slovakijos (ši šalis priklauso kitam funkciniam oro erdvės blokui – FAB CE), dabar skristi pagal laisvai pasirenkamų maršrutų koncepciją galima kertant abiejų FOEB sienas, apimančias Bratislavos CTA, Varšuvos CTA ir Vilniaus UTA/CTA. ON ir Lenkijos oro navigacijos paslaugų teikėja ir toliau tikisi bendradarbiauti su kaimyniniais oro navigacijos paslaugų teikėjais bei oro navigacijos valdybomis ir plėsti FRA, kad Europos oro eismo valdymas taptų saugesnis, ekologiškesnis ir veiksmingesnis.

Nuo vasario 27 d. 00 val. Lietuvos laiku uždaryta šalies oro erdvė visiems oro vežėjams, turintiems Rusijos Federacijos išduotą oro vežėjo pažymėjimą. Tokį sprendimą Vyriausybė priėmė, reaguodama į tebesitęsiančius Rusijos karo veiksmus Ukrainoje. Rusijos oro vežėjų orlaiviams Lietuvos oro erdvėje nebeleidžiama nei įsikristi, nei išskristi. Toks sprendimas priimtas neterminuotam laikui. Oro erdvė uždaryta koordinuotai su Estija bei Latvija. Apie šiuos Baltijos šalių Vyriausybių sprendimus buvo informuota Tarptautinė civilinės aviacijos organizacija (ICAO). Šie apribojimai įtakojo skrydžių srautus tiek Lietuvos, tiek visos Europos oro erdvėje. Tranzitinių skrydžių skaičius mūsų šalies oro erdvėje smarkiai sumažėjo, tai turi neigiamą įtaką ir įmonės finansiniams rezultatams.

ON startavo Kritinių incidentų streso valdymo programa (CISM), kuria siekiama, kiekvienam kolegai, susidūrusiam su kritiniu incidentu, padėti suvaldyti stresą ir išvengti ilgalaikių jo pasekmių. ON darbuotojų darbas kasdien reikalauja itin daug atsakomybės ir atidumo, čia itin svarbus emocinis stabilumas bei gebėjimas valdyti stresą. Tuo tikslu suburta specialiai apmokyti kolegų – CISM konsultantų – komanda, kurie pasiruošę suteikti pirmąją psichologinę pagalbą ir padėti suvaldyti emocines reakcijas ir susitvarkyti su galimomis streso pasekmėmis.

### **2021 m. kovas**



ON generalinis direktorius Saulius Batavičius drauge su Lietuvos ir užsienio šalių kariškiais ir gynybos industrijos atstovais dalyvavo tarptautinėje konferencijoje, kurioje apibrėžta dabartinė oro gynybos situacija Baltijos jūros regione, įvertinti NATO šalių ir kitų partnerių bendri būsimi oro gynybos poreikiai, apžvelgtos ateities oro gynybos ir karinės galios užtikrinimo tendencijos. Nauja realybė, žvelgiant į saugumą ir gynybą, skatina pažvelgti į visus kasdienes visuomenės, valstybės ir jos institucijų gyvenimo aspektus. Toks požiūris ypač svarbus aviacijoje, nes tai strateginės svarbos sritis, kuriai taikomi aukšti saugos standartai, o ON, būdama šios sistemos dalimi, siekia užtikrinti kuo efektyvesnį oro eismo valdymo, ryšių, navigacijos ir stebėjimo bei oro navigacijos informacijos paslaugų teikimą visoje LR oro erdvėje, taip pat ir virš teritorinių vandenų bei Baltijos jūros oro erdvės.

**2021 m. balandis**



Įmonėje atliktas pakartotinis įdiegtos antikorupcinės vadybos sistemos sertifikavimas pagal LST ISO 37001:2016 „Antikorupcinės vadybos sistemos. Reikalavimai ir naudojimo gairės“ standartą ir išduotas 3 metus galiojantis sertifikatas. Periodiškai atliekamo antikorupcinės vadybos sistemos sertifikavimo metu buvo teigiamai įvertinti aukšti antikorupciniai reikalavimai, kuriuos sau kelia ON. Auditą atliko akredituota italų kompanija CERSIST. Jo metu didžiausias dėmesys buvo skiriamas korupcijos rizikų vertinimui, antikorupcinei ir dovanų politikai, darbuotojų sąmoningumui ir mokymams, darbuotojų atrankos procedūroms, veiklos partnerių įgyvendinamoms antikorupcinės kontrolės priemonėms, viešųjų pirkimų procedūroms bei korupcijos kontrolės ir stebėsenos procesams. Audito metu nenustatyti jokie trūkumai, o rekomendacijos dėl Antikorupcinės vadybos sistemos gerinimo padės įmonei ir toliau sėkmingai eiti šiuo keliu.

ON pradėta diegti Lean sistema, kuri padės didinti įmonės veiklos efektyvumą ir vertę, kuriamą vidiniams bei išoriniams klientams. Sistemos diegimas vykdomas keliais etapais darbuotojus apmokant Lean metodų bei įtraukiant juos į kasdienę tobulinimo veiklą.

ON generalinis direktorius Saulius Batavičius dalyvavo Nacionalinės Aviacijos Asociacijos LAVIA diskusijoje, kurioje buvo aptariamos šalies aviacijos plėtros iki 2030 m. gairės. Daugiausia dėmesio šioje diskusijoje buvo skiriama didesnei aviacijos sektoriaus pridėtinei vertei bei jos indėliui į sukuriamą šalies bendrąjį vidaus produktą, Lietuvos pasiekiamumo didinimui, klimatui neutralios ir tvarios aviacijos plėtrai.

Lietuvos, Latvijos, Estijos ir Lenkijos oro navigacijos paslaugų teikėjai, įvertinę Rusijos įsiveržimo į Ukrainą ir Baltijos šalių oro erdvių uždarymo Rusijos oro vežėjams padarinius įmonių veiklos rezultatams bei siekdami palaikymo susiklosčiusioje situacijoje, oficialiai kreipėsi į Europos Komisiją. Keturių valstybės pasirašė bendrą raštą, kuris 2022 m. balandžio 29 d. buvo išsiųstas Europos Komisijai ir jos įgaliotai Veiklos peržiūros institucijai (angl. – Performance Review Body) su prašymu įvertinti galimybes taikyti šioms valstybėms išimtinės priemonės, leisiančias suvaldyti sudėtingą finansinę padėtį.

**2021 m. gegužė**



Vilniuje įvyko Baltijos FAB valdybos posėdis, kuriame buvo aptartos pastarojo meto esamos krizės bei jų švelninimo priemonės, bendradarbiavimo stiprinimo tarptautinėse platformose ir įprastinėse veiklose metodai, SES II+ teikiamos partnerystės perspektyvos ir technologijų pažanga, paslaugų portfelio plėtimas ir bendras indėlis į strateginius projektus.

**2021 m. birželis**



2022 m. gegužės – birželio mėn. ON vadovų komanda vyko į susitikimus su Suomijos, Estijos ir Latvijos oro navigacijos paslaugas teikiančių įmonių vadovais šiose šalyse. Vizitų metu buvo aptarti geopolitiniai iššūkiai regione, vykdoma veikla bei ateities perspektyvos. Vadovai pasidalijo patirtimi ir idėjomis, kaip išlaikyti savo paslaugų operacinį, technologinį bei finansinį tvarumą pandemijos Covid-19 ir Rusijos karo Ukrainoje bei dėl to įvestų sankcijų Rusijos oro vežėjams kontekste.

2022 m. birželio 22 d. Vilniaus oro uoste (KTT19) pradėta naudoti tolinačio įranga ILS/DME CAT I turinti tūpimo pagal prietaisus sistemą, kuri užtikrina saugų orlaivių nusileidimą net ir esant prastoms oro sąlygoms. Sistema, siųsdama signalą besileidžiantiems orlaiviams apie jų buvimo vietą, padeda nustatyti orlaivio nuokrypį nuo suplanuotos trajektorijos ir padidina oro uosto prieinamumą.

ON darbuotojai Madride (Ispanija) dalyvavo „World ATM Congress“ – didžiausioje pasaulinėje oro eismo valdymo parodoje ir konferencijoje, kur susipažino su naujausiomis skrydžių valdymo sistemomis, U-Space sprendiniais. Diskutavo apie naujus planuojamus industrinių tyrimų projektus SESAR 3 programoje ir dalyvavimo juose galimybėmis.



ON skrydžių vadovai vertintojai kartu su partneriais iš Danijos „Gate Aviation“ dalyvavo skrydžių vadovų vertintojų kompetencijos ugdymo tęstiniuose „ATCOs' Assessor Ref Training“ mokymuose. Mokymų metu buvo pasidalinta gera praktika ir naujovėmis, užtikrinant tinkamas esamų ir naujų skrydžių vadovų praktinių gebėjimų vertinimą.

ON vykdo pasirengimo darbus reikalingus pertvarkymui į akcinę bendrovę: pateikti Investavimo kriterijai, 2022 m. birželio 21 d. Susisiekimo ministerijai derinti išsiųstas Įstatų projektas.

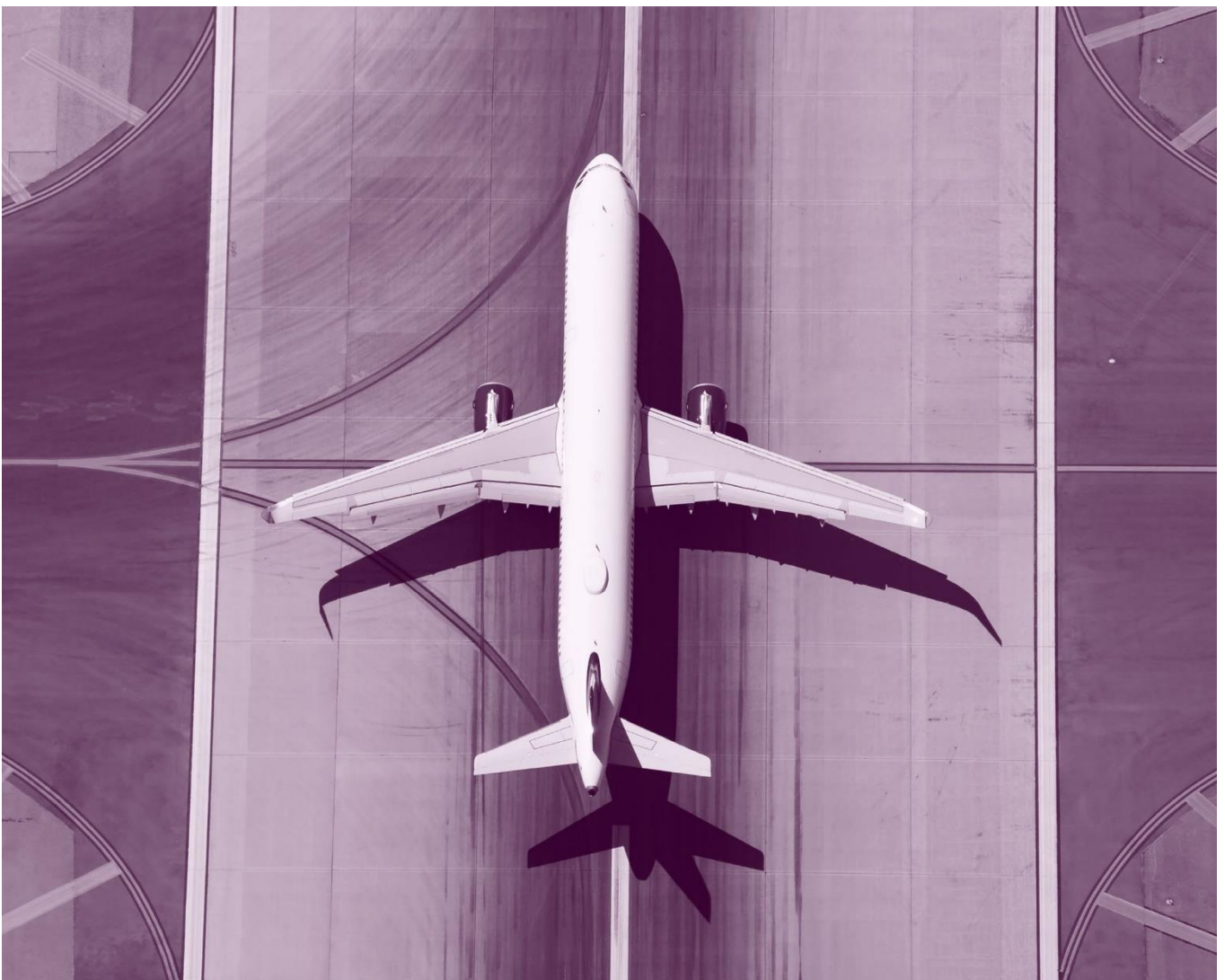
### **Svarbiausi įvykiai po ataskaitinio laikotarpio**



Svarbus etapas rengiantis teikti Bendrąsias informacijos paslaugas bei sistemos U-space paslaugas (BIP ir USSP) Lietuvoje. ON siekia būti lyderiaujančia ir inovatyvia paslaugas bepiločiams orlaiviams teikiančia organizacija. BIP ir USSP projektas apima teisinės aplinkos bepiločių orlaivių naudotojams sukūrimą, techninį ir operacinį U-space sistemos paslaugų teikimą. Detaliai suderinus su LR Susisiekimo ministerija paslaugų teikimo projektą, ON 2022 m. liepos mėnesį paskelbė BIP/USSP sistemos pirkimą. Sutartį su sistemos tiekėju planuojama sudaryti iki 2022 m. pabaigos. Planuojama, kad BIP ir USSP paslaugas Lietuvoje įmonė pradės teikti nuo 2024 m.



2022 m. rugpjūčio 3 d. išrinkta nauja ON 4 metų kadencijos valdyba. Įmonės valdyba susideda iš 5 narių, iš kurių 3 yra nepriklausomi valdybos nariai, 1 įmonės darbuotojų atstovas ir 1 deleguojamas Susisiekimo ministerijos atstovas. Valdyboje dirbs trys nepriklausomi nariai: Jūratė Stanišauskienė, Mantas Šukevičius ir Gediminas Almantas. Susisiekimo ministerija į naujos kadencijos valdybą delegavo Darių Stravinską. Darbą valdyboje tęsia Įmonės darbuotojų atstovas Vytautas Vaižmužis, Aeronautikos gelbėjimo koordinacinio centro vadovas.



## 1. Veiklos aprašymas

ON yra sertifikuota Europos oro navigacijos paslaugų teikėja (ONPT) bei oro erdvės valdytoja, paslaugas teikianti visoje Lietuvos Respublikos oro erdvėje, taip pat virš teritorinių vandenų bei Baltijos jūros oro erdvės, kuri įeina į Vilniaus skrydžių informacijos regioną (angl. – Vilnius Flight Information Region, toliau – Vilniaus FIR).

Vilniaus FIR – tai nustatyta oro erdvė virš Lietuvos Respublikos teritorijos, jos teritorinių vandenų ir deleguota oro erdvė virš neutralių vandenų Baltijos jūroje, kurioje yra teikiamos bent jau šios oro eismo paslaugos: skrydžių informacijos paslaugos ir įspėjimo paslaugos.

ON paslaugas teikia valdomoje oro erdvėje, kuri apima Vilniaus FIR oro erdvę virš 95 skrydžių lygio<sup>1</sup> (toliau – 95 SL) ir Nevaldomoje oro erdvėje, t. y. Vilniaus FIR oro erdvėje nuo Žemės paviršiaus iki 95 SL.

Oro navigacijos paslaugos – tai pagrindinė ON veikla. Oro navigacijos paslaugų teikimą reguliuoja tarptautiniai (ICAO Priedai, ES Reglamentai) bei nacionaliniai teisės aktai, todėl šios paslaugos priskiriamos Reguluojamų veiklos sričių kategorijai.

Be to, ON veiklų krepšelyje yra ir kitos su oro erdvės valdymu susijusios paslaugos ar funkcijos, kurios nėra priskiriamos oro navigacijos paslaugoms (bendrosios informacijos paslaugos bepiločiams orlaiviams, specializuotų duomenų paketų teikimas įvairiems klientams, infrastruktūros nuoma, mokymai, dalyvavimas mokslinių tyrimų programose ir pan.). Šios paslaugos priskiriamos Kitų veiklos sričių kategorijai (nors šios veiklos taip pat gali būti reguliuojamos). Tokių paslaugų bei funkcijų teikimo ar parengiamųjų darbų sąnaudos yra irgi įtraukiamos į oro navigacijos paslaugų tarifus.

Dabartinių ir vystomų ON veiklos sričių apibendrinimas:

ON paslaugos ir veiklos sritys		
Reguluojama veikla - oro navigacijos paslaugų teikimas	Kitos paslaugos, susijusios su oro erdvės valdymu	Kitos veiklos sritys
<b>1. Oro eismo valdymas</b> 1.1. Oro eismo paslaugos: <i>Skrydžių valdymo paslaugos</i> <i>Skrydžių informacijos paslaugos</i> <i>Įspėjimo informacijos paslaugos</i>  1.2 Oro erdvės valdymo paslaugos 1.3 Oro eismo srautų valdymo paslaugos  <b>2. Ryšių, navigacijos ir stebėjimo paslaugos</b>  <b>3. Oro navigacijos informacijos paslaugos</b>  <b>4. Paieškos ir gelbėjimo koordinavimo paslaugos</b>	<b>Paslaugos bepiločiams orlaiviams:</b>  <i>Bendrosios informacijos paslaugos (BIP)</i> <i>Sistemos U-Space paslaugos (USSP)</i>  <b>Specializuotų aviacinių duomenų paketų formavimas ir teikimas</b>	<b>Infrastruktūros nuoma</b>  <b>Mokymų paslaugos</b>  <b>Moksliniai tyrimai</b>

### Oro navigacijos paslaugos valdomoje ir nevaldomoje oro erdvėje

Pagal ICAO apibrėžimą, Oro navigacijos paslaugos – oro eismo valdymo, ryšių, navigacijos ir stebėjimo paslaugos, oro navigacijai skirtos meteorologijos paslaugos, oro navigacijos informacijos bei paieškos ir gelbėjimo koordinavimo paslaugos. Pagal LR Aviacijos įstatymą ON teikia visas šias paslaugas, išskyrus meteorologijos informacijos paslaugas, kurių teikimas deleguotas Lietuvos hidrometeorologijos tarnybai.

<sup>1</sup> Skrydžio lygis – tai pastovaus atmosferos slėgio paviršius, susijęs su konkrečiu 1013,2 hektopaskalių slėgiu ir atskirtas nuo kitų tokių paviršių atitinkamais slėgio intervalais iki 660 SL.



Įvairiuose Lietuvos oro erdvės elementuose<sup>2</sup> ON teikia 3 oro navigacijos paslaugų paketų rūšis:

- Maršruto paslaugų paketą;
- Terminalinių paslaugų paketą;
- Oro navigacijos paslaugų nevaldomoje oro erdvėje paslaugų paketą.

Įmonės pagrindinę pajamų dalį sudaro pajamos, gaunamos už oro navigacijos paslaugų teikimą valdomoje oro erdvėje. Už kitų paslaugų teikimą gaunamos pajamos sudaro tik keletą procentų įmonės metinių pajamų, bet siekiant diversifikuoti pajamų šaltinius, įmonė siekia šią dalį didinti. Įmonė oro navigacijos paslaugas nevaldomoje oro erdvėje oro vežėjams šiuo metu teikia nemokamai.

Viena iš svarbiausių oro erdvės valdymo sričių - specialios veiklos oro erdvės nustatymas ir vadyba. ON kaupia ir analizuoja oro erdvės valdymo vienetų (skrydžių valdymo centrų) valdomų specialios veiklos oro erdvių (angl. Airspace Manageable Area, toliau - zonos) panaudojimo informaciją. Prie zonų Lietuvoje priskiriamos tokios specialios veiklos oro erdvės – pavojingos, ribojamos, laikinai išskirtos, specialios sklandymo zonos ir rezervuojamoji oro erdvė.

Orlaiviai, kuriems suteikiamos skrydžių informacijos paslaugos nevaldomoje oro erdvėje yra skrydžių informacijos paslaugos (SIP, angl. – Flight information service (FIS)).

#### **Kitos paslaugos, susijusios su oro erdvės valdymu**

1. Paslaugos bepiločiams orlaiviams: Bendrosios informacijos paslaugos (BIP) ir sistemos U-space paslaugos (USSP). Planuojama, kad nuo 2023 m. Europos Sąjungoje bus pradėtos teikti paslaugos bepiločių orlaivių naudotojams. Tai bus bendrosios informacinės paslaugos (toliau – BIP) ir sistemos U-space paslaugos (USSP). Įmonė jau ruošiasi paslaugų teikimo organizavimui: rengia paslaugos teikimo koncepciją bei paskelbė pirkinį technologinio sprendinio įsigijimui.

Šiuo metu derinamas LR Aviacijos įstatymo pakeitimas, po kurio LR Susisiekimo ministro įsakymu bus paskirtas Bendrosios informacijos paslaugų teikėjas (Oro navigacija) ir bus sudarytos sąlygos sistemos U-space paslaugų sertifikavimui. Taip pat Įmonė siekia tapti pirmuoju LR sistemos U-space paslaugų teikėju.

Lietuvos Transporto Saugos Agentūra (LTSA), padedant Įmonei, rengia teisės bazę dėl geografinių zonų bepiločiams orlaiviams nustatymo. Viena iš šių zonų bus priskirta „U-space“ oro erdvei, kurioje naudoti bepiločius orlaivius bus leidžiama tik naudojantis sistemos „U-space“ paslaugomis (skaitmeninėmis paslaugomis ir funkcijų automatizavimu grindžiama paslauga, skirta užtikrinti, kad bepiločių orlaivių naudotojai galėtų saugiai ir efektyviai vykdyti skrydžius „U-space“ oro erdvėje). Planuojama kad abi paslaugas Lietuvoje įmonė pradės teikti nuo 2024 m.

2. Specializuotų aviacinių duomenų paketų formavimas ir teikimas.

Įmonė, valdydama įvairius aviacijos duomenų šaltinius ir susijusią technologinę infrastruktūrą, turi galimybes suformuoti ir teikti atitinkamos informacijos paketus pagal potencialių klientų poreikius (KAM, LOU ir pan.), kurie būtų importuojami ir naudojami klientų sistemose.

Šiuo metu yra teikiami duomenų paketai stebėjimo duomenų pagrindu - LR KOP (Lietuvos oro erdvės saugumui užtikrinti, karinių orlaivių saugioms operacijoms Lietuvos oro erdvėje užtikrinti ir pan.) ir LTOU (triukšmo monitoringo sistemai (Vilniuje).

#### **Kitos veiklos sritys**

Šiuo metu ON Kompetencijų centras teikia mokymų paslaugas, reikalingas oro navigacijos paslaugų teikimo tęstinumui užtikrinti:

- mokymai, reikalingi skrydžių vadovų licencijų gavimui ir pratęsimui;
- oro eismo saugos elektronikos specialistų kvalifikacijų gavimui ir palaikymui;
- kiti mokymai.

ON Kompetencijų centras rengia mokymus ir išorės klientams - KOP, Lietuvos hidrometeorologijos tarnybos darbuotojams.

---

<sup>2</sup> Pagal ICAO oro erdvė pagal joje teikiamas oro eismo paslaugas yra skirstoma į oro eismo paslaugų oro erdves, kurios yra žymimos raidėmis nuo A iki G (klasės). Oro erdvėje, atsižvelgiant į siekiamus tikslus yra nustatomi atitinkami oro erdvės elementai,

<sup>3</sup> Paslaugų paketas – tai dvi arba kelios oro navigacijos paslaugos

## 2. Įmonės valdymas

Įmonė savo veikloje vadovaujasi LR valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu, įmonės įstatais bei kitais Lietuvos Respublikos teisės aktais.

ON įstatai paskelbti Bendrovės svetainėje: <https://www.ans.lt/lt/apie-imone/valdymas-1>. Įstatuose numatyti ON valdymo organai yra įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija, kolegialus Įmonės valdymo organas – valdyba ir vienasmenis valdymo organas – įmonės vadovas.

**Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija** yra įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija. Susisiekimo ministerija sprendžia Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme, Įmonės įstatuose (žr. 1 priedas) bei kituose teisės aktuose jos kompetencijai priskirtus klausimus.

Trijų lygių  
valdymo sistema

**Valdyba** kolegialus Įmonės valdymo organas yra Valdyba, kurios kompetencija bei funkcijos apibrėžtos Įmonės įstatuose (žr. 2 priedas), Valdybos darbo reglamente. Valdyba sudaroma 4 metams iš 5 narių. Valdybos nariu gali būti tik toks fizinis asmuo, kuris atitinka visus Įstatuose nurodytus bendruosius reikalavimus. Specialiuosius reikalavimus valdybos nariams nustato Susisiekimo ministerija. Kandidatai į valdybos narius parenkami Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatyta tvarka. Valdyba iš savo narių išsirenka Valdybos pirmininką. Įmonės struktūrą nustato Įmonės valdyba (ON organizacinė struktūra pateikta 7 priede).

**Audito komitetas** yra valdybos patariamasis organas, kurio pagrindinis uždavinys – didinti finansų priežiūros efektyvumą. Audito komiteto veikla skirta Įmonės valdybos interesų apsaugai stiprinti, kiek tai susiję su finansine atskaitomybe. Audito komitetas sudaromas 4 metams iš 3 narių, iš kurių 2 turi būti nepriklausomi nariai, trečias narys skiriamas iš valdybos narių. Audito komiteto kompetencija bei funkcijos apibrėžtos Audito komiteto veiklos nuostatuose (žr. 3 priedas).

**Generalinis direktorius** yra vienasmenis valdymo organas, kuris organizuoja kasdieninę Įmonės veiklą ir veikia Įmonės vardu santykiuose su kitais asmenimis (žr. 4 priedas).

### 2.1. Valdyba

2022 m. sausio 29 d. savo kadenciją baigė ON valdyba, kuri buvo patvirtinta 2018 m. sausio 29 d. Susisiekimo ministro įsakymu. 2022 m. kovo mėn. Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija paskelbė apie naujos valdybos atranką. Įmonės valdyba renkama 4 metams. Kandidatai į valdybą galėjo teikti dokumentus iki š. m. balandžio 26 d. Nauja ON 4 metų kadencijos valdyba išrinkta ataskaitinio laikotarpio pabaigos, t. y. 2022 m. rugpjūčio 3 d.

#### Informacija apie kadenciją baigusią valdybą

2018 m. sausio 29 d. Susisiekimo ministro įsakymu buvo patvirtinta ON valdyba, kurios pirmininku 2018 m. vasario 15 d. posėdžio metu valdybos narių balsavimu išrinktas Dangirutis Janušas. ON valdyboje 2021 metų dalyvavo trys nepriklausomi valdybos nariai, du Susisiekimo ministerijos atstovai (skirtingais laikotarpiais) bei vienas ON darbuotojų atstovas. Valdybos nariai: Dangirutis Janušas, Gediminas Almantas, Mikas Jovaišas, Sergėjus Volkovas (nuo 2020 m. birželio 25 d.) ir Vytautas Vaižmužis, darbuotojų atstovas.

2022 m. sausio 26 d. įvyko paskutinis 2018 m. sausio 29 d. Susisiekimo ministro įsakymu patvirtintos ON valdybos posėdis. Valdybą sudarė Dangirutis Janušas (valdybos pirmininkas), Gediminas Almantas, Mikas Jovaišas, Sergėjus Volkovas ir Vytautas Vaižmužis (daugiau informacijos apie valdybos narius pateikta 5 priede).

Valdyba paskutinio posėdžio metu svarstė šiuos klausimus:

1. Antikorupcinės vadybos sistemos veikimo ir Antikorupcinės politikos įgyvendinimas;
2. Rašto dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių valstybės įmonei „Oro navigacija“ aptarimas;

## VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

### 2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA

3. Valstybės įmonės „Oro navigacija“ valdybos narių savęs įvertinimo aptarimas;

4. ON strateginių iniciatyvų, priskirtų aktyviai valdybos stebėsenai, eigos pristatymas.

2022 m. I pusmetį ON valdybos nariams išmokėtas bendras atlygis sudarė 7 151 Eur. Įmonės valdybos narių posėdžių lankomumas ir atlygis 2022 m. I pusmetį:

Vardas, pavardė	Pozicija	Kadencijos pradžia ir pabaiga	Posėdžių lankomumas	Atlygis, Eur
Dangirutis Janušas	Pirmininkas (nepriklausomas narys)	2018-01-29 – 2022-01-29	1 (100 proc.)	2 646
Gediminas Almantas	Nepriklausomas narys	2018-01-29 – 2022-01-29	1 (100 proc.)	1 769
Mikas Jovaišas	Nepriklausomas narys	2018-01-29 – 2022-01-29	1 (100 proc.)	1 186
Sergėjus Volkovas	Narys (Susisiekimo ministerijos atstovas)	2020-06-25 – 2022-01-29	1 (100 proc.)	325
Vytautas Vaižmužis	Narys (darbuotojų atstovas)	2018-01-29 – 2022-01-29	1 (100 proc.)	1 225

Pastaba: Atlygio stulpelyje nurodoma suma, kuri priskaičiuota (įskaitant visus mokesčius) kiekvienam valdybos nariui už 2022 m. I pusmetį atliktą darbą. Be lentelėje nurodyto atlygio, kitų papildomų naudų 2022 m. I pusmetį valdybos nariai negavo.

### Informacija apie naują išrinktą valdybą

ON naujoje 4 metų kadencijos valdyboje dirbs trys nepriklausomi nariai:

**Jūratė Stanišauskienė** yra organizacijų strategijos ir valdymo ekspertė bei profesionali valdybų narė, turinti daugiau nei 15 metų tarptautinę aukščiausio lygio vadovavimo bei strategijos formavimo ir įgyvendinimo patirtį. Jūratė vadovavo globalios logistikos kompanijos UPS padaliniui Lietuvoje, dirbo Belgijoje, kur vadovavo Rytų Europos UPS padaliniui, taip pat Liuksemburge vadovavo Amazon Europos logistikos operacijoms. Grįžusi į Lietuvą, vadovavo didžiausiai Baltijos šalyse pakuočių ir etikečių gamintojai UAB „Aurika“, taip pat „Western Union“ pasaulinės finansinės paslaugas teikiančios organizacijos globalioms operacijoms 4 žemynuose bei paslaugų centrui Lietuvoje. Dirbo AB „Lietuvos paštas“ ir UAB „Aurika“ valdybose.

**Mantas Šukevičius** turi sukaupęs įmonių valdymo, strateginio planavimo, rizikų valdymo, darbo su klientais, procesų organizavimo patirties. Užėmė vadovaujančias pareigas bei įgyvendino eilę pokyčių Lietuvos, Ukrainos, Kazachstano įmonėse ir bankuose, dirba jų kolegialiuose organuose. M. Šukevičius yra UAB „Victory Funds“ valdybos narys, JSCB Qishloq Qurilish Bank stebėtojų tarybos narys. Antrą kadenciją atstovauja susisiekimo ministerijai pavaldžios AB „Detonas“ valdybą (2018-2022 m. ir 2022-2026 m.).

**Gediminas Almantas**, taikant gerosios valdymo principus ir užtikrinant valdybos veiklos tęstinumą, tęs darbą VĮ „Oro navigacija“ valdyboje. Šiuo metu jis yra UAB „EPSO-G“ valdybos, atlygio ir skyrimo komiteto narys, Lietuvos Raudonojo Kryžiaus pirmininkas. Aviacijos srityje dirba 16 metų, iki 2018 vadovavo VĮ „Lietuvos oro uostai“.

Susisiekimo ministerijos į naujos kadencijos ON valdybą deleguotas:

**Darius Stravinskas**, Ateities susisiekimo politikos grupės vadovas, gerai išmanantis korporatyvinės valdymo principus ir susisiekimo sektoriaus reglamentavimą.

Darbą ON valdyboje tęs įmonės darbuotojų atstovas:

**Vytautas Vaižmužis** – ON Aeronautikos gelbėjimo koordinacinio centro vadovas.

### 2.2. Audito komitetas

2022 m. sausio 28 d. vyko paskutinis 2018 m. spalio mėn.<sup>4</sup> sudaryto Audito komiteto posėdis, kuriame dalyvavo visi nariai: Gediminas Almantas (Audito komiteto pirmininkas), Edita Malūkienė (nepriklausoma narė) ir Darius Šimkus (nepriklausoma narys). Daugiau informacijos apie narius pateikta 6 priede.

Audito komitetas paskutinio posėdžio metu svarstė šiuos klausimus:

1. Audito proceso stebėjimas;
2. COVID-19 rizikų valdymo aptarimas;
3. Valstybės įmonės "Oro navigacija" pertvarkymo proceso į akcinę bendrovę eiga;

<sup>4</sup> 2022 m. I pusmečio veiklos ataskaitos rengimo metu naujas audito komitetas dar nebuvo sudarytas

## 2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA

4. Susitikimas su Įmonės vidaus audito vadovu: 2021 m. Vidaus audito tarnybos veiklos ataskaitos projekto pristatymas, Vidaus audito veiklos 2022 m. plano aptarimas, bendrų veiksmų planavimas;
5. Įmonės veiklos rizikų politikos sukūrimas ir įgyvendinimas peržiūra;
6. Įmonės veiklos rizikos ataskaitų peržiūra;
7. Įmonės veiklos tęstinumo planų vertinimas;
8. Metinės audito komiteto veiklos ataskaitos paruošimas, aptarimas komitete ir teikimas/ pristatymas Valdybai;
9. Valstybės įmonės „Oro navigacija“ atitikties valdymo diegimo aptarimas;
10. Valstybės įmonės „Oro navigacija“ taikomos kainodaros aptarimas;
11. Valstybės įmonės „Oro navigacija“ galimybių dėl atleidimo nuo pelno įmokes aptarimas.

2022 m. I pusmetį ON audito komiteto narių bendras atlygis siekė 1 068 Eur. Audito komiteto narių posėdžių lankomumas ir atlygis 2022 m. I pusmetį:

Vardas, pavardė	Posicija	Kadencijos pradžia ir pabaiga	Posėdžių lankomumas	Atlygis, Eur
Gediminas Almantas	Pirmininkas (nepriklausomas narys)	2018-10-24 – 2022-01-29	1 (100 proc.)	404
Darius Šimkus	Nepriklausomas narys	2021-03-24 - 2022-01-29	1 (100 proc.)	362
Edita Malūkienė	Nepriklausomas narys	2018-10-24 – 2022-01-29	1 (100 proc.)	302

Pastaba. Atlygio stulpelyje nurodoma suma, kuri priskaičiuota (įskaitant visus mokesčius) kiekvienam audito komiteto nariui už 2022 m. I pusmetį atliktą darbą.

## 2.3. Vadovų komanda

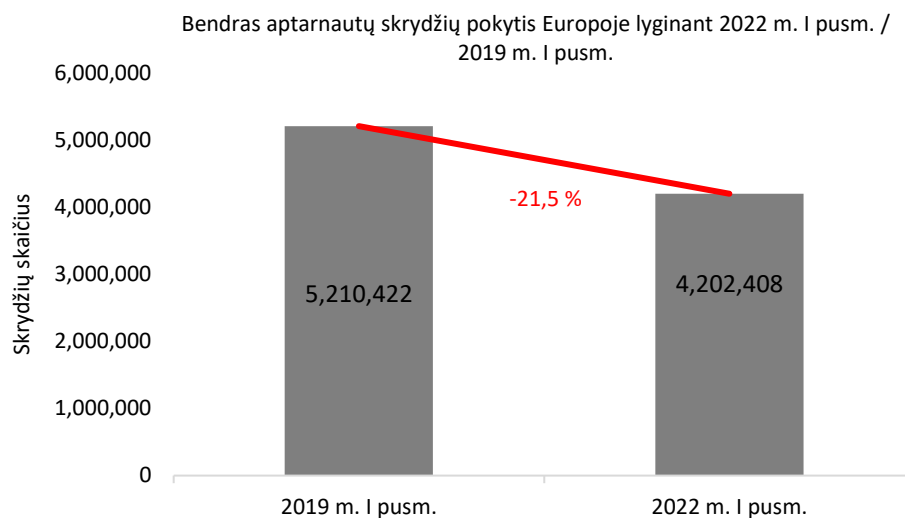
<b>Saulius Batavičius</b> Generalinis direktorius  VDU Firmų organizavimo ir vadybos programa Verslo administravimo magistro kvalifikacinis laipsnis	<b>Diana Radžiūnienė</b> Vidaus audito tarnybos vadovė  VU tarptautinio verslo programa Vadybos ir verslo administravimo Bakalauro kvalifikacinis laipsnis	<b>Mindaugas Rudokas</b> Techninės veiklos departamento vadovas  VGTU radioelektronikos specialybės mokslai Radioelektronikos inžinieriaus kvalifikacija	<b>Lina Liuberskytė</b> Plėtros ir inovacijų departamento vadovė  VU ekonominės analizės ir planavimo programa Ekonomikos magistro kvalifikacinis laipsnis	<b>Audrius Radzevičius</b> L.e. Finansų ir administracijos departamento vadovo pareigas VU verslo ekonomikos programa Ekonomikos magistro kvalifikacinis laipsnis
<b>Donatas Dačkevičius</b> Saugos ir kokybės skyriaus vadovas  VU verslo informacijos vadybos programa Komunikacijos ir informatikos bakalauro kvalifikacinis laipsnis	<b>Žygimantas Daukša</b> L.e.p. Teisės, rizikų ir ateities valdymo skyriaus vadovas  VU teisės programa Teisės magistro kvalifikacinis laipsnis	<b>Renata Šutinytė</b> Personalo skyriaus vadovė  Katalikiškasis Leveno universitetas Tarptautinės socialinės politikos analizės magistras	<b>Tomas Montvila</b> Operacinės veiklos departamento vadovas  MRU Europos Sąjungos teisės programa Teisės magistro kvalifikacinis laipsnis	<b>Ingrida Daugirdė</b> Komunikacijos vadovė  KTU Verslo administravimo bakalauro kvalifikacinis laipsnis

### 3. Veiklos rezultatai

#### 3.1. Europos aviacijos rinkos apžvalga

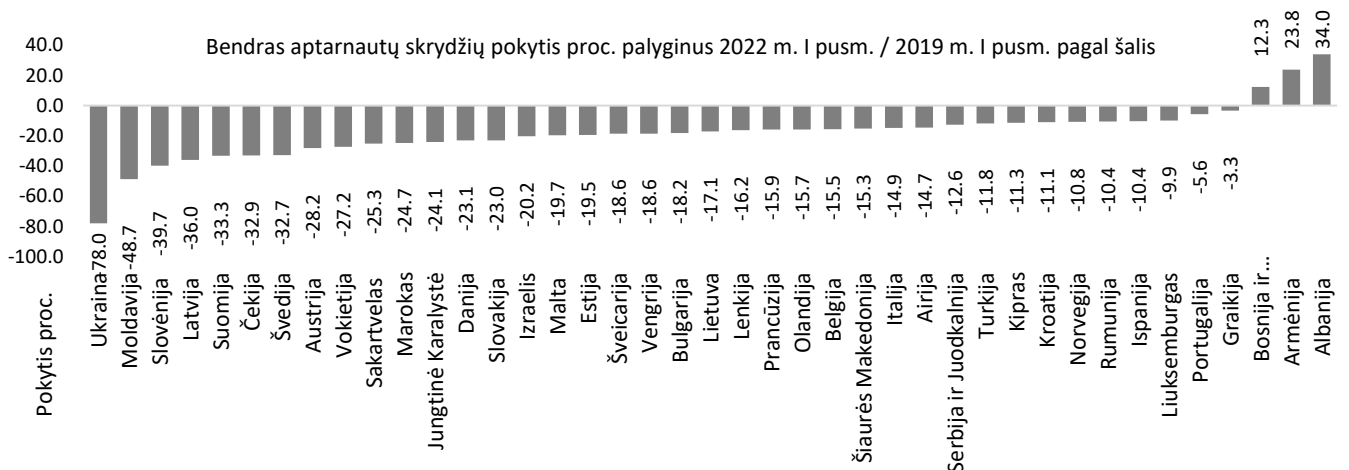
2020 m. prasidėjęs COVID-19 pandemijos precedento neturintis poveikis vis dar turėjo įtakos ir 2022 m. I pusmečiui Europos aviacijos sektoriui. Per pirmąsias 2022 m. savaites Europos aviacijos sektoriaus eismas fiksavo didelį skrydžių sumažėjimą, nes tęsėsi „Omicron“ banga, kuri stabdė laukiamą atsigavimą ir Europos oro linijų bendrovės kas savaitę mažino savo pajėgumus. 2022 m. vasario 24 d. Rusijos pradėtas karas prieš Ukrainą lėmė reikšmingus skrydžių kryptių ir trajektorijų pokyčius, pridėdant papildomus atstumus, (ypač ilgalaikių skrydžių į Aziją) ir taip pat pristabdė Europos aviacijos rinkos atsigavimo tempus. Vienbalsiai ir greitai Europos Sąjungos priimtose sankcijose Rusijai dėl karo veiksmų Ukrainoje turėjo poveikį aviacijos sektoriui ir apėmė draudimą visoms Rusijos oro linijoms patekti į Europos oro erdvę ir oro uostus.

Palyginus su priešpandeminiu laikotarpiu, t. y. 2019 m. I pusmečiu, 2022 m. I pusmetį visoje Europoje oro eismas buvo 21,5% mažesnis:



Duomenų šaltinis: EUROCONTROL - <https://ansperformance.eu/traffic/>.

Dėl Rusijos įsiveržimo į Ukrainą, nuo 2022 m. vasario 24 d. Ukrainos ir Moldovos oro erdvės buvo uždarytos. Be šių dviejų šalių 2022 m. I pusmetį Slovėnijos, Latvijos ir Suomijos skrydžių srautai sumažėjo labiausiai, palyginti su 2019 m. I pusmečiu. Lietuva atsidūrė ties viduriu, skrydžių skaičius mažėjo -17,1 proc.:



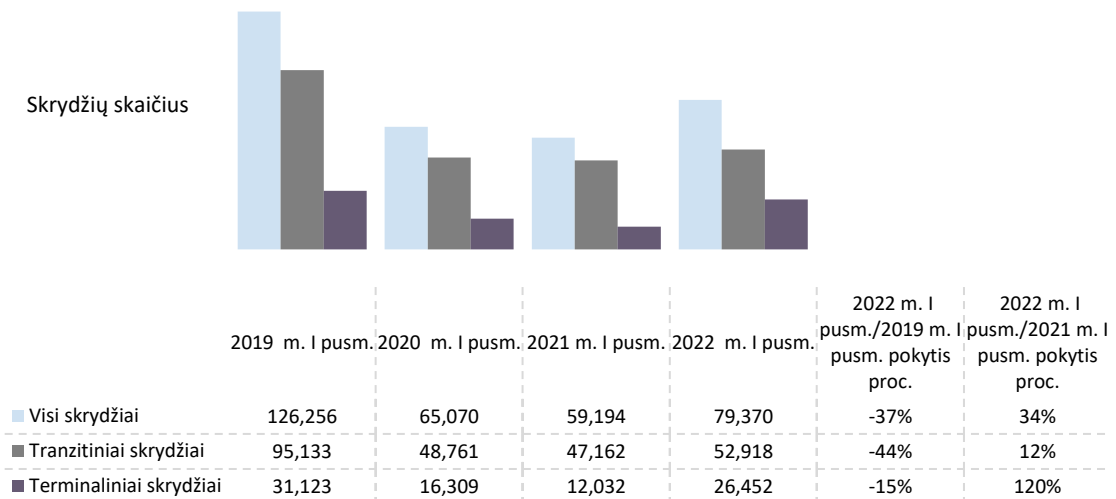
Duomenų šaltinis: EUROCONTROL - <https://ansperformance.eu/traffic/>.



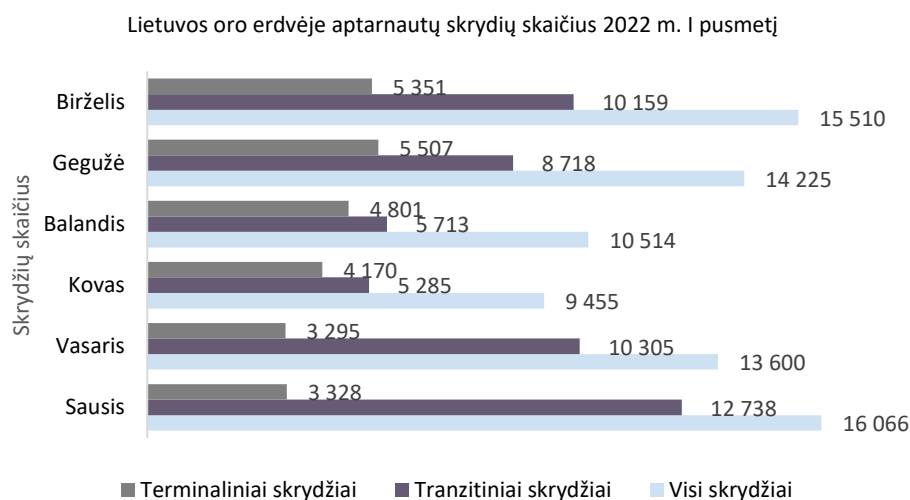
## 3.2. ON veiklos rezultatų apžvalga

Europos aviacijos sektoriaus tendencijos atsispindi ir Įmonės 2022 m. I pusmečio veiklos rezultatuose. Lietuvos oro erdvėje aptarnautų skrydžių skaičiaus 2022 m. I pusmetį sudarė 79 tūkst. skrydžių, t. y. 37 proc. mažiau lyginant su priešpandeminiu 2019 m. I pusmečiu, tačiau stebimas 34 proc. atsigavimas lyginant su 2021 m. I pusmečiu. 2022 m. I pusmetį, lyginant su 2021 m. I pusmečio duomenimis, ypač ženkliai (120 proc.) atsigauja bendras terminalinių skrydžių į/iš Lietuvos Respublikos tarptautinių oro uostų skaičius, tačiau tai vis dar yra 15 proc. mažiau nei priešpandeminiu 2019 m. I pusmečiu:

Lietuvos oro erdvėje aptarnautų skrydžių skaičius 2019 m. I pusm. - 2022 m. I pusm.



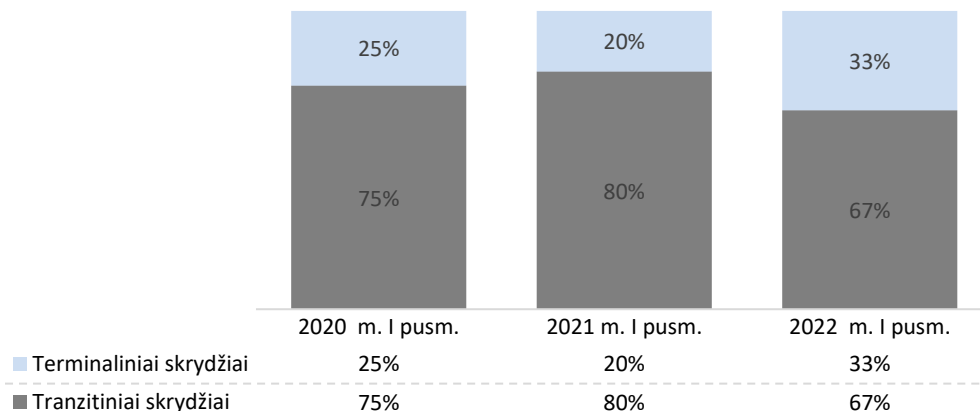
Žvelgiant į š. m. I pusmečio ON aptarnautų skrydžių dinamiką, I ketvirtį buvo fiksuotas 41,2 proc. skrydžių kritimas. Vasario mėnesį skrydžių srauto mažėjimą lėmė „Omikron“ atmaina, o kovo mėnesio skrydžių augimą stabdė vasario 27 d. uždaryta Lietuvos oro erdvė visiems Rusijos Federacijos oro vežėjams dėl Rusijos įsiveržimo į Ukrainą. Būtent pastarieji apribojimai eliminavo Rusijos Federacijos oro vežėjų tranzitinius srautus virš Lietuvos oro erdvės. 2022 m. kovo mėnesį, palyginus su vasariu, tranzitiniai skrydžiai sumažėjo per pusę (49 proc.). Pradėjus vasaros sezonui, kitos skrydžių bendrovės išplėtė pajėgumus, tad balandžio mėnesį skrydžių skaičius augo:



## 2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA

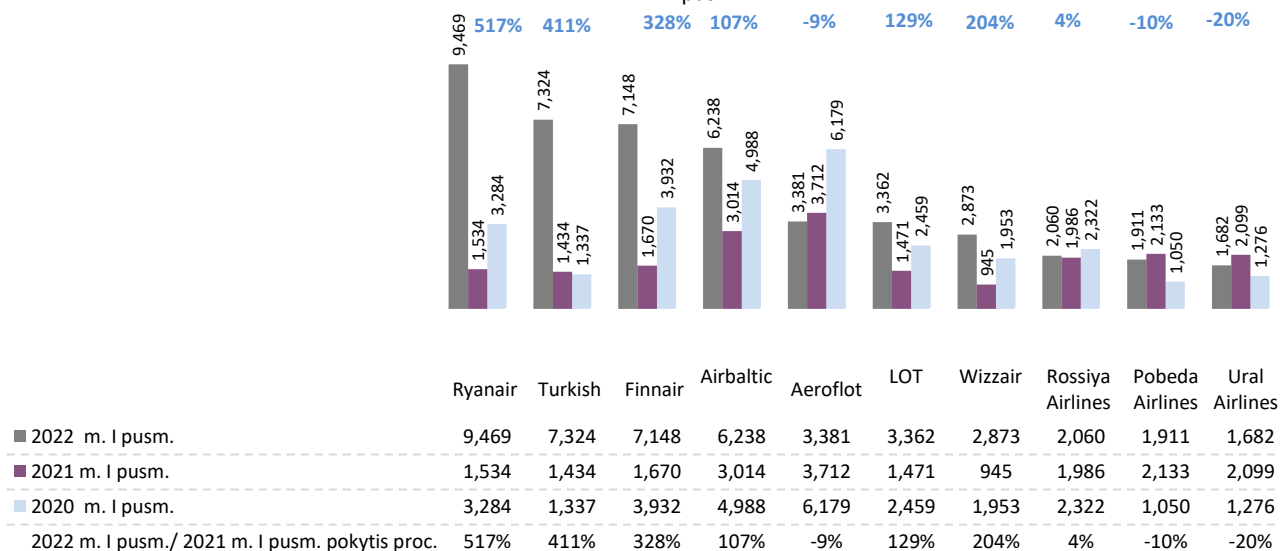
Didžiausią skrydžių Lietuvos oro erdvėje dalį daugelį metų sudaro tranzitiniai skrydžiai. Ne išimtis ir 2022 m. I pusmetis, nors šiuo laikotarpiu tranzito lyginamasis svoris buvo mažesnis nei įprastai - tik 67 proc. (2021 m. I pusm. – 80 proc.). Tai paaiškina drastiškas tranzitinių skrydžių kritimas prasidėjus karui Ukrainoje. Terminalinių skrydžių skaičius, atvirkščiai, sparčiai augo, tad tranzitinių ir terminalinių skrydžių krepšelis 2022 m. I pusmetį tapo labiau diversifikuotas. Deja, terminalinių skrydžių skaičiaus augimas nekompensuoja praradimų tranzitinių skrydžių srityje, tad bendras skrydžių skaičiaus pokytis yra neigiamas lyginant su 2019 m. I pusmečiu.

Tranzitinių ir terminalinių skrydžių apimtys proc. 2020 m. I pusm. - 2022 m. I pusm.

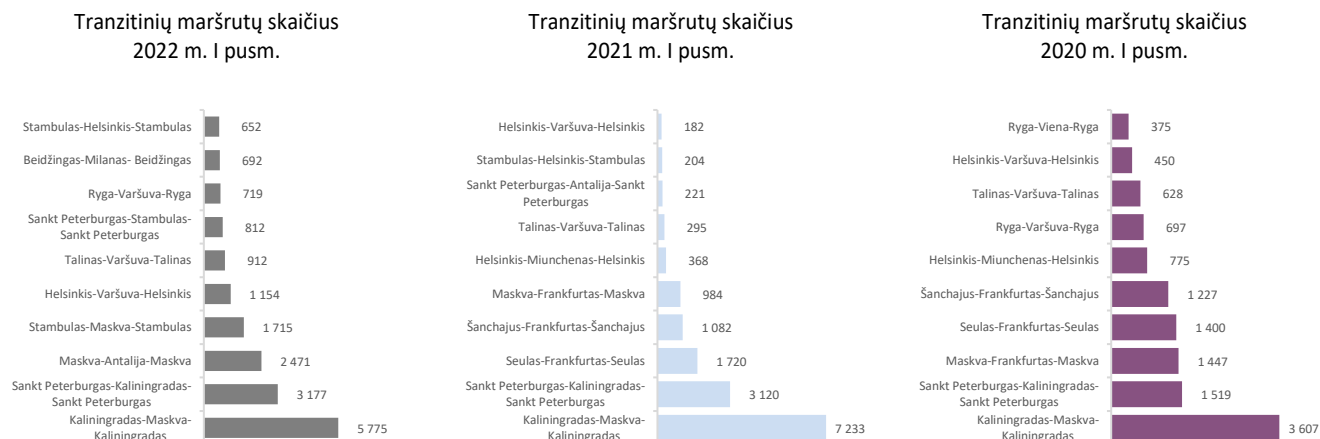


2022 m. I pusmetį daugiausiai skrydžių Lietuvos Respublikos oro erdvėje vykdė Airijos aviakompanija „Ryanair“, po to rikiavosi Turkijos „Turkish“, Suomijos „Finnair“ ir Latvijos „Airbaltic“ aviakompanijos. Šių ir kitų šešių, daugiausiai skrydžių atliekančių Lietuvos oro erdvėje aviakompanijų, skrydžiai 2022 m. I pusmetį sudarė daugiau kaip pusę (57 proc.) visų skrydžių Lietuvos oro erdvėje:

Pagrindinės aviakompanijos, vykdžiusios skrydžius Lietuvos Respublikos oro erdvėje 2020 m. I pusm. - 2022 m. I pusm.



Per pastarųjų trijų metų I pusmečius Lietuvos oro erdvėje populiariausios tranzitinės kryptys Lietuvos oro erdvėje buvo į/iš Rusijos Federacijos valstybės:



Nežiūrint į vasario pabaigoje įvestus ribojimus Rusijos Federacijos oro vežėjams, dėl didelio skrydžių skaičiaus 2022 m. sausio –vasario mėn, pirmą š. m. pusmetį tranzitinių skrydžių krepšelyje skrydžiai į/iš Rusijos vis dar užėmė pirmąsias pozicijas. Į aukštesnes pozicijas populiariausių tranzitinių kryptų Lietuvos oro erdvėje dešimtuose pakilo kryptys iš Turkijos į Rusijos miestus, o kalbant apie ilgesnius tranzitinius skrydžius, liko tik viena kryptis iš Pietryčių Azijos į Europą.

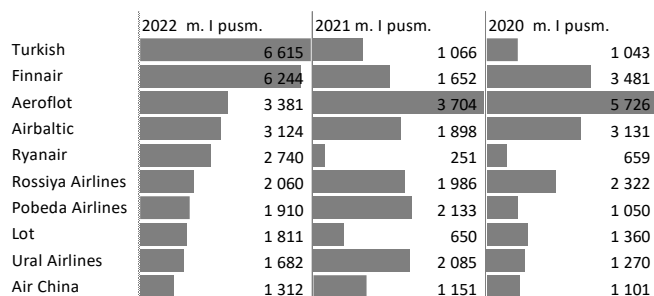
2022 m. I pusmetį daugiausiai tranzitinių skrydžių Lietuvos oro erdvėje vykdžiusių aviakompanijų penketuką sudarė: Turkijos „Turkish“, Suomijos „Finnair“, Rusijos Federacijos „Aeroflot“, Latvijos „Airbaltic“, Airijos „Ryanair“.

Dėl Covid-19 pasekmių bei įvestų sankcijų tranzitinių skrydžių segmentas 2022 m. I pusmetį buvo mažiau diversifikuotas nei ankstesniu tuo pačiu laikotarpiu: dešimties daugiausiai tranzitinių skrydžių vykdžiusių aviakompanijų dalis sudarė 58,4 proc., kai tuo tarpu 2021 m. I pusmetį - 40,4 proc.

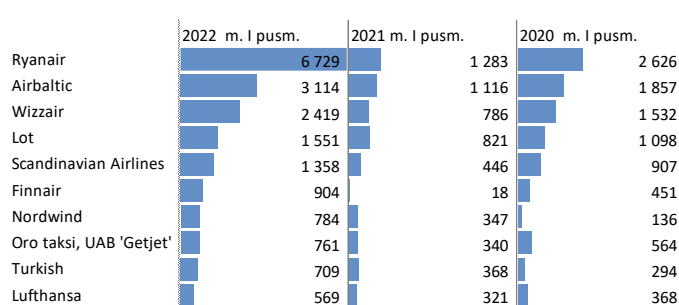
2022 m. I pusmetį daugiausiai terminalinių skrydžių į/iš Lietuvos Respublikos tarptautinių oro uostų (toliau - TUO) vykdžiusių aviakompanijų penketuką sudarė: Airijos „Ryanair“, Latvijos „Air Baltic“, Vengrijos „Wizz Air“, Lenkijos „LOT Polish Airlines“ ir Norvegijos, Danijos ir Švedijos „Scandinavian Airlines“. Dešimties pagrindinių aviakompanijų vykdytų terminalinių skrydžių dalis sudarė 71,4 proc., tai beveik 20 proc. daugiau nei praeitų metų I pusmetį (52,5 proc.). Vien judriausio I pusmečio vežėjo Airijos „Ryanair“ skrydžiai sudarė ketvirtadalį visų terminalinių skrydžių dalį.

2022 m. I pusmetį Lietuvos tarptautiniams oro uostams sekėsi labai skirtingai. Kauno ir Šiaulių oro uostuose buvo daugiau eismo nei priešpandeminį 2019 m. I pusmetį ir atitinkamai sudarė 6,7 proc. bei 72,8 proc. daugiau skrydžių. Skrydžių augimas Šiaulių TUO susijęs su specifika ir šių dienų geopolitine situacija, kuomet buvo vykdoma daugiau karinių skrydžių. Per 2022 m. I pusmetį, palyginus su 2021 m. I pusmečiu, sparčiausiai skrydžių skaičius kilo Palangos TUO (155,6 proc.), tačiau 2021 m. I pusmetį buvo vykdomi Palangos TUO kilimo-tūpimo tako modernizavimo darbai

TOP 10 tranzitinių skrydžių oro bendrovių

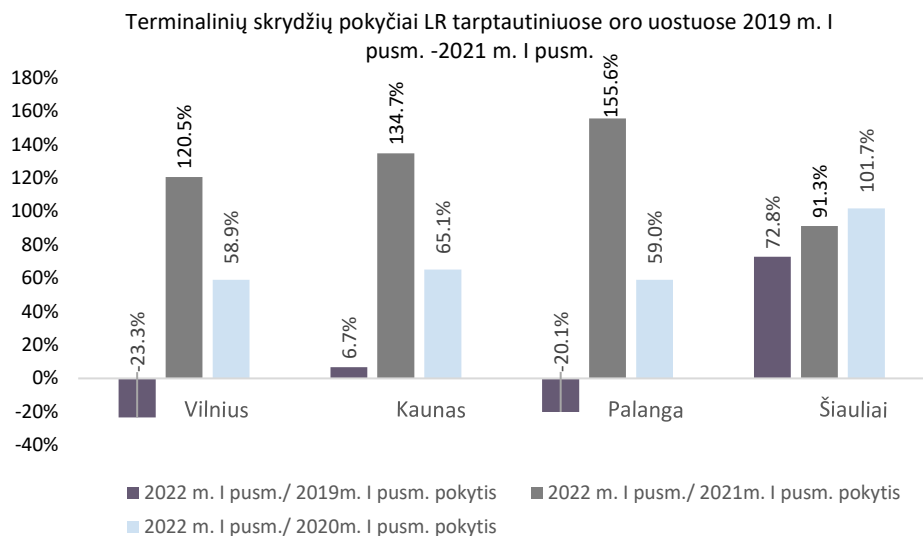


TOP 10 terminalinių skrydžių oro bendrovių



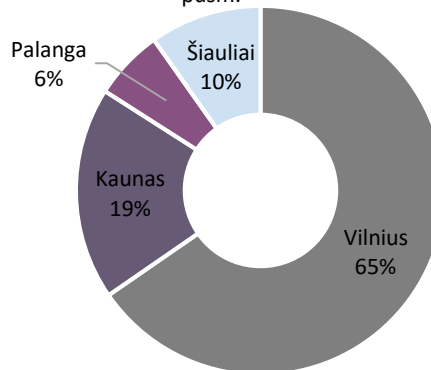
## 2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA

ir skrydžių skaičius buvo dėl to žemas, todėl 2022 m. I pusmečio skrydžių didėjimas nereiškia teigiamos augimo tendencijos. Ženklus skrydžių atsigavimas buvo stebimas ir Kauno bei Vilniaus TUO, atitinkamai 134,7 proc. ir 120,5 proc.:



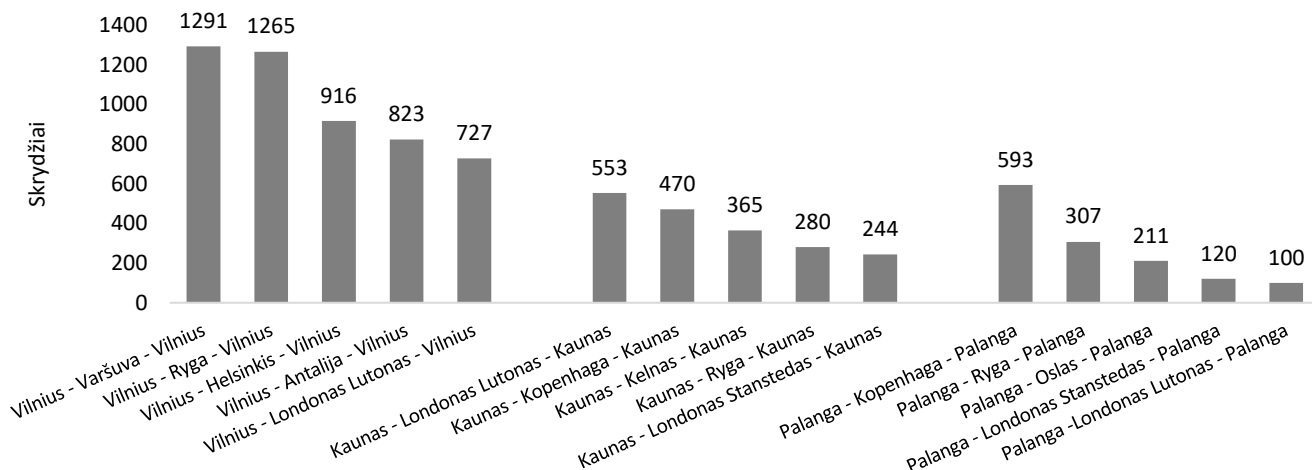
Tradiciškai, š. m. I pusmetį didžiausiu aktyvumu išsiskyrė Vilniaus oro uostas (vidutiniškai 97 skrydžiai per dieną), kuriame atlikta 65,4 proc. visų TUO terminalinių skrydžių:

Terminalinių skrydžių segmento struktūra pagal TOU 2022 m. I pusm.



2022 m. I pusm. populiariausi skrydžiai iš/j Lietuvos Respublikos tarptautinius oro uostus yra į svarbiausius geografiškai artimiausius Europos jungiamųjų skrydžių centrus – oro uostus: Varšuvą, Rygą, Helsinkį, Londoną, Kopenhagą, bei į poilsines vietas, tokias kaip Antaliją:

Populiariausios terminalinių skrydžių kryptys iš 3 pagrindinių Lietuvos tarptautinių oro uostų 2022 m. I pusm.

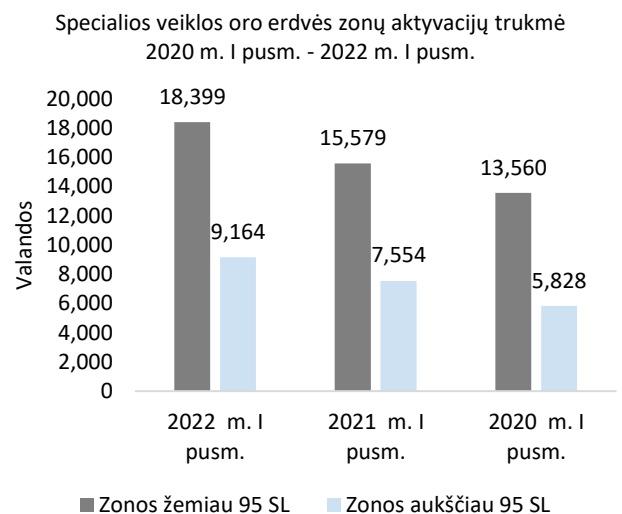
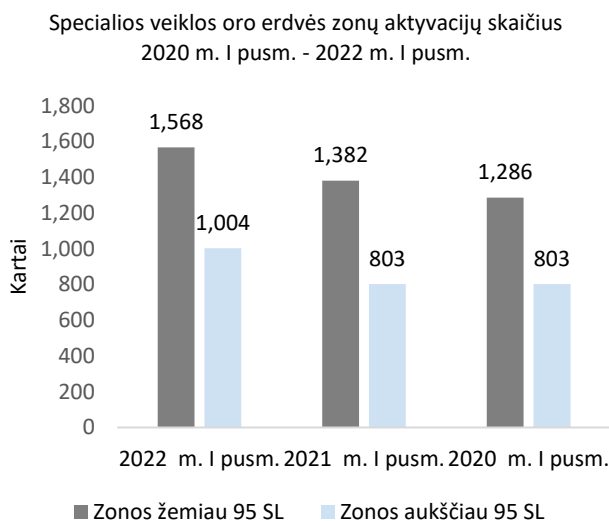


### 3.3. Informacija apie kitas ON paslaugas

Viena iš svarbiausių oro erdvės valdymo sričių - specialios veiklos oro erdvės nustatymas ir vadyba. ON kaupia ir analizuoja oro erdvės valdymo vienetų (skrydžių valdymo centrų) valdomų specialios veiklos oro erdvių (angl. Airspace Manageable Area, toliau - zonos) panaudojimo informaciją. Prie zonų Lietuvoje priskiriamos tokios specialios veiklos oro erdvės – pavojingos, ribojamos, laikinai išskirtos, specialios sklandymo zonos ir rezervuojamoji oro erdvė.

2022 m. I pusm., palyginus su 2021 m. I pusm., didėjo zonų panaudojimas virš 95 ir žemiau 95 skrydžių lygių (toliau – SL) atitinkamai 13,46 proc. ir 25,03 proc. Tačiau priešpandeminio laikotarpio apimtys dar nepasiektos:

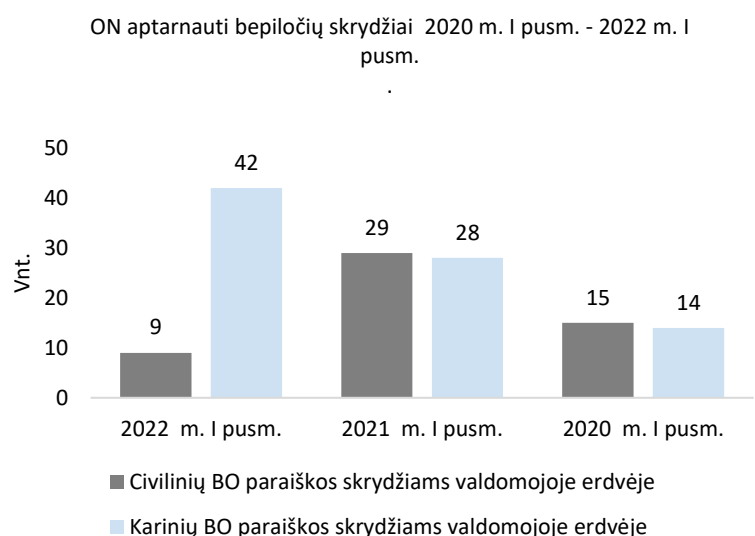
2022 m. I pusmetį panaši situacija susiklostė ir su specialios veiklos oro erdvės zonų rezervacijų trukme, ji taip pat augo ir zonose žemiau 95 SL (18,10 proc.), ir zonose virš 95 SL (21,31 proc.):



Šios specialios veiklos oro erdvės aktyvacijų kiekis atspindi esamą situaciją – intensyvesnę Lietuvos kariuomenės bei NATO veiklą Lietuvos Respublikos oro erdvėje bei civilinės ir sportinės aviacijos veiklą atsigaivimą po COVID-19 krizės.

Taip pat, ON priima ir vertina paraiškas bepiločių orlaivių (toliau BO) veiklai vykdyti valdomojoje oro erdvėje.

Civilinių BO paraiškų skrydžiams valdomoje oro erdvėje pateikimas 2022 m. I pusmetį mažėjo iki 9 vnt., t. y. 69 proc. mažiau nei už praeitų metų tą patį laikotarpį. Besikeičianti geopolitinė situacija šalyje 2022 m. I pusmetį, palyginus su praeitų metų atitinkamu laikotarpiu, padvigubino kariniams BO skrydžiams pateiktas paraiškas iki 42 vienetų.

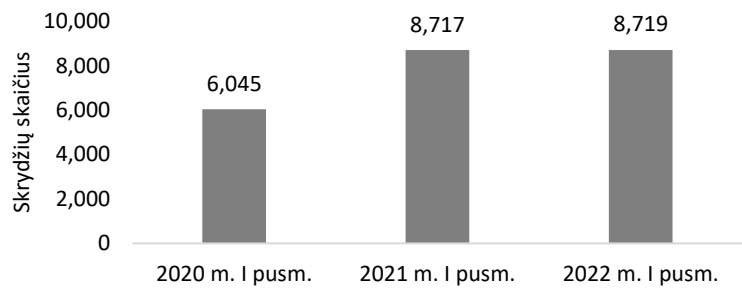




ON taip pat teikia nevaldomoje oro erdvėje skrydžių informacijos paslaugas.

2022 m. I pusmetį, palyginus su 2021 m. pusmečiu, skrydžių skaičius, orlaiviams, kuriems suteiktos skrydžių informacijos paslaugos nevaldomoje oro erdvėje, išliko beveik nepakitęs.

Orlaiviai, kuriems suteiktos skrydžių informacijos paslaugos SIP (nevaldomoje oro erdvėje) 2020 m. I pusm. - 2022 m. I pusm.

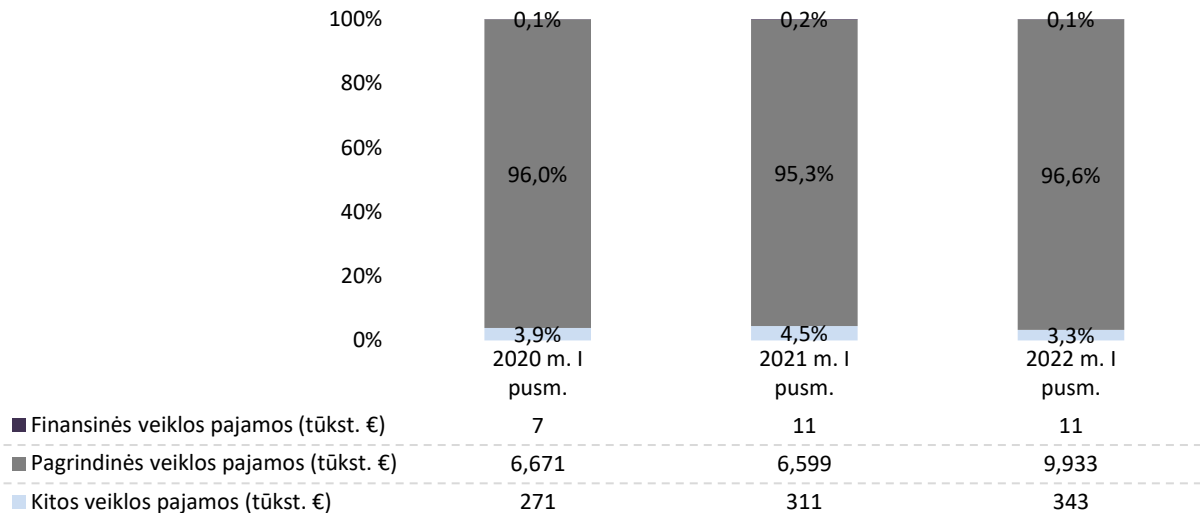


#### 4. Finansiniai rezultatai

##### 4.1. Pajamos

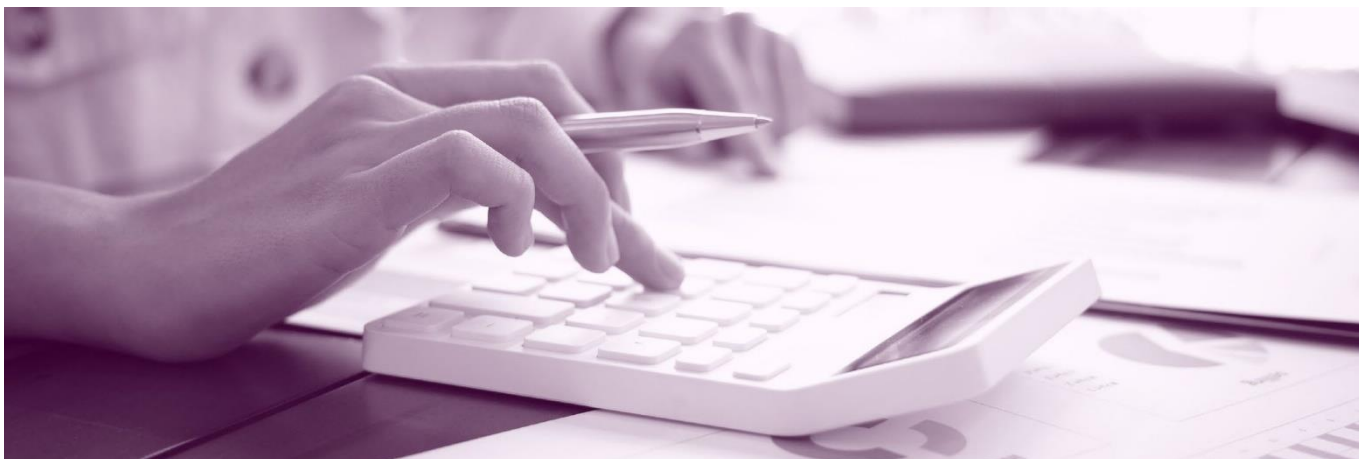
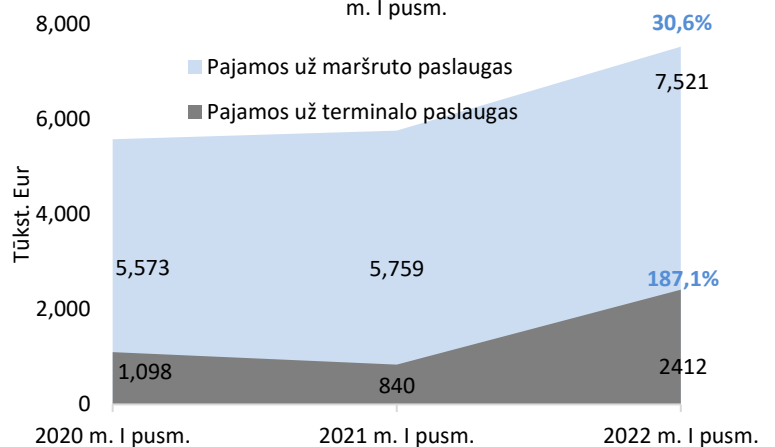
Įmonės pajamas daugiausia sudaro pagrindinės veiklos pajamos gautos iš teikiamų maršruto ir terminalo oro navigacijos paslaugų. 2022 m. I pusmetį šios pajamos sudarė 96,6 proc. bendrų ON pajamų. Kitos veiklos pajamos siekė 3,3 proc., finansinės veiklos pajamos – 0,1 proc. bendrųjų pajamų:

Pagrindinės veiklos, kitos veiklos ir finansinės veiklos pajamų pokyčiai 2020 m. I pusm. - 2022 m. I pusm.



Išaugęs tiek terminalo (120 proc.), tiek ir maršruto skrydžių skaičius lėmė įmonės pajamų augimą. Palyginti su tuo pačiu laikotarpiu prieš metus, 2022 m. I pusmečio pajamos už maršruto paslaugas padidėjo 30,6 proc., pajamos už terminalo paslaugas - 187,1 proc.

Pagrindinės veiklos (maršruto ir terminalo) pajamos 2020 m. I pusm. - 2022 m. I pusm. ir jų pokytis 2021 m. I pusm./- 2022 m. I pusm.



Per 2022 m. pirmus šešis mėnesius pagrindiniai ON klientai buvo šios aviakompanijos: Airijos „Ryanair“ (1 567 tūkst. Eur), Turkijos „Turkish“ (919 tūkst. Eur), Latvijos „Air Baltic“ (908 tūkst. Eur). Šios aviakompanijos moka tiek maršruto, tiek ir terminalo rinkliavas, nes skrydžius vykdo į/iš Lietuvos Respublikos tarptautinių oro uostų. Pajamos gautos iš šių trijų klientų sudarė 34,2 proc. visų pagrindinių veiklos pajamų. Vien „Ryanair“ aviakompanijos sumokėtos rinkliavos sudarė 15,8 proc. visų pagrindinių veiklos pajamų.

## Pajamos, tūkst. Eur

	2020 m. I pusm.	2021 m. I pusm.	2022 m. I pusm.
Ryanair	462	229	1 567
Turkish	176	205	919
Airbaltic	417	312	908
Finnair	186	61	726
Wizzair	279	141	531
Lot	178	140	351
Aeroflot	605	411	290
Scandinavian Airlines	135	66	220
Lufthansa	217	149	185
Singapore Airlines	107	153	176
Kitos	3 909	4 733	4 062

Maršruto paslaugos buvo suteiktos šiems pagrindiniams oro vežėjams: Airijos „Ryanair“, Turkijos „Turkish“ ir Suomijos „Finnair“, kurių maršruto paslaugų pajamos atitinkamai sudarė 11,2 proc., 11 proc. ir 9,1 proc. visų maršruto pajamų.

## Maršruto pajamos, tūkst. Eur

	2020 m. I pusm.	2021 m. I pusm.	2022 m. I pusm.
Ryanair	242	107	843
Turkish	141	158	824
Finnair	170	60	682
Airbaltic	307	216	594
Aeroflot	574	411	290
Wizzair	144	70	270
Lot	115	86	233
Singapore Airlines	107	153	176
Pegasus Turkey	27	51	146
Air China	135	141	142
Kitos	3 611	4 306	3 322

Airijos „Ryanair“ sumokėtos pajamos siekė net apie trečdalį (30 proc.) visų terminalo veiklos pajamų, toliau sekė Latvijos „Air Baltic“ (13 proc.) ir Vengrijos „Wizzair“ (10,8 proc.). Dešimties pagrindinių aviakompanijų rinkliavų už terminalo paslaugas suma sudarė 78,1 proc. visų terminalo paslaugų pajamų.

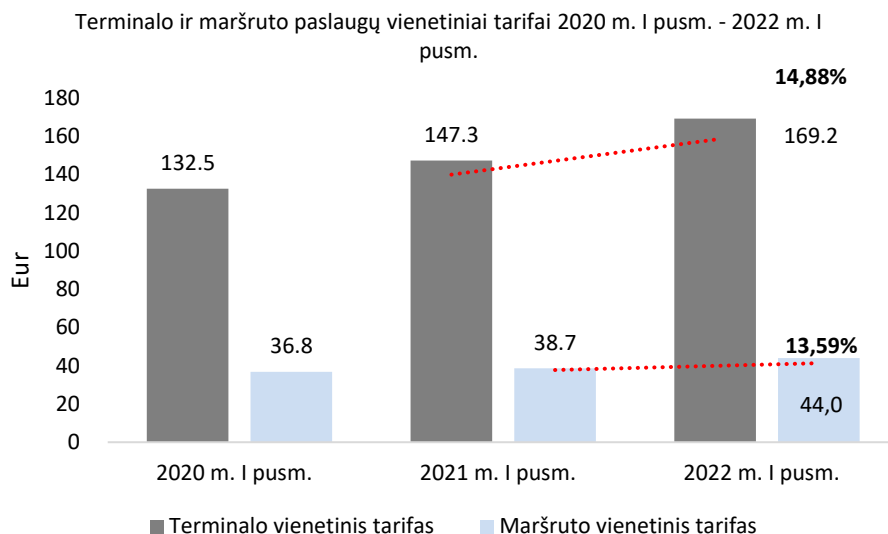
Maršruto oro navigacijos paslaugų segmentas, kaip ir ankstesniu lyginamuoju laikotarpiu, išlieka labiau diversifikuotas nei terminalo oro navigacijos paslaugų segmentas, kadangi maršruto oro navigacijos paslaugomis Lietuvos Respublikos oro erdvėje naudojasi didesnis oro vežėjų skaičius.

## Terminalo pajamos, tūkst. Eur

	2020 m. I pusm.	2021 m. I pusm.	2022 m. I pusm.
Ryanair	221	121	724
Airbaltic	109	96	314
Wizzair	134	71	261
Lot	63	54	117
Turkish	35	47	95
Scandinavian Airlines	49	26	91
Avion Express	12	32	87
Getjet Airlines	56	32	84
Lufthansa	31	29	61
Norwegian Air SH	26	1	50
Kitos	361	331	528

## 2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA

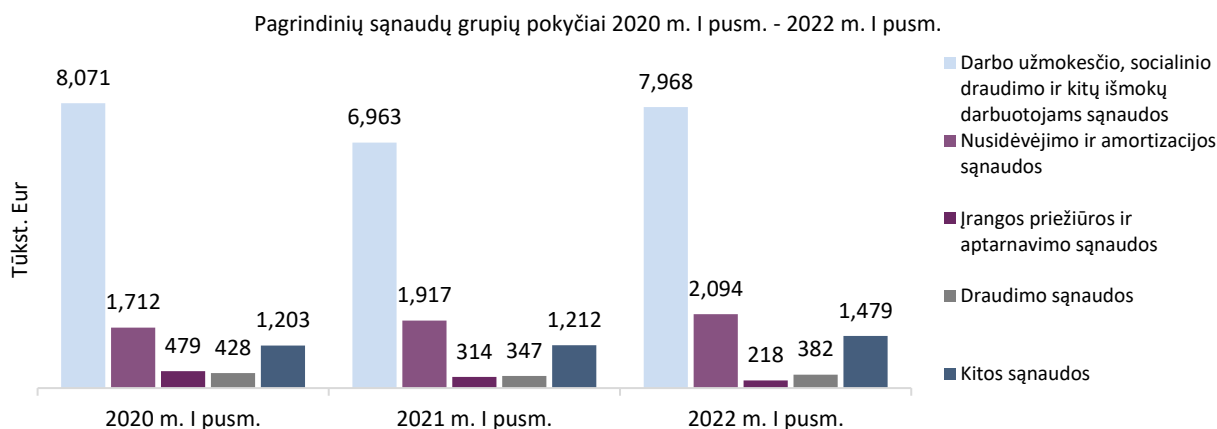
Pagrindinės veiklos pajamų pokyčius lemia ir paslaugų rinkliavos vienetiniai tarifų dydžiai. Per metus terminalo ir maršruto paslaugų vienetiniai tarifai atitinkamai padidėjo 14,88 proc. ir 13,59 proc.:



Tarifai derinami su oro erdvės naudotojų atstovais: Tarptautine oro transporto asociacija (IATA), Tarptautine oro vežėjų asociacija (IACA), įvairiomis bendrosios aviacijos atstovų organizacijomis ir kt. Oro navigacijos paslaugų rinkliavos vienetiniai tarifai apskaičiuojami vadovaujantis 2019 m. vasario 11 d. Komisijos įgyvendinimo reglamentu (ES) 2019/317, kuriuo nustatoma Bendro Europos dangaus veiklos rezultatų ir mokesčių sistema ir panaikinami įgyvendinimo reglamentai (ES) Nr. 390/2013 ir (ES) Nr. 391/2013. Šie tarifai yra apskaičiuojami ir tvirtinami kasmet.

#### 4.2. Sąnaudos

2022 m. I pusmetį ON. sąnaudos sudarė 12 141 tūkst. Eur, t. y. 12,9 proc. daugiau nei 2021 m. I pusmetį. Per šešis pirmus 2022 m. mėnesius 30,6 proc. sumažėjo įrangos priežiūros ir aptarnavimo sąnaudos, visos kitos sąnaudų grupės didėjo. Su darbuotojais susijusios sąnaudos didėjo dėl didesnių darbuotojų skaičius (3,9 proc.), dėl didesnio atlygio darbuotojams ir didesnių atidėjimų darbuotojų atostogų išmokoms. Kitos sąnaudos daugiausia didėjo (22 proc.) dėl beveik du kartus didesnių nei prieš metus energijos sąnaudų. Sąnaudos įrangos išlaikymui mažėjo dėl stabilaus veikimo, mažų sąnaudų nenumatytiems remontams ar detalių įsigijimui, palankesnių įrangos priežiūros ir remontų organizavimo paslaugų kontraktų su tiekėjais:

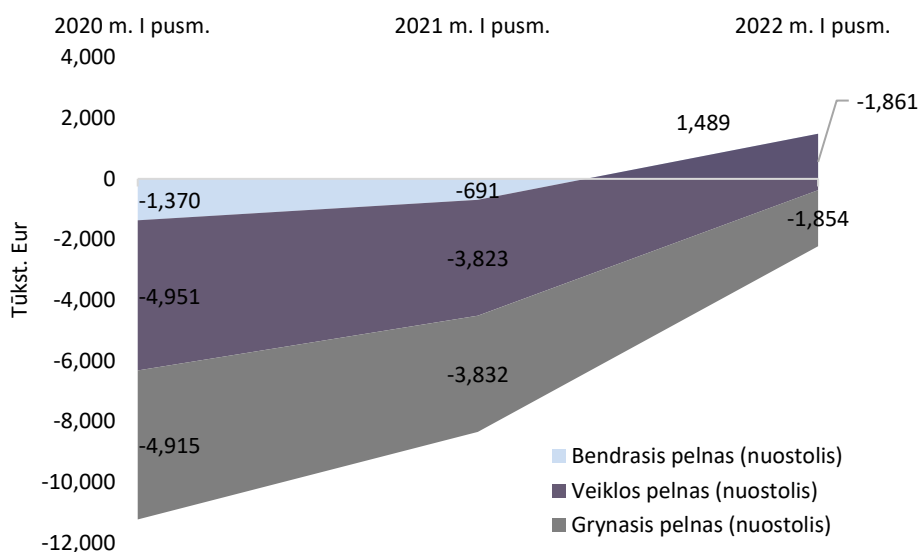


Didžiausią sąnaudų dalį sudaro darbo užmokesčio, socialinio draudimo ir kitų išmokų darbuotojams sąnaudos bei amortizacijos ir nusidėvėjimo sąnaudos, kurios atitinkamai sudarė 65,6 proc. ir 17,2 proc. visų sąnaudų.

#### 4.3. Pelno įmokų politika ir finansinis rezultatas

Vykdydama veiklą, Įmonė prioritetą teikia socialinių ir politinių tikslų įgyvendinimui, o pelninga veikla užima antraeilį vaidmenį. Pagal LR Valstybės ir savivaldybių įstatymo 15 straipsnio 5 dalį ON yra atleista nuo pelno įmokes mokėjimo į valstybės biudžetą, nes ON pajamų ir sąnaudų struktūrą reglamentuoja Europos Sąjungos teisės aktai. Visgi ON valdybai ir savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai (Susisiekimo ministerijai) pritarus 2018 m. ON sumokėjo 500 tūkst. eurų pelno įmoką už 2017 m. veiklos rezultatus, 2019 m. - 1 100 tūkst. eurų pelno įmoką už 2018 m. veiklos rezultatus, o 2020 m. – 1 185 tūkst. eurų pelno įmoką už 2019 m. veiklos rezultatus. Už 2020 m. veiklos rezultatus pelno įmoka 2021 m. nebuvo mokama, nes dėl COVID-19 situacijos Įmonė negalėjo vykdyti veiklos pilna apimtimi, dėl keliavimo ribojimų sumažėjo paslaugų paklausa ir Įmonė dirbo nuostolingai.

Nepaisant 2022 m. I pusmetį fiksuoto didesnio skrydžių skaičiaus, palyginus su 2021 m. pusmečiu, įmonė dirbo nuostolingai, t. y. nuostolis sudarė 1 854 tūkst. Eur.:



Pilnai atsigauti ir pasiekti priešpandeminį 2019 m. laikotarpį Įmonei trukdė tebesitęsianti COVID-19 pandemija bei Rusijos invazija į Ukrainą. Europos Sąjungos įvestos sankcijos Rusijai dėl karo veiksmų Ukrainoje, apėmė draudimą visoms Rusijos Federacijos oro linijoms patekti į Europos oro erdvę ir oro uostus, taip eliminavo šių oro vežėjų tranzitinių ir terminalinių skrydžių srautus ir Lietuvos oro erdvėje.

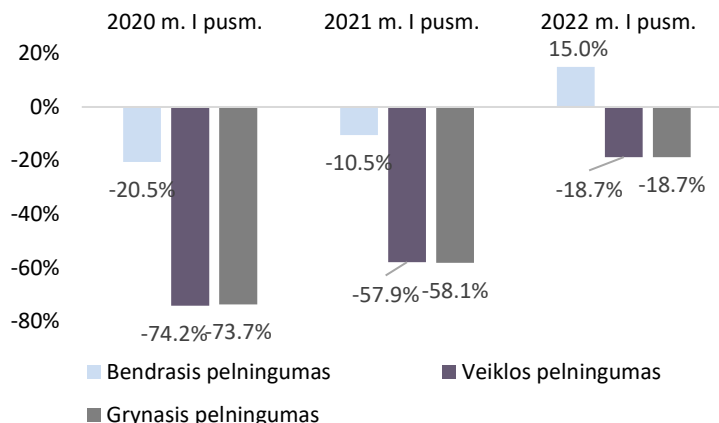
Taip pat Rusijos invazija į Ukrainą lėmė ir reikšmingus skrydžių maršrutų pokyčius (kalbama apie poveikį ilgalaikiams skrydžiams į Azijos šalis). Dėl ilgesnio skrydžio laiko kai kurios oro linijos atšaukė skrydžius, o tai palietė ir tranzitinių skrydžių oro erdvę virš Lietuvos Respublikos teritorijos.



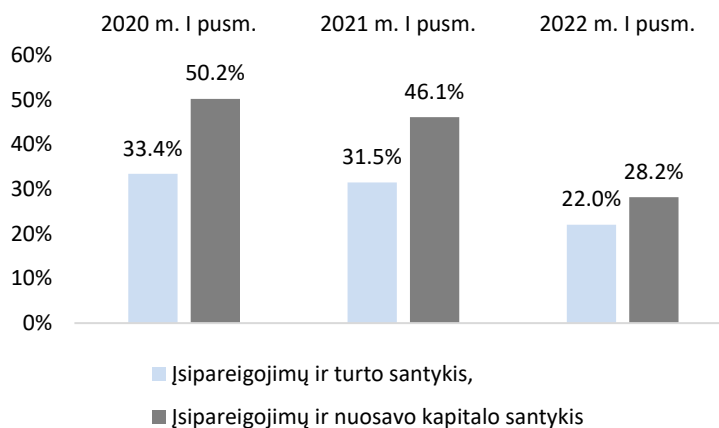


## 4.6. Finansiniai santykiniai rodikliai

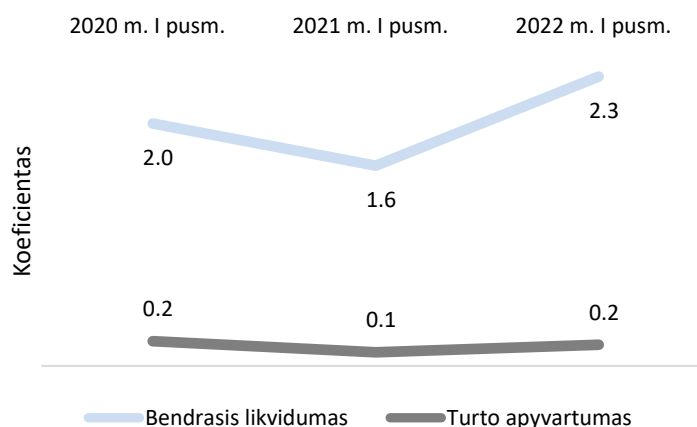
Dėl įmonės 2022 m. I pusmetį patirto nuostolio grynojo pelningumo rodiklis yra neigiamas – pardavimų pajamos neuždirbo pelno. Tačiau per š. m. pirmus šešis mėnesius įmonė uždirbo bendrąjį pelną, t. y. pajamos viršijo pardavimo savikainą: bendrasis pelningumo rodiklis sudarė 15 proc., kai 2021 m. ir 2020 m. I pusmečiais įmonė skaičiavo neigiamas rodiklio reikšmes. Veiklos pelningumo rodiklis, palyginus su ankstesniais laikotarpiais gerėjo, tačiau išliko neigiamas.



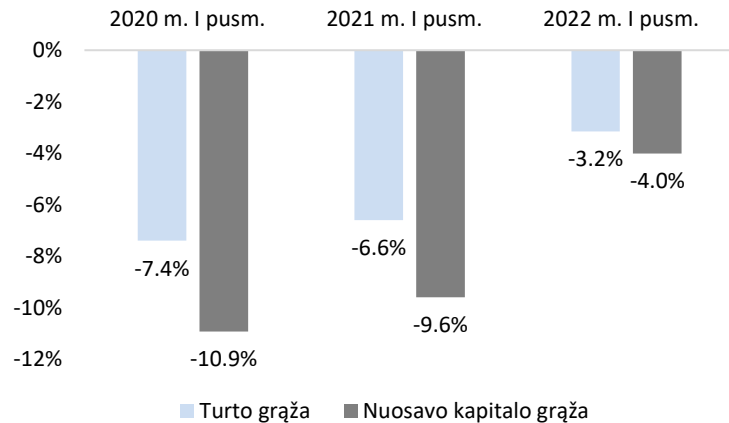
Įsipareigojimų ir turto santykio rodiklis rodo, kad įmonės įsiskolinimas yra nedidelis, įmonės veikla mažai finansuojama skolintomis lėšomis. Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykio rodiklis rodo, kad įmonės finansinės rizikos laipsnis mažėja, įmonės finansiniai įsipareigojimai, kuriuos teks dengti ateityje nėra dideli.



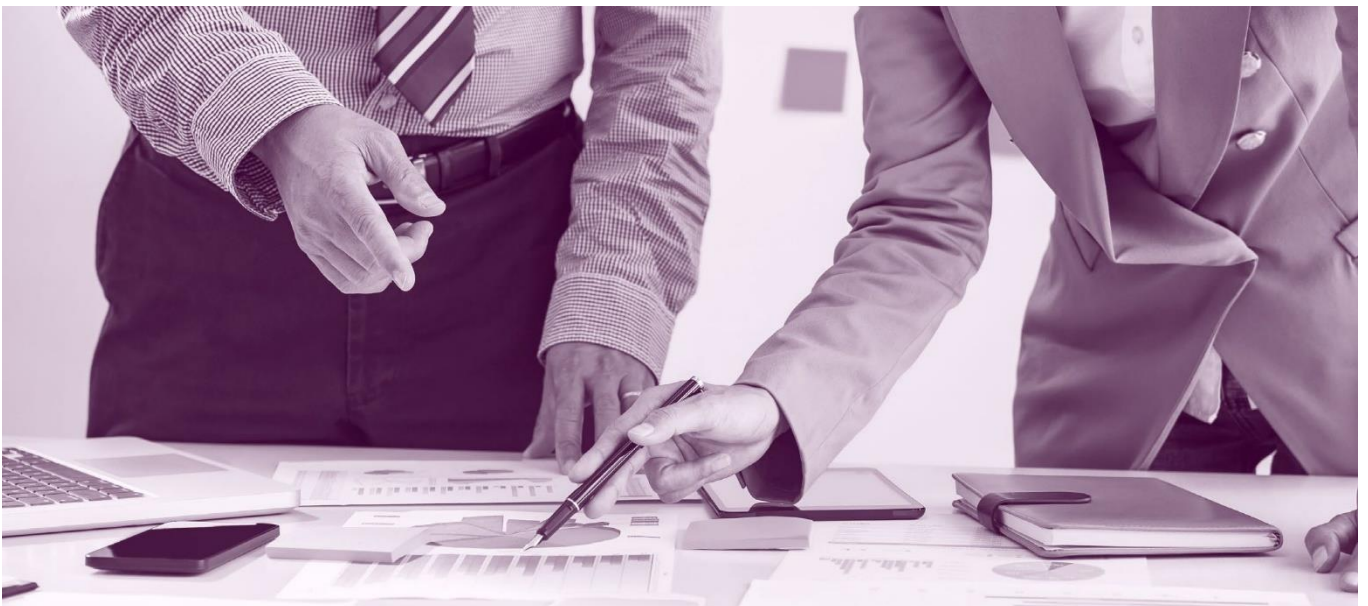
Aukšti bendro likvidumo rodikliai per 2020-2022 m. I pusmečius parodo ON galimybę įvykdyti trumpalaikius įsipareigojimus, panaudojus turimą trumpalaikį turtą: Įmonė pajėgi apmokėti skolas bei padengti kitas mokėtinas sumas.



2022 įmonės patirtas grynasis nuostolis lėmė neigiamas turto grąžos ir nuosavo kapitalo grąžos rodiklių reikšmes. Tačiau per pastarųjų trijų metų I pusmečius matoma teigiama tendencija.



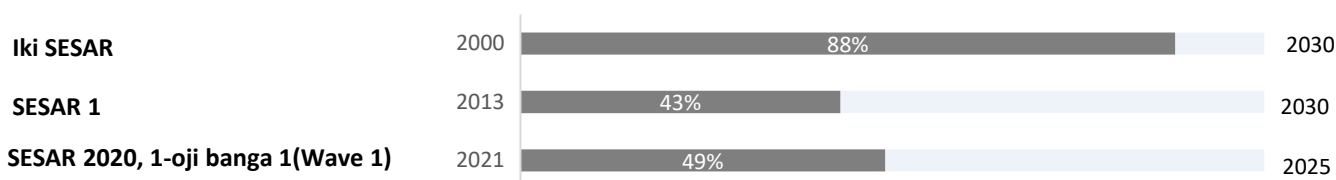
Pagrindiniai finansiniai rodikliai	2020 m. I pusm.	2021 m. I pusm.	2022 m. I pusm.
Pajamos, tūkst. Eur	↓ 6 949	↓ 6 921	↑ 10 287
Bendrasis pelnas (nuostolis), tūkst. Eur	↓ -1 370	↓ -691	↑ 1 489
Veiklos pelnas (nuostolis), tūkst. Eur	↓ -4 951	↓ -3 823	↑ -1 861
Grynasis pelnas (nuostolis), tūkst. Eur	↓ -4 915	↓ -3 832	↑ -1 854
Nuosavas kapitalas, tūkst. Eur	→ 41 999	↓ 38 056	↑ 45 258
Turtas, tūkst. Eur	↑ 63 077	↓ 55 587	→ 58 000
Bendrasis likvidumas, koef.	→ 2,0	↓ 1,6	↑ 2,3
Bendrasis pelningumas, proc.	↓ -20,5	↓ -10,5	↑ 15,0
Veiklos pelningumas, proc.	↓ -74,2	↓ -57,9	↑ -18,7
Grynasis pelningumas, proc.	↓ -73,7	↓ -58,1	↑ -18,7
Turto grąža, proc.	↓ -7,4	↓ -6,6	↑ -3,2
Nuosavo kapitalo grąža, proc.	↓ -10,9	↓ -9,6	↑ -4,0
Turto apyvartumas, koef.	↑ 0,2	↓ 0,1	→ 0,2
Skolos ir nuosavo kapitalo santykis, proc.	→ 1,6	↑ 4,1	↓ 0,0
Įsipareigojimų ir turto santykis, proc.	↑ 33,4	↑ 31,5	↓ 22,0
Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis, proc.	↑ 50,2	↑ 46,1	↓ 28,2



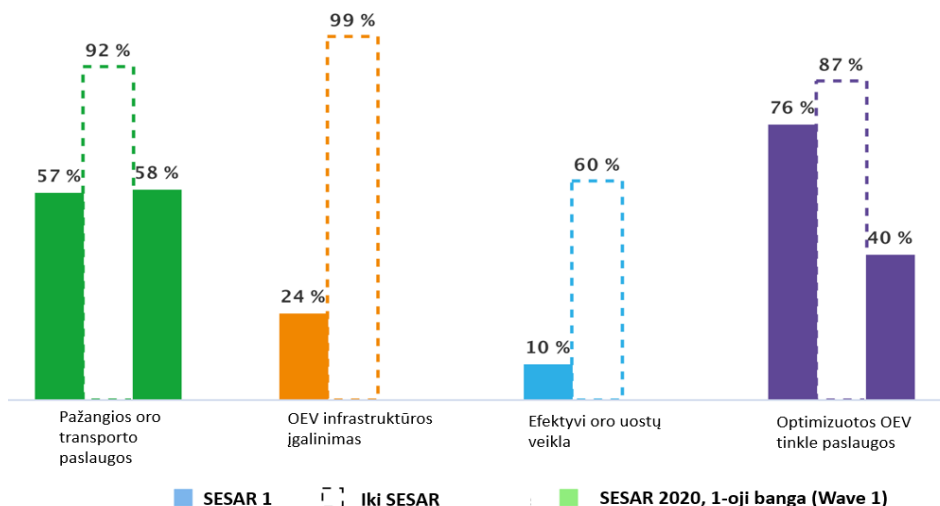
## 5. Svarbiausi vykdomi investiciniai projektai

ON investicinius projektus vykdo atsižvelgdama į 2022–2026 m. strateginį veiklos planą, kuris suderintas su EK atitinkamų reglamentų reikalavimais, Europos OEV Pagrindinio plano uždaviniais, SESAR Diegimo valdytojo programa ir Lietuvos įsipareigojimais pagal vietinį Bendro Europos dangaus diegimo planą (angl. *Local Single Sky Implementation Plan* (LSSIP)). Užtikrindama reikalaujamą skrydžių saugos ir paslaugų teikimo kokybės lygį, ON kartu su suinteresuotomis šalimis (VĮ Lietuvos oro uostai, TKA, Karinių oro pajėgų (KOP), Lietuvos hidrometeorologijos tarnybos atstovais ir kt.) įgyvendina LSSIP uždavinius ir tęstinius Europos projektus, vykdo vietinius ir regioninius projektus. Uždaviniai susiję su skrydžių valdymo centrų įrangos modernizavimu, ryšių, navigacijos ir stebėjimo priemonių bei infrastruktūros atnaujinimu, automatiniu skrydžių duomenų apsikeitimu su orlaiviais, taip pat su optimizuotos informacijos mainų infrastruktūros diegimu.

Uždavinių, kurie buvo pradėti vykdyti prieš Bendrojo Europos dangaus tyrimų ir inovacijų programą SESAR (toliau – SESAR), įgyvendinimo progresas ir pirmojo SESAR etapo (SESAR 1, 2009-2016 m.) bei SESAR 2020 pirmosios bangos (angl. – Wave 1, 2016-2019 m.) sprendinių diegimo pažanga:



ON kartu su suinteresuotomis šalimis vykdomų LSSIP uždavinių įgyvendinimo progresas vertinamas teigiamai ir ON yra viena iš geriausiai technologinius projektus ir LSSIP uždavinius įgyvendinanti ONPT Europoje. ON su suinteresuotomis šalimis vykdomų LSSIP uždavinių progresas pagal kiekvieną iš keturių tobulinamų OEV sričių:



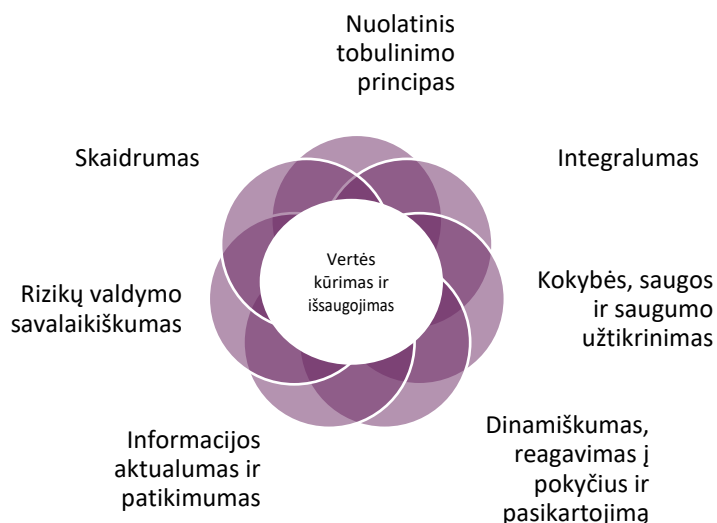
ON vykdomi/planuojami vykdyti investiciniai projektai tiesiogiai susiję su technologinių užduočių, nurodytų Europos OEV Pagrindinio plano 3 lygmens dokumente ir SESAR Diegimo valdytojo programoje. Svarbu pažymėti tai, kad Covid-19 stipriai paveikė Europos oro navigacijos paslaugų teikėjų finansinę padėtį, nėra aiškios ir sektoriaus atsigavimo prognozės, todėl dauguma oro navigacijos paslaugas teikiančios įmonės, tame tarpe ir ON, atliko planuojamų ir vykdomų projektų peržiūrą juos prioretizuojant bei ieškant galimybių įgyvendinti strategiškai svarbius projektus, mažesnę strateginę reikšmę įmonės plėtrai turinčius projektus perkeltiant į vėlesnį laikotarpį arba mažinant jų apimtį. Pagrindiniai ON vykdomi/planuojami vykdyti investiciniai projektai 2022-2026 m. laikotarpiu pateikti 8 priede.

## 6. Rizikų valdymas

ON rizikos valdymas yra esminė priemonė, padedanti ON siekti užsibrėžtų tikslų ir taip apriboti nepriimtinus nuostolius, žalą ir sutrikimus arba užkirsti jiems kelią.

Skirtingų rizikų pasireiškimas gali turėti įtakos ON veiklos rezultatams ir reputacijai, taip pat gali turėti neigiamų pasekmių aplinkai ir visuomenei. Tuo tikslu 2018 – 2021 m. ON aktyviai buvo diegiama integruota rizikų valdymo sistema, kuri grindžiama tarptautiniuose rizikų vertinimo bei valdymo standartuose apibrėžtais principais Įmonės strateginiais tikslais ir yra integruota į veiklos planavimą ir tolimesnę veiklą.

### Rizikos valdymo principai



ON rizikos valdymas atliekamas keliais etapais, kurių metu nustatomos pagrindinės rizikos priežastys, įvertinama rizikos svarba ir dydis, nustatomos rizikos valdymo galimybės ir pranešama apie riziką. Kiekvienas departamentas ar skyrius tvarko jiems konkrečiai būdingas rizikas. Įmonės vadovybė skiria dėmesį pagrindinėms rizikoms, t. y. rizikoms, kurios, kaip manoma, turi didžiausią rizikos vertę ir kurios turi reikšmingą įtaką pagrindiniams tikslams. Svarbiausios su Įmonės veikla susijusios rizikos ir jų valdymo priemonės pateiktos 9 priede.

Sisteminiam rizikų valdymui 2021 m. balandžio 30 d. Valdybos nutarimu Nr. VL – 25 „Dėl valstybės įmonės „Oro navigacija“ organizacinės struktūros nustatymo“ ON įsteigtas Rizikų valdymo skyrius bei 2022 m. birželio 23 d. ON paskirtas Rizikų valdymo specialistas.

2021 m. gruodžio 20 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-380 buvo patvirtintas „Valstybės įmonės „Oro navigacija“, rizikų valdymo politikos aprašas“ (toliau - Rizikų politikos aprašas). Vadovaujantis Rizikų politikos aprašu pagrindinis rizikos valdymo tikslas – laiku užtikrinti potencialių rizikų identifikavimą, tinkamą jų įvertinimą ir valdymą bei greitą reagavimą, keičiantis ON kontekstui ir aplinkai, kurioje ji veikia. ON siekiama užtikrinti sisteminį požiūrį į rizikų valdymą ir rizikų valdymo sistemos veiksmingumą.

### Pagrindinės rizikos ir jų kontrolė per ataskaitinį laikotarpį

Siekiant tinkamai ir operatyviai valdyti rizikas ir tinkamai reaguoti besikeičiančias aplinkybes, Įmonėje kiekviena situacija yra vertinama individualiai. Vieni iš svarbiausių veiksnių, kuriuos buvo sunku numatyti, tai pasaulinės pandemijos Covid-19 protrūkis bei Rusijos sukeltas karas Ukrainoje.

Dėl 2022 m. vasario 24 d. Rusijos pradėto karinio konflikto Ukrainoje ir šiai šaliai paskelbtų sankcijų bei uždarius Lietuvos oro erdvę Rusijos oro vežėjams, Lietuvoje drastiškai krito aptarnaujamų tranzitinių skrydžių skaičius. Susiklosčiusios situacijos neapibrėžtumas yra labai didelis ir tikėtina, kad tiek karinis konfliktas, tiek kiti su tuo susiję geopolitiniai ir ekonominiai veiksniai gali užsitęsti ilgesnį laiką. Tikimybė, kad šis karinis konfliktas išsiplės už Ukrainos teritorijos ribų, taip pat negali būti visiškai atmesta. Pastaruoju metu tvyro didelė įtampa dėl Europos Sąjungos šalių susitarimo dėl tranzito sankcijų paskelbimo Kaliningrado sričiai. Visi šie geopolitiniai faktoriai turi tiesioginį poveikį ON veiklai, kuris pasireiškia negautomis pajamomis ir tuo pačiu neigiama įtaka finansiniams rezultatams.

2020 m. pradžioje pasaulyje prasidėjusi Covid-19 pandemija padarė reikšmingą poveikį ON finansinei veiklai. Įsigaliojus suvaržymams ir skrydžių ribojimams drastiškai sumažėjo maršrutinių ir tranzitinių skrydžių skaičius ir tai turėjo tiesioginės įtakos ON finansiniams rezultatams ir sukėlė daugybę finansinių rizikų, iš kurių svarbiausia - piniginių srautų suvaldymo rizika. Ši rizika ON buvo sėkmingai suvaldyta. Tačiau ateityje negalima atmesti galimai pasikartojančio panašaus scenarijaus tikimybės.

2022 m. ON toliau aktyviai stebėjo Covid-19 pandemijos plėtimąsi pasaulyje ir analizavo sukeltus padarinius. 2022 m. I pusmetyje ON įgyvendino Covid – 19 rizikų, identifikuočių dar pandemijos pradžioje, suvaldymo priemones ir užtikrino Vyriausybės ar savivaldybės ekstremalių situacijų komisijos priimtų sprendimų įgyvendinimą: ON darbuotojams yra taikomas mišrus darbo organizavimo modelis, iki 2022 m. gegužės 1 d. buvo vykdomas privalomas testavimas greitaisiais Covid - 19 testais. Tam, kad būtų užtikrintas ON veiklos tęstinumas, ON Vadovų komiteto susitikimų metu buvo periodiškai aptariamasi Covid-19 rizikos ir jų valdymo priemonės.

**Rizikos susijusios su LR oro erdvėje reikšminga tranzitinių skrydžių srauto dalimi**

Lietuvos Respublikos oro erdvėje reikšminga bendro skrydžių srauto dalis (apie 75 proc.) lemia ON priklausomybę nuo užsienio aviakompanijų vykdomų tranzitinių skrydžių Lietuvos Respublikos oro erdvėje, kuri gali sukelti su oro eismu susijusios rizikos pasireiškimą, kadangi tranzitinių skrydžių kintamumas ir nepastovumas yra reikšmingai didesnis nei terminalinių skrydžių. Ši rizika ypač gali padidėti dėl geopolitinės situacijos, pvz. pritaikius tam tikras sankcijas tranzitiniams skrydžiams virš šalies teritorijos.

**Rizikos susijusios su ON priklausomybe nuo trijų terminalo oro navigacijos paslaugų klientų**

Daugiau nei pusė ON pajamų už terminalo oro navigacijos paslaugas priklauso nuo trijų terminalo oro navigacijos paslaugų klientų: Airijos „Ryanair“, Vengrijos „Wizz Air“, Latvijos „Air Baltic“. Šių aviakompanijų verslo sprendimai dažniausiai būna orientuoti į trumpalaikius tikslus - maksimizuoti trumpalaikę grąžą, kuomet didesnį ar mažesnį reisų skaičių lemia keleivių orlaivio užpildymo procentas. Minėtų avialinijų reisų ir maršrutų skaičiaus sprendimai gali turėti tiek teigiamą, tiek ir neigiamą įtaką terminalinių skrydžių srautui ir ON pajamoms už oro navigacijos paslaugas.





**7. Darbuotojai ir darbo užmokestis**

Dėl tebesitęsiančio COVID – 19 pandemijos poveikio aviacijos sektoriui, Įmonė ir toliau imasi visų priemonių, kad būtų užtikrintas veiklos tęstinumas ir visų Įmonės darbuotojų gerovė. 2022 m. I pusmetį ON darbuotojams buvo tęsiamas mišrus darbo organizavimo modelis, iki 2022 m. gegužės 1 d. buvo vykdomas privalomas testavimas greitaisiais Covid - 19 testais.

Pagarba ir rūpinimasis žmonėmis, jų teisėmis ir gerove yra Įmonės kultūros pagrindas. Įmonė nuolat kuria sveikas ir saugias darbo sąlygas visoje vertės grandinėje, puoselėja draugišką atmosferą, kad darbuotojai gerai jaustųsi, galėtų tobulėti, plėsti savo kompetencijas ir žinias.

Svarią įtaką ON konkurencinio pranašumo didinimui turi darbuotojų turimos žinios ir kompetencijos, todėl svarbu gebėti išgryninti svarbiausias reikalingas darbuotojų kompetencijas, jas ugdyti ir išsaugoti, kelti darbuotojų žinių lygį, skatinti nuolat tobulėti profesinėje srityje ir siekti tapti profesionalais. ON daug dėmesio skiriama darbuotojų kompetencijų ugdymui: 2022m. I pusmetį darbuotojų kompetencijų ugdymui buvo skirta 59,371 tūkst. Eur (2021 m – 37,376 tūkst. Eur, 2020 m. - 161,2 tūkst. Eur, 2019 m. - 399,6 tūkst. Eur), iš kurių 66,9 proc. sudarė Operacinės veiklos departamentui skirtos lėšos. ON darbuotojų kompetencijos ugdomos, vadovaujantis kokybės valdymo procedūrų VP-3-01 „Personalo valdymas“ ir VP-3-02 „Darbuotojų ugdymas“ nuostatomis. ON darbuotojų kompetencijų ugdymo tikslas – suteikti darbuotojams žinių ir įgūdžių, kurie kartu su patirtimi tobulintų jų kompetenciją bei garantuoti galimybę skrydžių vadovams, oro eismo saugos elektronikos specialistams bei kitiems darbuotojams įgyti, palaikyti ir tobulinti kvalifikaciją, atnaujinti savo profesinį lygį bei tinkamai pasirengti planuojamiems techniniams, technologiniams ar kitiems pokyčiams. ON organizuojami mokymai, kuriuos veda patys darbuotojai, kurie savo kolegoms skaitė tokias paskaitas kaip: „Aviacijos saugumas“, „Informacijos apsauga“, „Civilinės sauga“, „Kibernetinis saugumas“, „Antikorupcija“, „Streso ir nuovargio valdymas“ bei kitomis svarbiomis temomis.

2022 m. I pusmetį ON dirbo 294 darbuotojai, kurių didžioji dalis dirbo centrinėje ON buveinėje, įskaitant Regiono skrydžių valdymo centrą (RSVC) ir Vilniaus aerodromų skrydžių valdymo centrą (ASVC):

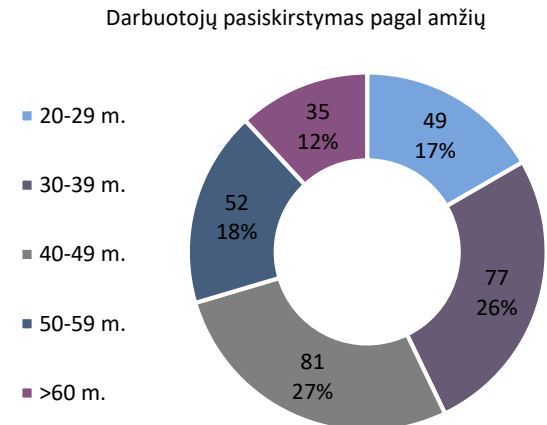
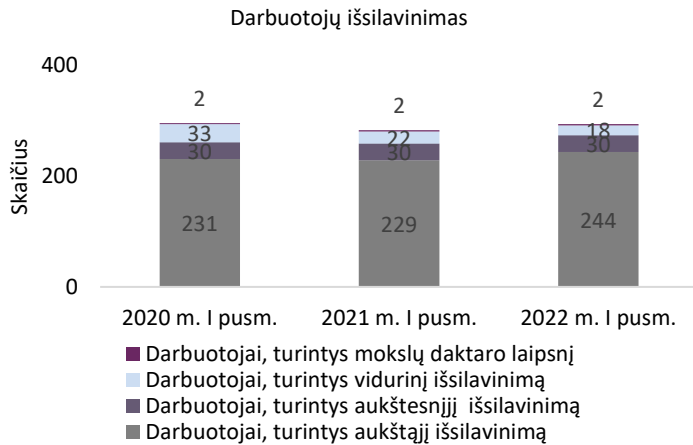
<b>Darbuotojų skaičius</b>	<b>2020 m. I pusm.</b>	<b>2021 m. I pusm.</b>	<b>2022 m. I pusm.</b>
ON buveinė, įskaitas RSVC, Vilniaus ASVC, Šiaulių SVC	253	241	252
Kauno SVC	23	23	22
Palangos SVC	20	19	20
<b>Viso darbuotojų</b>	<b>296</b>	<b>283</b>	<b>294</b>



## 2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA

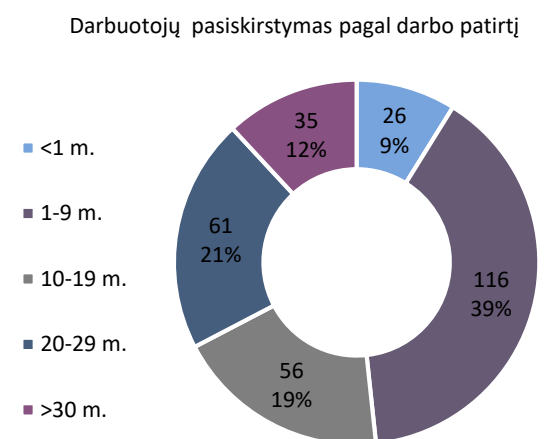
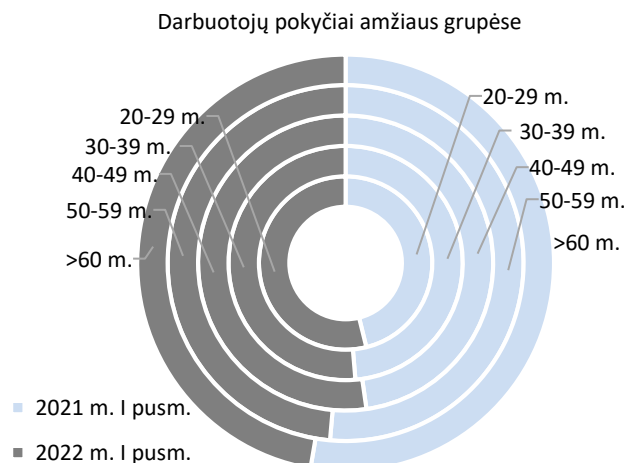
83,7 proc. visų ON darbuotojų turi aukštąjį išsilavinimą, du ON darbuotojai turi technologijų mokslų srities daktaro laipsnį. Dalį ON darbuotojų sudaro ir studentai, kurie siekia įgyti aukštąjį išsilavinimą, todėl įmonėje dirba ir darbuotojai, turintys tik vidurinį išsilavinimą.

Daugiausia 2022 m. I pusmetį dirbusių ON darbuotojų (54 proc.) patenka į 30-59 metų amžiaus kategoriją, panaši tendencija buvo ir praėjusių metų pirmą pusmetį (51,9 proc.).



2022 m. I pusmetį, palyginus su 2021 m. I pusmečiu, labiausiai padidėjo darbuotojų 20-29 metų amžiaus kategorijoje, o sumažėjo >60 metų kategorijoje.

Įmonėje panašus pasiskirstymas darbuotojų, kurie dirba iki 10 metų ir kurie dirba daugiau kaip 10 metų, atitinkamai 48,3 proc. ir 51,7 proc.



ON didžiausias darbuotojų skaičius dirba Operacinės veiklos departamente (49 proc.) ir Techninės veiklos departamente (20,8 proc.):

Padalinys	Darbuotojų skaičius
Administracija	1
Generaliniam direktoriui pavaldūs skyriai	22
Operacinės veiklos departamentas	144
Techninės veiklos departamentas	61
Plėtros ir inovacijų departamentas	30
Finansų ir administracijos departamentas	36

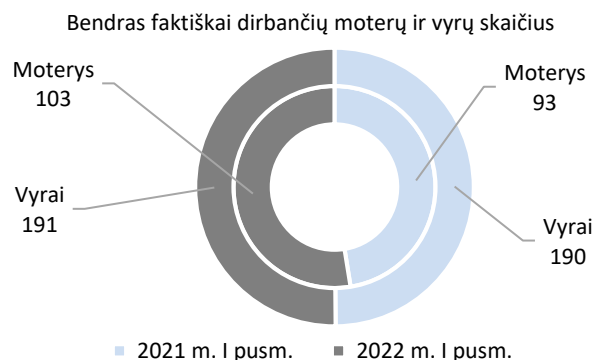
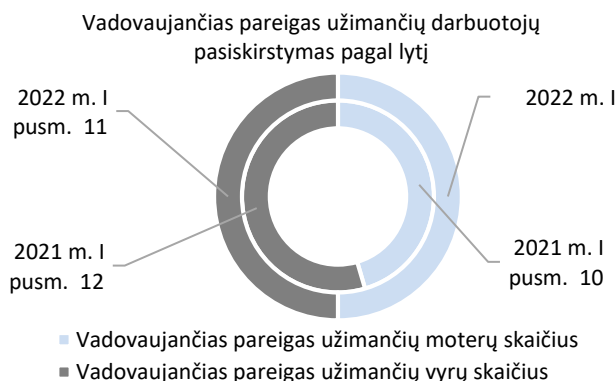
## 2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA

ON daugiausia darbuotojų, kurie vykdo su oro eismo valdymu susijusias funkcijas (48,6 proc.), toliau eina ON administravimo funkcijų vykdymas 23,6 proc. darbuotojų:

Vykdomos funkcijos	Darbuotojų skaičius
Paieškos ir gelbėjimo koordinavimo paslaugos	7
Techninis personalas	12
Oro navigacijos informacijos paslaugos	16
Ryšių, navigacijos ir stebėjimo paslaugos	47
Administravimas	69
Oro eismo valdymas	143

Įmonėje dirba po lygiai moterų ir vyrų, užimančių vadovų (aukščiausiosios ir vidurinėsios grandies vadovų) pareigas ir kiekviena grupė sudaro po 3,7 proc. visų bendro darbuotojų skaičiaus. Praeitais metais atitinkamu laikotarpiu, vadovės moterys sudarė 3,5 proc., vadovai vyrai - 4,2 proc.

2022 m. I pusmečio pabaigoje ON dirbo 32,9 proc. moterų ir 67,1 proc. vyrų. 2022 m. I pusmetį, palyginus su 2021 m. I pusmečiu, dirbančių moterų įmonėje padidėjo 6,61 proc.



2022 m. I pusmetį bendras darbuotojų darbo užmokesčio fondas siekė 7 674 tūkst. Eur (2021 m. I pusmetį – 6 731 tūkst. Eur), vidutinis mėnesinis darbuotojo darbo užmokestis – 4 650 Eur. Oro navigacijos paslaugos yra nepertraukiamai teikiamos 24/7 režimu ir daugiau kaip 50 proc. ON darbuotojų dirba pamaininį darbą (naktimis, šventinėmis ir poilsio dienomis), todėl vidutinis ON darbuotojo mėnesinis darbo užmokestis yra gerokai aukštesnis nei šalies vidutinis mėnesinis darbo užmokestis. Darbuotojams priskaičiuotas darbo užmokestis 2020-2022 m. I pusmečius:

Rodiklis	2020 m. I pusm.	2021 m. I pusm.	2022 m. I pusm.
Pastovioji darbo užmokesčio dalis, tūkst. Eur	7 785	6 649	7 601
Kintamoji darbo užmokesčio dalis, tūkst. Eur	648	82	73
Bendras darbo užmokesčio fondas, tūkst. Eur	8 433	6 731	7 674
Vidutinis darbuotojo mėnesinis darbo užmokestis, Eur	5 115	4 574	4 650
Vidutinis darbuotojo mėnesinis darbo užmokestis (be vadovybės), Eur	5 092	4 563	4 634
Vidutinis vadovybės mėnesinis darbo užmokestis, Eur	11 355	7 382	8 438

Pastaba. Kintamasis darbo užmokestis už 2019 m. buvo priskaičiuotas ir išmokėtas 2020 m. sausio mėn. Kintamasis darbo užmokestis už 2021 m. ir 2020 m. rezultatus nebuvo mokamas. Įmonės vadovybei priskiriamas generalinis direktorius.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA**

2022 m. I pusm. ON generalinio direktoriaus darbo užmokestį sudarė pastovioji ir kintamoji darbo užmokesčio dalys. ON generaliniam direktoriui nustatytas mėnesinis darbo užmokestis per 2020-2022 m. I pusmečius:

Rodiklis	2020.01.01- 2020.06.30	2020.06.30- 2020.12.31	2021.01.01- 2021.06.30	2021.06.30- 2021.12.31	2022.01.01- 2022.06.30
Pastovioji mėnesinio darbo užmokesčio dalis, Eur	4 900	4 900	4 928	5 071	5 215
Kintamoji mėnesinio darbo užmokesčio dalis, Eur	1 960	1 470	2 464	1 431	2 608
Bendras mėnesinis darbo užmokestis, Eur	6 860	6 370	7 392	6 502	7 823

ON generaliniam direktoriui priskaičiuotos sumos, susijusios su darbo santykiais, per 2020-2022 m. I pusmečius:

Rodiklis	2020 m. sausis - gruodis	2021 m. sausis - gruodis	2022 m. sausis - birželis
Darbo užmokestis, Eur	79 649	83 121	47 140
Metinė premija už praėjusių metų rezultatus, Eur	14 700	-	7 822
Išėitinė kompensacija, Eur	12 812	-	-
Iš viso darbo užmokestis, Eur	107 169	83 121	54 962

Darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal departamentus per 2020-2022 m. I pusmečius, Eur:

Departamentas	2020 m. I pusm.	2021 m. I pusm.	2022 m. I pusm.
Operacinės veiklos departamentas	5 408	4 550	4 874
Techninės veiklos departamentas	4 199	3 476	3 744
Finansų ir administracijos departamentas	3 111	2 820	2 946
Plėtros ir inovacijų departamentas	3 699	2 789	3 611
Generaliniam direktoriui pavaldūs skyriai	-	-	3 541
Veiklos architektūros skyrius	4 039	-	-
Saugos, kokybės ir saugumo departamentas	3 719	3 296	-

Pastaba. Skaičiuojant darbuotojų vidutinį mėnesinį darbo užmokestį pagal departamentus nebuvo įtraukti departamentų vadovų darbo užmokesčiai. Nuo 2021 m. liepos 1 d. buvo pakeista ON struktūra – saugos, kokybės ir saugumo departamentas buvo panaikintas, o atskiri jo skyriai priskirti kitiems departamentams arba tiesiogiai generaliniam direktoriui pavaldiems skyriams; taip pat tam tikri departamentų skyriai ar atskiros pareigybės buvo perkelti iš vieno departamento į kitą arba priskirti tiesioginiai generaliniam direktoriui pavaldiems skyriams.





## 8. Tvaraus vystymo iniciatyvos

2022 m. I pusmetį ON buvo vykdomos šios socialinės, aplinkosaugos ir korupcijos prevencijos iniciatyvos:

Aplinkosauga – vienas iš strategiškai svarbių „Oro navigacijos“ prioritetų. Prie aplinkos apsaugos ir kūrimo ON siekia prisidėti ne tik tiesiogine savo veikla. Todėl š. m. balandžio 22 d. ON vadovai Valstybinių miškų urėdijos kvietimu prisijungė prie valstybės valdomų įmonių bendruomenės ir padėjo sodinti mišką Panevėžio rajono miškininkams.

ON siekdama įgyvendinti strateginiame veiklos plane nurodytą tikslą – sumažinti valstybės įmonės veiklos poveikį aplinkai bei atsižvelgdama į Valdymo koordinavimo centro 2020/21 metų VVI gerosios valdysenos indekso vertinimo ataskaitoje pateiktas rekomendacijas valdysenos gerinimui, kad įmonė turi įsdiegti atskiras tvarkas/politikas/vadybos standartus kiekvienai iš aktualių funkcinių tvarumo sričių, buvo parengta ir patvirtinta valstybės įmonės „Oro navigacija“ aplinkos apsaugos politika, kuri yra skelbiama įmonės svetainėje [www.ans.lt](http://www.ans.lt) skiltyje Socialinė atsakomybė/ [Politikos](#).

Aukšti antikorupciniai reikalavimai, kuriuos sau kelia ON, buvo teigiamai įvertinti periodiškai atliekamo antikorupcinės vadybos sistemos sertifikavimo metu. Atlikus pakartotinį įdiegtos antikorupcinės vadybos sistemos sertifikavimą pagal LST ISO 37001:2016 „Antikorupcinės vadybos sistemos reikalavimai ir naudojimo gairės“ standartą, įmonei š. m. kovo mėnesį buvo išduotas 3 metus galiojantis sertifikatas. Auditą atliko akredituota italų kompanija CERSIST. Audito metu didžiausias dėmesys buvo skiriamas korupcijos rizikų vertinimui, antikorupcinei ir dovanų politikai, darbuotojų sąmoningumui ir mokymams, darbuotojų atrankos procedūroms, veiklos partnerių įgyvendinamoms antikorupcinės kontrolės priemonėms, viešųjų pirkimų procedūroms bei korupcijos kontrolės ir stebėsenos procesams. Audito metu nenustatyti jokie trūkumai, o rekomendacijos dėl Antikorupcinės vadybos sistemos gerinimo padės įmonei ir toliau sėkmingai eiti šiuo keliu.

ON stengiasi puoselėti organizacinę kultūrą ir didinti darbuotojų įsitraukimą, organizuojant vidinės komunikacijos renginius. Įmoneje Tarptautinės vaikų gynimo dienos proga, š. m. birželio 7 d., organizuota darbuotojų vaikams ir anūkams ekskursija, kurios metu buvo aplankyta Kompetencijų centras, Aeronautikos ir gelbėjimo koordinacinis centras, Regiono skrydžių valdymo salė.



## 9. Įmonės 2022-2026 metų strategija

Įmonė, įvertinusi turimas pozicijas Lietuvos ir Europos oro navigacijos paslaugų sistemoje, savo potencialą, teisinio statuso keitimo perspektyvas (nuo 2023 m. Įmonė pertvarkoma į akcinę bendrovę), galimybes lanksčiai ir greitai įgyvendinti pokyčius, ir siekdama dar labiau išplėsti tiek pagrindinės, tiek kitos veiklų spektrą ir apimtį, parengė ON 2022-2026 metų strateginį veiklos planą, kuris buvo patvirtintas LR Susisiekimo ministro 2022 m. vasario mėnesį.

Šių pokyčių perspektyvoje Įmonė yra išsikėlusį šiuos strateginius prioritetus:

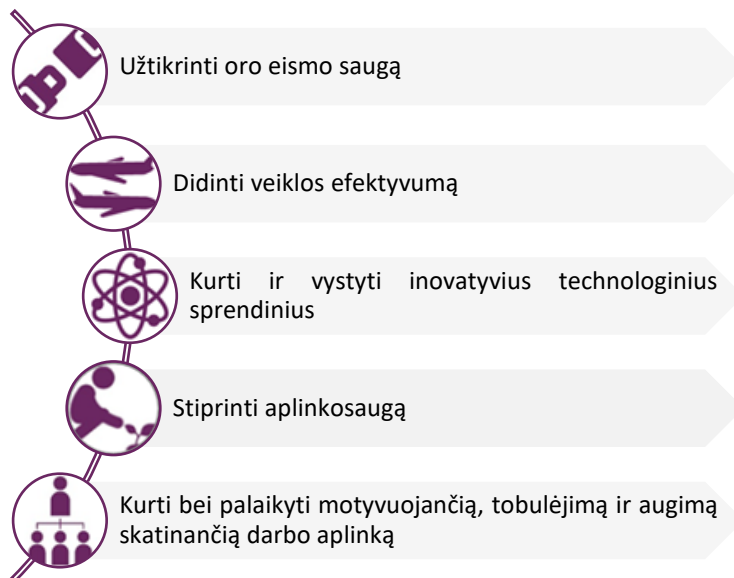
1. Vystyti pagrindinės (Reguliuojamos) veiklos paslaugų paketą, prisitaikant prie liberalizuojamos rinkos reikalavimų;
2. Būti pagrindiniu žemutinės oro erdvės valdytoju;
3. Vystyti Žinių ir inovacijų centrą;
4. Taikant aplinkai draugiškus sprendinius mažinti klimato kaitą.

### 9.1. Misija, vizija, tikslai

Įmonės **misija** - saugiai, kokybiškai ir efektyviai teikti oro navigacijos paslaugas.

Siekdama užtikrinti aukščiausius teikiamų oro navigacijos paslaugų saugos, kokybės, aplinkosaugos ir ekonominio efektyvumo standartus, ON kelia ambicingą **viziją būti patikimu oro erdvės valdytoju ir aviacijos sprendinių vystytoju**.

Siekdama įgyvendinti šią viziją, ON suformavo 5 strategines veiklos kryptis:



Įgyvendinant ON veiklos viziją bei kryptis, įmonė vadovaujasi tvoros veiklos vystymosi principais ir siekia integruotai valdyti bei stengtis išlaikyti ekonominių, socialinių ir aplinkosauginių veiksmų pusiausvyrą savo veikloje.



**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA**

Suformulavus ilgalaikes ON strategines kryptis, nustatyti strateginiai tikslai ir uždaviniai, užsibrėžtiems tikslams įgyvendinti:

KRYPTIS	TIKSLAI	UŽDAVINIAI
SAUGA Užtikrinti oro eismo saugą	Nuolat užtikrinti maksimalių oro eismo saugos lygį	Mažinti oro navigacijos paslaugų keliamą saugos riziką orlaivių avarijoms ir aviacijos incidentams; Užtikrinti duomenų perdavimo tinklų ir informacinių sistemų kibernetinį saugumą
EFEKTYVUMAS Didinti veiklos efektyvumą	Sudaryti sąlygas oro erdvės naudotojams sumažinti nuo oro navigacijos paslaugų teikimo priklausančią skrydžių savikainos dalį  Užtikrinti paslaugų efektyvumą ir kokybę besikeičiančiomis rinkos sąlygomis	Didinti darbo našumą; Didinti veiklos procesų efektyvumą ir gerinti jų kokybę.  Efektyviai teikti oro eismo vadybos, oro navigacijos informacijos, paieškos ir gelbėjimo koordinavimo paslaugas; Efektyviai teikti ryšių, navigacijos ir stebėjimo (RNS) paslaugas; Užtikrinti oro erdvės naudotojų pasitenkinimą.
	Stiprinti gerosios valdysenos praktikas	Užtikrinti finansų tvarumą.
INOVACIJOS Kurti ir vystyti inovatyvius technologinius sprendinius	Kartu su partneriais vystyti pažangius ir į veiklos progresą orientuotus technologinius sprendinius	Naujų, vertę kuriančių sprendinių kūrimas ir vystymas.
APLINKOSAUGA Stiprinti aplinkosaugą	Sumažinti Įmonės poveikį aplinkai	Vystyti ir taikyti operacinius ir technologinius sprendinius ir procedūras, reikalingas triukšmo bei skrydžių metų naudojamo kuro mažinimo tikslams; Didinti energijos suvartojimo efektyvumą.
MOTYVUOJANTI DARBO APLINKA Kurti ir palaikyti motyvuojančią, tobulėjimą ir augimą skatinančią darbo aplinką	Didinti darbuotojų įsitraukimą	Užtikrinti reikiamą darbuotojų kompetencijos lygį; Didinti darbuotojų pasitenkinimą darbu Įmonėje

Išsamesnė informacija apie Įmonės 2022 – 2026 m. strategiją pateikta dokumente VĮ „Oro navigacija“ strategija, kuri skelbiama ON interneto svetainėje [www.ans.lt](http://www.ans.lt), skiltyje „Apie Įmonę“ (Veikla).

## 10. Skaidrumo gairių nuostatų laikymasis

Vadovaujantis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) Valstybės valdomų įmonių valdymo gairėmis ir įgyvendinant gerą korporatyvinio valdymo praktiką, ON laikosi valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatų. Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių nuostatų laikymasis ON:

Nr.	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo	Vykdymas Taip/Ne/ Netaikoma	Pastabos
II skyrius. Valstybės valdomos įmonės informacijos atskleidimas			
1.	5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:		
	5.1. pavadinimas;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.3. buveinė (adresas);	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.4. teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma įmonė pertvarkoma, reorganizuojama (nurodomas reorganizavimo būdas), likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.7. struktūra;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.8. vadovo duomenys;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.10. stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma stebėtojų taryba;	Netaikoma	Stebėtojų taryba Įmonėje nesudaryta.
	5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;	Netaikoma	Įmonės teisinis statusas yra valstybės įmonė, ne bendrovė, todėl netaikoma.
	5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas: nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonei pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	Netaikoma	Įmonė specialiųjų įpareigojimų nevykdo.
	5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
2.	6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
3.	Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:		

**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA**

Nr.	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo	Vykdymas Taip/Ne/ Netaikoma	Pastabos
	7.1. įstatai;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnę kaip 5 metų laikotarpį;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	7.6. ne trumpesnio kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	8. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra patronuojanti bendrovė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiama įmonių grupės struktūra, taip pat dukterinių bendrovių ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys, interneto svetainių adresai, patronuojančios bendrovės valdomų akcijų dalis (procentais) jų įstatiniame kapitale, taip pat metinės konsoliduotosios finansinės ataskaitos ir konsoliduotieji metiniai pranešimai.	Netaikoma	Įmonės teisinis statusas yra valstybės įmonė, ne bendrovė, todėl netaikoma.
	9. Jeigu valstybės valdoma bendrovė yra kitų nei Aprašo 8 punkte nurodytų juridinių asmenų dalyvė, jos interneto svetainėje turi būti skelbiami tų juridinių asmenų Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir jų interneto svetainių adresai.	Netaikoma	Įmonės teisinis statusas yra valstybės įmonė, ne bendrovė, todėl netaikoma.
	9 <sup>1</sup> . Jeigu bendrovė yra valstybės valdomos bendrovės dukterinė bendrovė ar paskesnės eilės dukterinė bendrovė, interneto svetainėje turi būti skelbiami ją patronuojančios bendrovės Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodyti duomenys ir nuoroda į patronuojančios bendrovės interneto svetainę.	Netaikoma	Įmonė nėra yra valstybės valdomos bendrovės dukterinė bendrovė ar paskesnės eilės dukterinė bendrovė, todėl netaikoma
4.	10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 9 <sup>1</sup> punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje.	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> yra nuolat atnaujinama.
5.	11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
6.	12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .

**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA**

Nr.	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo	Vykdymas Taip/Ne/ Netaikoma	Pastabos
7.	13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išspausdinti.	Taip	Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai viešai skelbiami PDF formatu Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> , sudaromos techninės galimybės juos išspausdinti.
III skyrius. Finansinių ataskaitų rinkinių, pranešimų veiklos ataskaitų rengimas			
8.	14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus.	Taip	Įmonė apskaitą tvarko pagal tarptautinius apskaitos standartus.
9.	15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, o valstybės įmonė – 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius.	Taip	Įmonė rengia metinių finansinių ataskaitų rinkinį bei 3, 6, 9 ir 12 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius ir skelbia juos Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
10.	16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.	Taip	Įmonė rengia metinę veiklos ataskaitą bei 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą ir skelbia jas Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
11.	17. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime arba valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, be Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatyme arba Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytų turinio reikalavimų, papildomai turi būti pateikiama:		
	17.1. trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	Taip	Verslo modelio aprašymas pateikiamas skyriuje „VEIKLOS APRAŠYMAS“.
	17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	Taip	Informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę Įmonės veiklai, pateikiama skyriuje „SVARBIAUSI ĮVYKIAI“.
	17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	Taip	Įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai pateikiami skyriuje „VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS. ĮMONĖS STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMAS“.
	17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;	Taip	Pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo ir skolos rodikliai pateikiami skyriuje „FINANSINIAI REZULTATAI. FINANSINIAI SANTYKINIAI RODIKLIAI“.
	17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	Netaikoma	Įmonė specialiųjų įpareigojimų nevykdo.
	17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus;	Taip	Informacija apie investicijų politikos įgyvendinimą, vykdomus ir planuojamus investicinius projektus bei investicijas per ataskaitinius metus pateikiama skyriuje „SVARBIAUSI VYKDOMI INVESTICINIAI PROJEKTAI“.
	17.7. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	Taip	Informacija apie taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimą pateikiama skyriuje „PAGRINDINĖS RIZIKOS IR RIZIKOS VEIKSNIAI“.
	17.8. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	Taip	Informacija apie pelno įmokų politiką pateikiama skyriuje „PELNO ĮMOKŲ POLITIKA“.
	17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	Taip	Informacija apie atlyginimų politikos įgyvendinimą pateikiama skyriuje „DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS“.
	17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	Taip	Bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas atskleidžiamas skyriuje „DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS“.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA**

Nr.	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo	Vykdymas Taip/Ne/ Netaikoma	Pastabos
	17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl.	Taip	informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi pateikiama skyriuje „SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMASIS“.
12.	18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės įmonėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	Taip	informacija, susijusi su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais, pateikiama skyriuje „DARNAUS VYSTYMOSI INICIATYVOS“. Taip pat Įmonė rengia ir internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> skelbia Korporatyvinės atsakomybės ataskaitą.
13.	19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	Taip	Įmonė aprašo 17 punkte nurodytą informaciją pateikia metinėje veiklos ataskaitoje, kuri yra skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
14.	20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	Taip	
	21. Valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, konsoliduotajame metiniame pranešime, o jeigu pagal teisės aktus ji neprivalo rengti konsoliduotojo metinio pranešimo, – savo metiniame pranešime pateikia įmonių grupės struktūrą, taip pat kiekvienos dukterinės bendrovės ir paskesnių eilių dukterinių bendrovių Aprašo 5.1–5.3 papunkčiuose nurodytus duomenis, valdomų akcijų dalį (procentais) dukterinės bendrovės įstatiniame kapitale, finansinių metų finansinius ir nefinansinius veiklos rezultatus. Jeigu valstybės valdoma bendrovė, kuri yra patronuojanti bendrovė, rengia konsoliduotąjį metinį pranešimą, jam mutatis mutandis taikomi Aprašo 17 punkto reikalavimai.	Netaikoma	Įmonės teisinis statusas yra valstybės įmonė, ne bendrovė, todėl netaikoma.
15.	22. Valstybės valdomos bendrovės tarpiniame pranešime ar valstybės įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu.	Taip	Įmonės tarpinėje veiklos ataskaitoje pateikiamas trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas, ataskaitinio laikotarpio finansinių veiklos rezultatų analizė, informacija apie per ataskaitinį laikotarpį įvykusius svarbius įvykius, taip pat pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodiklius ir jų pokyčius, palyginti su atitinkamu praėjusių metų laikotarpiu. Įmonės tarpinės veiklos ataskaitos skelbiamos interneto svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .

Nepaisant to, kad Įmonės teisinis statusas yra valstybės įmonė ir Įmonei nėra privaloma užtikrinti NASDAQ Vilnius listinguojamų bendrovių valdysenos kodekse nustatytų informacijos atskleidimo nuostatų laikymosi, Įmonė siekdama užtikrinti kaip įmanoma didesnę skaidrumą, atskleidžia NASDAQ Vilnius listinguojamų bendrovių valdysenos kodekse nustatytų informacijos atskleidimo nuostatų :

Nr.	NASDAQ VILNIUS LISTINGUOJAMŲ BENDROVIŲ VALDYSENOS KODEKSAS (9 principas: informacijos atskleidimas)	Vykdymas Taip/Ne/ Netaikoma	Pastabos
1.	9.1. Nepažeidžiant bendrovės konfidencialios informacijos ir komercinių paslapčių tvarkos, taip pat asmens duomenų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų, bendrovės viešai atskleidžiama informacija turėtų apimti, įskaitant, bet neapsiribojant:		
	9.1.1. bendrovės veiklą ir finansinius rezultatus;	Taip	Informacija atskleidžiama Įmonės metinėse ir 6 mėnesių tarpinėse veiklos ataskaitose, kurios yra viešai skelbiamos bei Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	9.1.2. bendrovės veiklos tikslus ir nefinansinę informaciją;	Taip	Informacija atskleidžiama Įmonės metinėse ir 6 mėnesių tarpinėse veiklos ataskaitose, kurios yra viešai skelbiamos bei Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	9.1.3. asmenis nuosavybės teise turinčius bendrovės akcijų paketą ar jį tiesiogiai ir (ar) netiesiogiai, ir (ar) kartu su susijusiais asmenimis valdančius, taip pat įmonių grupės struktūrą bei jų tarpusavio ryšius, nurodant galutinį naudos gavėją;	Netaikoma	Įmonės teisinis statusas yra valstybės įmonė – Įmonės kapitalas nėra sudarytas iš akcijų, todėl netaikoma. Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija – ši informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	9.1.4. bendrovės priežiūros ir valdymo organų narius, kurie iš jų yra laikomi nepriklausomais, bendrovės vadovą, jų turimas akcijas ar balsus bendrovėje bei dalyvavimą kitų bendrovių valdysenoje, jų kompetenciją, atlygį;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	9.1.5. esamų komitetų pranešimus apie jų sudėtį, posėdžių skaičių ir narių dalyvavimą posėdžiuose per praėjusius metus, taip pat apie pagrindines savo veiklos kryptis ir veiklos rezultatus;	Taip	Informacija atskleidžiama Įmonės metinėse ir 6 mėnesių tarpinėse veiklos ataskaitose, kurios yra viešai skelbiamos Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	9.1.6. galimus numatyti esminius rizikos veiksnius, bendrovės rizikos valdymo ir priežiūros politiką;	Taip	Informacija atskleidžiama Įmonės metinėse ir 6 mėnesių tarpinėse veiklos ataskaitose, kurios yra viešai skelbiamos Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	9.1.7. bendrovės sandorius su susijusiomis šalimis;	Taip	Informacija apie Įmonės vykdytas operacijas, apimančias pirkimus bei pardavimus, su susijusiomis šalimis (t. y. kitomis valstybės valdomomis įmonėmis) yra atskleidžiama Įmonės finansinių ataskaitų aiškinamajame rašte. Įmonės finansinės ataskaitos yra viešai skelbiamos Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	9.1.8. pagrindinius klausimus, susijusius su darbuotojais ir kitais interesų turėtojais (pavyzdžiui, žmogiškųjų išteklių politika, darbuotojų dalyvavimas bendrovės valdysenoje, skatinimas bendrovės akcijomis ar akcijų opcionais, santykiai su kreditoriais, tiekėjais, vietos bendruomene ir kt.);	Taip	Informacija atskleidžiama Įmonės metinėse ir 6 mėnesių tarpinėse veiklos ataskaitose, kurios yra viešai skelbiamos Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	9.1.9. bendrovės valdysenos struktūrą ir strategiją;	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
	9.1.10. socialinės atsakomybės politikos, kovos su korupcija iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	Taip	Informacija atskleidžiama Įmonės metinėse ir 6 mėnesių tarpinėse veiklos ataskaitose, kurios yra viešai skelbiamos bei Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
2.	9.2. Atskleidžiant 9.1 rekomendacijos 9.1.1 punkte nurodytą informaciją, rekomenduojama bendrovei, kuri yra patronuojanti kitų bendrovių atžvilgiu, atskleisti informaciją apie visos įmonių grupės konsoliduotus rezultatus.	Netaikoma	Įmonės teisinis statusas yra valstybės įmonė, ne bendrovė (nėra patronuojanti kitų bendrovių atžvilgiu), todėl pateikiama informacija tik apie VĮ „Oro navigacija“ veiklos ir finansinius rezultatus, kurie yra viešai skelbiami Įmonės interneto svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .



**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“****Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius****2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA**

3.	9.3. Atskleidžiant 9.1 rekomendacijos 9.1.4 punkte nurodytą informaciją, rekomenduojama pateikti informaciją apie bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių, bendrovės vadovo profesinę patirtį, kvalifikaciją ir potencialius interesų konfliktus, kurie galėtų paveikti jų sprendimus. Taip pat rekomenduojama atskleisti bendrovės priežiūros ir valdymo organų narių, bendrovės vadovo iš bendrovės gaunamą atlygį ar kitokias pajamas, kaip tai detaliau reglamentuojama 7 principu.	Taip	Informacija viešai skelbiama Įmonės internetinėje svetainėje <a href="https://www.ans.lt/lt/">https://www.ans.lt/lt/</a> .
4.	9.4. Informacija turėtų būti atskleidžiama tokiu būdu, kad jokie akcininkai ar investuotojai nebūtų diskriminuojami informacijos gavimo būdo ir apimties atžvilgiu. Informacija turėtų būti atskleidžiama visiems ir vienu metu.	Taip	Skelbtina informacija yra atskleidžiama visiems vienu metu, nėra diskriminacijos informacijos pateikimo būdu ar apimties atžvilgiu.

**1 priedas. Pagal ON įstatus Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija:**

- tvirtina įmonės veiklos strategiją;
- tvirtina įmonės įstatus;
- priima sprendimą pakeisti įmonės buveinę;
- skiria ir atšaukia valdybos narius;
- skiria ir atšaukia įmonės vadovą, įmonės vardu sudaro ir nutraukia darbo sutartį su įmonės vadovu, nustato šios sutarties sąlygas, tvirtina įmonės vadovo pareigybės nuostatus ir konkrečius įmonės vadovo mėnesinės algos pastoviosios dalies ir kintamosios dalies dydžius, skatina įmonės vadovą įstatymų ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka;
- nustato įmonės veiklos rodiklius;
- tvirtina įmonės metinius turto įsigijimo ir skolinimosi planus, metines pajamų ir išlaidų sąmatas.
- tvirtina įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir pelno (nuostolių) paskirstymą
- parenka atestuatą auditorių (toliau – auditorius) ar audito įmonę įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti;
- priima sprendimą reorganizuoti įmonę;
- priima sprendimą pertvarkyti įmonę, išskyrus Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo nustatytas išimtis;
- priima sprendimus likviduoti įmonę ir atšaukti įmonės likvidavimą;
- Paskiria ir atleidžia įmonės likvidatorių.

**2 priedas. Pagal ON įstatus valdyba:**

- nustato įmonės struktūrą;
- - teikia Susisiekimo ministerijai išvadas dėl įmonės veiklos strategijos projekto, dėl įmonės paskirstytinojo pelno (nuostolių) paskirstymo projekto, dėl įmonės metinių pajamų ir išlaidų sąmatų, metinių turto įsigijimo ir skolinimosi planų, taip pat dėl ataskaitinių finansinių metų įmonės veiklos ataskaitos;
- gali teikti Susisiekimo ministerijai pasiūlymus dėl įmonės vadovo mėnesinės algos kintamosios dalies konkretaus dydžio nustatymo, įmonės vadovo skatinimo;
- tvirtina įmonės darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisykles, kuriose, be kitų nuostatų, vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. rugpjūčio 23 d. nutarimu Nr. 1341 „Dėl valstybės valdomų įmonių vadovų darbo užmokesčio“, turi būti įtvirtintos nuostatos dėl įmonės vadovo pavaduotojų mėnesinės algos pastoviosios dalies ir kintamosios dalies dydžių, premijų ir materialinių pašalpų jiems skyrimo ir įmonės vadovo pavaduotojams išmokamų kompensacijų nutraukiant darbo sutartį šalių susitarimu;
- pritaria įmonės veiklos rodiklių projektui;
- atlieka kitas Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme ir šiuose įstatuose valdybos kompetencijai priskirtas funkcijas;
- pritaria įmonės prekių, paslaugų ir darbų pirkimo sandoriams, kurių kiekvieno sandorio vertė be pridėtinės vertės mokesčio yra lygi arba viršija 1/20 įmonės savininko kapitalo;
- pritaria įmonės prekių, paslaugų ir darbų pirkimo sandoriams, kurių kiekvieno sandorio vertė be pridėtinės vertės mokesčio yra lygi arba viršija 1/20 įmonės savininko kapitalo;
- priima sprendimus dėl įmonės filialų ir atstovybių steigimo ir jų veiklos nutraukimo.

### 3 priedas. Audito komiteto kompetencija ir funkcijos:

- informuoja audituojamos įmonės valdybą apie finansinių ataskaitų audito rezultatus ir paaiškina, kaip šis auditas prisidėjo prie finansinių ataskaitų patikimumo ir koks buvo Audito komiteto vaidmuo tai atliekant;
- stebi finansinės atskaitomybės procesą ir teikia rekomendacijas dėl jo patikimumo užtikrinimo;
- stebi įmonės vidaus kokybės kontrolės ir rizikos valdymo sistemų, turinčių įtakos audituojamos įmonės finansinei atskaitomybei, ir, kai taikytina, vidaus audito veiksmingumą, nepažeidžiant vidaus audito nepriklausomumo;
- stebėti metinių finansinių ataskaitų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą, ypač atkreipiant dėmesį į jo atlikimą, atsižvelgiant į įstaigos tikrinimo metu nustatytus finansinių ataskaitų audito trūkumus ir padarytas išvadas pagal reglamento (ES) Nr. 537/2014 26 straipsnio 6 dalį;
- peržiūri ir stebi auditoriaus (auditorių) ar audito įmonių nepriklausomumą, kaip nustatyta Įstatymo 4 straipsnyje ir Reglamento 6 straipsnyje, ypač dėl ne audito paslaugų teikimo audituojamai įmonei pagal Reglamento 5 straipsnį tinkamumo;
- teikia įmonės valdybai rekomendacijas, susijusias su išorės auditoriaus (auditorių) ar audito įmonės parinkimu, skyrimu ir atšaukimu bei sutarties su išorės auditoriumi (auditoriais) ar audito įmone sąlygomis;
- Atsako už auditoriaus (auditorių) arba audito įmonės (įmonių) atrankos procedūros atlikimą ir rekomenduoja, kurį (kuriuos) auditorių (auditorius) arba audito įmonę (įmones) paskirti, pateikimą pagal Reglamento 16 straipsnį, išskyrus atvejus, kai taikoma Reglamento 16 straipsnio 8 dalis.

### 4 priedas. Pagal ON įstatus generalinis direktorius:

- priima į darbą ir atleidžia darbuotojus, sudarydamas ir nutraukdamas su jais darbo sutartis;
- tvirtina įmonės padalinių ir pareigybių nuostatus;
- tvirtina įmonės filialų ir atstovybių nuostatus;
- teikia informaciją įmonės valdybai ir Susisiekimo ministerijai apie įmonės veiklos prognozes, planus, nurodydamas reikalingų investicijų ateinančiais finansiniais metais sumas, ir apie įvykius, turinčius esminę reikšmę įmonės veiklai;
- nustato įmonėje taikomus turto nusidėvėjimo skaičiavimo metodus ir normatyvus;
- teikia įmonės valdybai svarstyti viešųjų pirkimų dokumentų projektus įmonės įstatuose nustatytais atvejais;
- teikia įmonės valdybai ir Susisiekimo ministerijai sprendimo dėl įmonės paskirstytinojo pelno (nuostolių) paskirstymo projektą;
- parengia įmonės darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisykles;
- skiria ir atšaukia įmonės filialų ir atstovybių valdymo organų narius.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA****5 priedas. 2022 m. sausio 29 d. kadenciją baigusios valdybos nariai:**

<b>Vardas, pavardė</b>	<b>Darbovietės, pareigos</b>	<b>Darbo patirtis</b>	<b>Išsilavinimas</b>
<b>Dangirutis Janušas</b> Valdybos pirmininkas, nepriklausomas valdybos narys 2018-01-29 – 2022-01-29	UAB „Verslo konsultacijų spektras“ direktorius, NASDAQ First North Baltic sertifikuotas patarėjas, AB „Giraitės ginkluotės gamyba“ ir UAB „Toksika“ valdybos pirmininkas, Individuali verslo valdymo konsultacijų veikla	VĮ „Panevėžio regiono keliai“, UAB „Vilniaus vandenys“, UAB „Glass LT“ valdybos narys	VU Ekonomikos bakalauro laipsnis
<b>Gediminas Almantas</b> Nepriklausomas valdybos narys 2018-01-29 – 2022-01-29	UAB „EPSO-G“ valdybos pirmininkas Lietuvos raudonojo kryžiaus draugijos valdybos pirmininkas Valstybės įmonės Lietuvos oro uostai nepriklausomas valdybos narys	VĮ Lietuvos oro uostai generalinis direktorius ir valdybos narys, „ACI Europe“ valdybos narys, Kopenhagos oro uostas, įmonės socialinės atsakomybės (ISA) patarėjas	VU Verslo teisės magistro laipsnis, Berno universiteto (Šveicarija) Tarptautinio ir Europos verslo teisės magistro laipsnis
<b>Mikas Jovaišas</b> Nepriklausomas valdybos narys 2018-01-29 – 2022-01-29	UAB „Palink“ Strategijos vadovas	AB „Lietuvos paštas“ Verslo vystymo departamento vadovas AB „Lietuvos paštas“ Strategijos ir plėtros departamento vadovas	VU Vadybos ir verslo administravimo bakalauro laipsnis, Amsterdamo Universiteto (Nyderlandų Karalystė) Verslo studijų magistro laipsnis
<b>Sergėjus Volkovas</b> Valdybos narys, Susisiekimo ministerijos atstovas 2020-06-25 – 2022-01-29	LR susisiekimo ministerijos Kelių ir oro transporto politikos grupės vyresnysis patarėjas	LR susisiekimo ministerijos Strateginio planavimo skyriaus vyr. specialistas	KU Socialinių mokslų fakulteto politikos mokslų bakalauro laipsnis; VU Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto lyginamosios politikos magistro laipsnis
<b>Vytautas Vaižmužis</b> Valdybos narys, Darbuotojų atstovas 2018-01-29 – 2022-01-29	VĮ „Oro navigacija“ Aeronautikos gelbėjimo koordinacinio centro vadovas	VĮ „Oro navigacija“ Aerodromų skrydžių valdymo centro vadovas VĮ „Oro navigacija“ Aeronautikos gelbėjimo koordinacinio centro vadovas	VG TU Antano Gustaičio aviacijos instituto Aviacijos inžinerija magistro laipsnis

## 6 priedas. 2022 m. sausio 29 d. veiklą baigusio Audito komiteto nariai:

Vardas, pavardė	Darbovietės, pareigos	Darbo patirtis	Išsilavinimas
<b>Gediminas Almantas</b> Audito komiteto pirmininkas, nepriklausomas narys 2018-10-24 – 2022-01-29	UAB „EPSO-G“ valdybos pirmininkas Lietuvos raudonojo kryžiaus draugijos valdybos pirmininkas Valstybės įmonės Lietuvos oro uostai nepriklausomas valdybos narys	VĮ Lietuvos oro uostai generalinis direktorius ir valdybos narys, „ACI Europe“ valdybos narys, Kopenhagos oro uostas, įmonės socialinės atsakomybės (ISA) patarėjas	VU Verslo teisės magistro laipsnis, Berno universiteto (Šveicarija) Tarptautinio ir Europos verslo teisės magistro laipsnis
<b>Darius Šimkus</b> Nepriklausomas audito komiteto narys 2021-03-24 – 2022-01-29	UAB „Ignitis“ l. e. p. finansų ir veiklos palaikymo tarnybos direktorius, rizikų valdymo ir atitikties skyriaus vadovas	UAB „Energijos tiekimas“ rizikų valdymo vadovas, Swedbank AB vyresnysis finansų analitikas	Upsalos (Švedija) universiteto Finansų matematikos magistro laipsnis, Vilniaus universiteto Statistikos bakalauro laipsnis
<b>Edita Malūkienė</b> Nepriklausoma audito komiteto narė 2018-10-24 – 2022-01-29	Buhalterinės apskaitos bendrovės „Gaudera“ direktorė, auditorė	AB "Lifosa" audito komiteto pirmininkė, nepriklausoma narė, Nepriklausomo finansinio audito bei tarptautinių projektų audito darbo patirtis įvairiose organizacijose	VU Gamybos ekonomikos ir valdymo bakalauro laipsnis, Vilniaus universiteto Verslo administravimo ir vadybos magistro laipsnis

## 7 priedas. ON organizacinė valdymo struktūra

2021 m. balandžio 30 d. valdybos nutarimu Nr. VL-25 „Dėl valstybės įmonės „Oro navigacija“ organizacinės struktūros nustatymo“ patvirtinta ON organizacinė valdymo struktūra:





## 8 priedas. Pagrindinės 2022-2026 m. vykdomos/planuojamos investicijos:

	Investicijų suma, Eur	Investavimo laikotarpis	Investicijų poreikio pagrindimas
<b>Stebėjimo įrangos plėtros ir atnaujinimo investicijos</b>	<b>14 500 000</b>	<b>2022–2027</b>	
<i>Vilniaus PSR/MSSR keitimas</i>	3 500 000		Užtikrinant atitikimą ICAO standartų ir rekomenduojamos praktikos bei susijusių ES reglamentų reikalavimams
<i>Kauno PSR/MSSR keitimas</i>	3 500 000		
<i>Palangos PSR/MSSR keitimas</i>	3 500 000		
<i>Daugiajutiklinės sistemos WAM studija ir diegimas</i>	4 500 000		
<b>Navigacijos įrangos plėtros ir atnaujinimo investicijos</b>	<b>4 096 000</b>	<b>2022–2027</b>	Užtikrinant atitikimą ICAO standartų ir rekomenduojamos praktikos bei susijusių ES reglamentų reikalavimams
<i>DME navigacijos švyturių tinklo plėtra Kaune</i>	550 000		
<i>DME navigacijos švyturių tinklo plėtra Palangoje</i>	550 000		
<i>Vilniaus DVOR/DME keitimas</i>	794 000		
<i>Vilniaus SVC, ILS/DME KTT 01 ir ILS/DME 19 keitimas</i>	836 000		
<i>Vilniaus, Kauno ir Palangos pelengatorių keitimas</i>	511 000		
<i>Kauno ILS/DME 26 keitimas</i>	855 000		
<b>Ryšių plėtros atnaujinimo investicijos</b>	<b>1 525 000</b>	<b>2022–2027</b>	
<i>FIS radijo ryšio gerinimas</i>	65 000		Užtikrinant atitikimą ICAO standartų ir rekomenduojamos praktikos bei susijusių ES reglamentų reikalavimams
<i>Radijo ryšio įrenginių keitimas Vilniaus RSVC ir ASVC</i>	440 000		
<i>Kauno, Palangos kalbinio ryšio sistemos</i>	470 000		
<i>LT-ON-AMHS sistemos rezervinė įranga Kauno SVC</i>	160 000		Oro navigacijos paslaugų tęstinumui užtikrinti
<i>Oro ir žemės radijo ryšio įrangos atnaujinimas</i>	390 000		Užtikrinant atitikimą ICAO standartų ir rekomenduojamos praktikos bei susijusių ES reglamentų reikalavimams
<b>Skrydžių valdymo įrangos modernizavimo investicijos</b>	<b>18 131 000</b>	<b>2022–2033</b>	
<i>Kauno SVC skrydžių valdymo įranga</i>	1 153 000		Užtikrinant atitikimą ICAO standartų ir rekomenduojamos praktikos bei susijusių ES reglamentų reikalavimams
<i>Palangos SVC skrydžių valdymo įranga</i>	1 000 000		
<i>Aerodromo skrydžių valdymo treniruoklis</i>	772 000		
<i>Automatizuota aerodromo informacinė sistema (ATIS/DATIS)</i>	500 000		
<i>Modernios aerodromų skrydžių valdymo įrangos diegimas (nuotolinių bokštų sprendiniai)</i>	5 650 000		Geografiniam nepriklausomumui užtikrinti
<i>ITEC sistemos vystymas</i>	9 000 000		Užtikrinant atitikimą ICAO standartų ir rekomenduojamos praktikos bei susijusių ES reglamentų reikalavimams; Tarptautinio bendravimo stiprinimas
<i>Skrydžių vadovų darbo grafikų planavimo ir sudarymo Sistema</i>	56 000		Užtikrinant atitikimą ICAO standartų ir rekomenduojamos praktikos bei susijusių ES reglamentų reikalavimams

## VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

## 2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA

	Investicijų suma, Eur	Investavimo laikotarpis	Investicijų poreikio pagrindimas
<b>Oro navigacijos informacijos (ONI) plėtos atnaujinimo investicijos</b>	1 100 000		
<i>Oro navigacijos informacijos valdymo sistema</i>	800 000		Užtikrinant atitikimą ICAO standartų ir rekomenduojamos praktikos bei susijusių ES reglamentų reikalavimams
<i>Automatinė priešskrydinė informacijos sistema</i>	300 000		Geografiniam nepriklausomumui užtikrinti
<b>Aeronautikos gelbėjimo koordinacinio centro įrangos ir priemonių atnaujinimas</b>	300 000		Užtikrinant atitikimą ICAO standartų ir rekomenduojamos praktikos bei susijusių ES reglamentų reikalavimams
<b>Saulės jėgainė 200 kW</b>	780 000		Žalios energijos kiekio didinimas

## 9 priedas. Svarbiausios su Įmonės veikla susijusios rizikos ir jų valdymo priemonės:

RIZIKOS GRUPĖ	RIZIKA	RIZIKOS POVEIKIS	RIZIKOS VALDYMO PRIEMONĖS
STRATEGINĖ	Su oro eismo sraultais susijusi rizika	Konkreto ataskaitinio laikotarpio šalies Veiklos rezultatų plane planuoto ir faktinio paslaugų vienetų skaičiaus skirtumas lemia oro erdvės naudotojams grąžintiną/susirenkamą sumą, kuri mažina/didina ON pajamas ir apmokestinamąjį pelną.	Pagal 2019 m. vasario 11 d. Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2019/317, kuriuo nustatoma Bendro Europos dangaus veiklos rezultatų ir mokesčių sistema ir panaikinami įgyvendinimo reglamentai (ES) Nr. 390/2013 ir (ES) Nr. 391/2013, nuostatas terminalo oro navigacijos paslaugoms netaikomas eismo rizikos pasidalijimo mechanizmas, tačiau maršruto oro navigacijos paslaugoms eismo rizikos pasidalijimo mechanizmas yra taikomas. Dėl Covid 19 viruso sukeltos aviacijos krizės ir karinio konflikto Ukrainoje – derinamas šiuo metu pajamų padengimo mechanizmas su Europos Komisija, kadangi senąja tvarka nebus dengiamos negautos pajamos dėl itin sumažėjusio oro srauto.
	Politinė/Reguliavimo rizika	2018 m. spalio mėn. Lietuvos Respublikos Vyriausybė pritarė ON teisinės formos keitimui iš valstybės įmonės į akcinę bendrovę.	Rizikos valdymo priemonės: dialogas su Įmonės savininku, naujų sekimas, susijusių su Civilinės aviacijos valdymo ir priežiūros organizacinės sistemos reforma, kitų politinėje ir reguliacinėje aplinkoje vykstančių pokyčių stebėseną. Šių priemonių įgyvendinimas numatytas iki 2022 m. gruodžio 31 d.
OPERACINĖ	Įmonės nuostoliai dėl neįvykdytų tiekėjų įsipareigojimų, negautų prekių, pakartotinių įsigijimų kaštų	Vėluojantis sudarytų pirkimo sutarčių įsipareigojimų vykdymas iš tiekėjų pusės, tiekėjo bankroto atveju neatgautos sumokėtos avansinės sumos gali sukelti nuostolius Įmonei.	Rizikos valdymo priemonės: komunikavimas su tiekėjais, tinkamas sutarčių valdymas, būtinų atsargų ir priemonių užtikrinimas, teisiniai ginčai.
	Išorės tiekėjų prekių trūkumo, paslaugų ir procesų rizika	Dėl pandemijos, pvz., Covid-19, ir kaip atsako į ją pasirinktų priemonių taikymo įtakos ekonomikai, globalioms tiekimo	Galimo tiekėjų prekių trūkumo rizikos valdymo priemonės: AAP rezervas, būtinų atsargų, įrangos atsarginių dalių turimo rezervo įvertinimas, papildymas ir stebėseną, IS sutrikimų šalinimas šalinimą nuotoliniu būdu, TKA vykdomas nuotolinis sertifikavimo procesas.  Rizikos valdymo priemonės: planuojant bei įsigyjant išorės tiekėjų paslaugas ar išteklius atliekamas išorės tiekėjo paslaugų saugos rizikos vertinimas, esant poreikiui atliekamas išorės tiekėjo kvalifikacinis saugos auditas arba analizė, vykdomas saugos reikalavimų vykdymo monitoringas. Rizikos valdymo priemonės apibrėžtos SP402 „Išorės tiekėjų paslaugų saugos valdymas“.
	Oro navigacijos saugos rizika	Įmonės skrydžių valdymas turi pasižymėti aukštu oro navigacijos saugos ir efektyvumo lygiu. Siekiant išlaikyti aukštą saugos lygį ir sumažinti saugos įvykių tikimybę, nuolat vykdomi saugos darbai.	Kiekvienas incidentas tiriamas atskirai. Atliekama nuolatinė įvykių analizė kiekvienoje dėmesio srityje. Remiantis šiomis analizėmis, pateikiamos rekomendacijos, kurios vėliau vykdomos. Įmonėje veikia saugos ir kokybės skyrius, kuris, valdo oro navigacijos saugos klausimus ir rizikas, kurios liečia daugiau nei vieną departamentą.
	Viešųjų pirkimų procesų vėlavimo rizika	Viešųjų pirkimų procesų vėlavimas atitinkamai gali lemti ir visų kitų veiklų, kurių įgyvendinimui reikia įsigyti įrangą, paslaugas ar darbus, vėlavimą.	Rizikos valdymo priemonės: viešųjų pirkimų iniciavimo plane numatyti laiku kontrolė, skiriamas didelis dėmesys viešųjų pirkimų dokumentacijos kokybės užtikrinimui, planuojant pirkimus, juos apjungti, siekiama sudaryti ilgalaikes sutartis.
	Investicinių projektų savalaikio įgyvendinimo rizika	Investicinių projektų savalaikio įgyvendinimo rizika gali sutrikdyti oro navigacijos paslaugų teikimo tęstinumą.	Pagal kokybės valdymo procedūroje VP-3-06 „Projektų valdymas“ apibrėžtas rizikos valdymo priemones: projekto darbo grupė atlieka saugos vertinimus (esant poreikiui sudaroma atskira saugos vertinimo darbo grupė), projekto vadovas turi užtikrinti, kad būtų nustatoma, įvertinta ir valdoma bendroji projekto diegimo ir su juo susijusių sprendimų rizika. Papildomos rizikos valdymo priemonės: vieningas projektų valdymo principų laikymasis ON, investicijos į projektų vadovų kompetencijų kėlimą ir kt.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“****Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius****2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA**

	Korupcijos rizika	Vidaus teisės aktų, procedūrų ir kitų sričių spragos, darbuotojų veiksmų sąmoningumo (kultūros) stoka gali sudaryti sąlygas korupcijos pasireiškimui	Rizikos valdymo priemonės: rizikos valdymo priemonės apibrėžtos ON Antikorupcinės politikos apraše, Antikorupcinės vadybos sistemos vadove, Viešųjų ir privačių interesų derinimo tvarkos apraše, ON korupcijos mažinimo plane. 2018 m. ON įdiegė antikorupcinę vadybos sistemą pagal LST ISO 37001:2017 standartą. 2022 m. įmonėje sėkmingai atliktas priežiūros auditas pagal ISO 37001 standarto reikalavimus ir pratęstas 2019 m. įgytas sertifikato galiojimas. Korupcijos rizikos ON valdomos vadovaujantis LST ISO 37001:2017 standartu.
	Kritinio personalo trūkumo rizika	Dėl darbuotojų susirgimų arba karantino, naujų darbuotojų paruošimo sutrikimo, epidemijos Lietuvoje ar užsienyje gali sukelti kritinį personalo trūkumą, pvz. Covid-19 pandemijos metu.	Rizikos valdymo priemonės: nuotolinio darbo organizavimas (kur tai įmanoma), Įmonės darbuotojų komandiruočių į užsienio valstybes apribojimas bei svečių iš užsienio priėmimo į įmonės patalpas apribojimas, pašalinių asmenų patekimo į įmonę ribojimas (arba draudimas) bei privalomas kaukių dėvėjimas lankytojams, darbuotojų judėjimo Įmonės patalpose ribojimas, o esant poreikiui vykdyti darbo funkcijas ne nuolatinėje darbo vietoje - privalomas AAP naudojimas, karantino metu ribojamas patekimas į skrydžių valdymo centrus, SSPDDS, žiniavietes ir AGKC.
	Oro eismo vadybos (OEV) saugos rizika	Oro eismo vadybos (OEV) saugos rizikos (funkcinių sistemų diegimo, jų pakeitimų, intervencijos į OEV sistemas rizikos) pasireiškimas gali sutrikdyti ON teikiamų paslaugų tęstinumą.	Rizikos valdymo priemonės: vykdomi saugos auditai, siekiant nustatyti problemas dar prieš joms paveikiant saugą, yra įdiegta privaloma bei savanoriška pranešimų apie saugos įvykius sistema, vykdomi saugos įvykių analizė ar tyrimai Rizikos valdymo procesas ir priemonės numatytos ON Saugumo vadove, SP 201 „Pranešimų apie oro eismo vadybos saugos įvykius teikimas ir šių įvykių vidaus tyrimas“.
	Kibernetinio saugumo rizika	Informacijos konfidencialumo, vientisumo bei pasiekiamumo neužtikrinimas, dėl ko gali kilti rizika ON teikiamų paslaugų tęstinumo užtikrinimui.	Rizikų valdymo priemonės: Įgyvendinama ciklu: - Nustatyti galimas grėsmės informacijai, procesams, darbuotojams, infrastruktūrai; - Analizuoti koks galimas poveikis ir žala; - Įvertinti galimas poveikio mažinimo priemones; - Parinkti priemones, siekiant sumažinti riziką ir galimą poveikį; - Įgyvendinti pasirinktas priemones; - Stebėti reguliariai naujinti rizikos vertinimą.  Naudojamos techninės rizikos valdymo priemonės: - Ugniasienės, įsilaužimų atpažinimo ir prevencijos sistemos; - El. pašto turinio tikrinimo sistemos, įskaitant antivirusines programas bei brukalų tikrinimo sistemas, naudojant dirbtinį intelektą; - Tarpinės bei atvirkštinės tarpinės tarnybines stotis; - Darbo vietų apsauga; - Kibernetinės gynybos saugumo kontrolės priemonių įgyvendinimas.  Rizikos valdymo priemonės apibrėžtos ON Saugumo vadove, patvirtintas ON kibernetinių incidentų valdymo planas.
	Profesinė rizika	Profesinė rizika gali sutrikdyti ON teikiamų paslaugų tęstinumą.	Rizikos valdymo priemonės: sudaryta streso valdymo programa, taikomos nuovargio rizikos valdymo priemonės – užtikrinamas darbuotojų darbo laiko organizavimas, suteikiant papildomas poilsio valandas, įrengti poilsio kambariai ir kt. Rizikos valdymo priemonės apibrėžtos ON profesinės rizikos vertinimo nuostatuose.
FINANSINĖ	Kredito, likvidumo, valiutos, palūkanų normos rizikos	Kadangi pagal pasirašytą daugiašalę sutartį Lietuva patiki Eurokontrolei apskaičiuoti ir savo vardu rinkti oro navigacijos paslaugų rinkliavas, vykdyti aviakompanijų įsiskolinimų kontrolę, todėl kredito rizikos ON nepatiria. Kadangi ON laikosi politikos - nuolat turėti pakankamą kiekį pinigų ir jų ekvivalentų arba užsitikrinti finansavimą kredito linijomis ar paskolomis, todėl likvidumo rizikos lygis yra minimalus. ON taip pat nepatiria valiutos bei palūkanų normos rizikų, kadangi neturi finansinių įsipareigojimų fiksuotomis ar kintamomis palūkanų normomis, o ON piniginis turtas ir įsipareigojimai yra denominuoti eurai.	Rizikos valdymo priemonės: Įmonės naudojamiems finansiniams instrumentams taikomi kredito, rinkos ir likvidumo apribojimai, nustatyti kredito limitai pagal investavimo kryptis, investicijos diversifikuojamos pagal ūkio subjektus ir emitentus bei investicijų geografinį pasiskirstymą, yra nustatyti laisvų lėšų investavimo limitai, užtikrinamas nuolatinio finansinių rizikų valdymo proceso vykdymas. Rizikos valdymo priemonės apibrėžtos ON finansinės rizikos valdymo politikos apraše.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“****Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius****2022 M. I PUSMEČIO VEIKLOS ATASKAITA**

	Likvidumo rizika	Mažėjant skrydžių srautams dėl sankcijų įvedimo gali pasireikšti likvidumo rizika.	Siekiant minimizuoti šios rizikos poveikį įmonė peržiūri savo veiklos planus, rinkliavų tarifus tiek maršruto tiek terminalo dalyje, kad būtų subalansuoti pinigų srautai pasikeitus vykdomų paslaugų apimtims.
	Infliacijos ir darbo užmokesčio augimo rizika	Didesnė/mažesnė nei konkretaus ataskaitinio laikotarpio šalies Veiklos rezultatų plane planuota infliacija ir darbo užmokesčio augimas tiesiogiai lemia faktinį realaus maršruto ir terminalo oro paslaugų rinkliavų dydžių pokytį.	Infliacijos ir darbo užmokesčio augimo rizikos pasidalijimo mechanizmas taikomas pagal 2019 m. vasario 11 d. Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2019/317, kuriuo nustatoma Bendro Europos dangaus veiklos rezultatų ir mokesčių sistema ir panaikinami įgyvendinimo reglamentai (ES) Nr. 390/2013 ir (ES) Nr. 391/2013 nuostatas.
	Su sąnaudų plano nevykdymu susijusi rizika	Didesnės nei konkretaus ataskaitinio laikotarpio šalies Veiklos rezultatų plane suplanuotos sąnaudos tiesiogiai lemia ON finansinius rezultatus, faktinį maršruto ir terminalo oro navigacijos paslaugų rinkliavų dydį.	Rizikos valdymo priemonės: išlaidų plano vykdymo stebėseną ir kt. Su išlaidų plano nevykdymu susijusios rizikos pasidalijimo mechanizmas taikomas pagal 2019 m. vasario 11 d. Komisijos įgyvendinimo reglamento (ES) 2019/317, kuriuo nustatoma Bendro Europos dangaus veiklos rezultatų ir mokesčių sistema ir panaikinami įgyvendinimo reglamentai (ES) Nr. 390/2013 ir (ES) Nr. 391/2013 nuostatas.
ATITIKTIES	Neatitikčių nustatytoms reikalavimams rizika	Neatitikčių nustatytoms reikalavimams rizika gali sutrikdyti ON teikiamų paslaugų tęstinumą.	Rizikos valdymo priemonės: saugos ir kokybės vadybos sistemos ir atitikties stebėsenos vidaus auditų vykdymas, nustatytų neatitikčių šalinimas bei rekomendacijų įgyvendinimas, stebėjimas po audito. Rizikos valdymo priemonės apibrėžtos VP-5-02 „Saugos ir kokybės vadybos sistemos vidaus auditas“, veiklos vidaus auditus reglamentuojančiuose dokumentuose.
PAVOJAUS	Ekstremalių situacijų ir nenumatytų atvejų, veiklos tęstinumo rizika	Ekstremalios situacijos ir nenumatyti atvejai gali sutrikdyti ON teikiamų paslaugų tęstinumą.	Rizikos valdymo priemonės: generalinio direktoriaus įsakymu sudarytos darbo grupės rengia nenumatytų atvejų planus, kurių projektai derinami su NPI.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Tarpinės finansinės ataskaitos  
už 6 mėn. laikotarpį, pasibaigusį 2022 m. birželio 30 d.



	PUSLAPIS
TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS:	
FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA	3
BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA	4
NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA	5
PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA	6
AIŠKINAMASIS RAŠTAS	7-10

## VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

## FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA

UŽ 6 MĖN. LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ 2022 M. BIRŽELIO 30 D.

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

	Pastabos	2022 m. birželio 30 d.	2021 m. gruodžio 31 d.
<b>TURTAS</b>			
<b>A. ILGALAIKIS TURTAS</b>			
I. NEMATERIALUSIS TURTAS		54	64
II. NEKILNOJAMASIS TURTAS, ĮRANGA IR ĮRENGIMAI	3	37 809	38 198
III. SUTARTINIS TURTAS		5 518	5 518
IV. PO VIENERIŲ METŲ GAUTINOS SUMOS		116	145
V. ATIDĖTOJO PELNO MOKESČIO TURTAS		1 220	1 220
<b>ILGALAIKIO TURTO IŠ VISO</b>		<b>44 717</b>	<b>45 145</b>
<b>B. TRUMPALAIKIS TURTAS</b>			
I. PIRKĖJŲ ĮSISKOLINIMAS IR KITOS GAUTINOS SUMOS		5 202	4 789
II. TERMINUOTI INDĖLIAI		3 000	3 000
III. PINIGAI IR PINIGŲ EKIVALENTAI		4 947	6 914
IV. TURTAS, SKIRTAS PARDOUTI		134	-
<b>TRUMPALAIKIO TURTO IŠ VISO</b>		<b>13 283</b>	<b>14 703</b>
<b>TURTO IŠ VISO</b>		<b>58 000</b>	<b>59 848</b>
<b>NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>			
<b>C. NUOSAVAS KAPITALAS</b>			
I. SAVININKO KAPITALAS		34 634	34 634
II. PRIVALOMASIS REZERVAS		2 155	2 155
III. PERKAINOJIMO REZERVAS		810	879
IV. KITI REZERVAI		9 444	4 425
V. NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		(1 785)	5 019
<b>NUOSAVO KAPITALO IŠ VISO</b>		<b>45 258</b>	<b>47 112</b>
<b>D. MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>			
I. PO VIENERIŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI			
I.1. BŪSIMŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	4	6 007	6 407
I.2. IŠMOKOS DARBUOTOJAMS		1 061	1 061
		<b>7 068</b>	<b>7 468</b>
II. PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI			
II.1. PREKYBOS SKOLOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI		2 375	1 271
II.2. IŠMOKOS DARBUOTOJAMS		2 074	2 074
II.3. BŪSIMŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	4	1 225	1 401
II.4. GAUTOS PASKOLOS		-	522
		<b>5 674</b>	<b>5 268</b>
<b>MOKĖTINŲ SUMŲ IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>		<b>12 742</b>	<b>12 736</b>
<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>		<b>58 000</b>	<b>59 848</b>

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių tarpinių finansinių ataskaitų dalis.

Finansinės ataskaitos patvirtintos ir pasirašytos 2022 m. liepos 15 d.:


Saulius Batavičius  
Generalinis direktorius

Simona Širvaitytė  
Finansinės apskaitos skyriaus vadovė

**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA****UŽ 6 MĖN. LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ 2022 M. BIRŽELIO 30 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

		Pasta- bos	2022 m. sausio 1 d. – birželio 30 d.	2021 m. sausio 1 d. – birželio 30 d.
I.	PARDAVIMO PAJAMOS	5	9 933	6 599
II.	PARDAVIMO SAVIKAINA	6	(8 444)	(7 290)
<b>III.</b>	<b>BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIS)</b>		<b>1 489</b>	<b>(691)</b>
IV.	BENDROSIOS IR ADMINISTRACINĖS SĄNAUDOS	7	(3 245)	(3 056)
V.	KITOS VEIKLOS PAJAMOS		343	311
VI.	KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS	8	(448)	(387)
<b>VII.</b>	<b>VEIKLOS PELNAS (NUOSTOLIS)</b>		<b>(1 861)</b>	<b>(3 823)</b>
VIII.	FINANSINĖS VEIKLOS PAJAMOS		11	11
IX.	FINANSINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS		(4)	(20)
<b>X.</b>	<b>PELNAS (NUOSTOLIS) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ</b>		<b>(1 854)</b>	<b>(3 832)</b>
XI.	PELNO MOKESTIS		-	-
<b>XII.</b>	<b>GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIS)</b>		<b>(1 854)</b>	<b>(3 832)</b>
XIII.	KITOS BENDROSIOS PAJAMOS		-	-
<b>XIV.</b>	<b>IŠ VISO BENDRŲJŲ PAJAMŲ</b>		<b>(1 854)</b>	<b>(3 832)</b>

*Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių tarpinių finansinių ataskaitų dalis.*

Finansinės ataskaitos patvirtintos ir pasirašytos 2022 m. liepos 15 d.:

Saulius Batavičius  
Generalinis direktoriusSimona Širvaitytė  
Finansinės apskaitos skyriaus vadovė

**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius


**NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA****UŽ 6 MĖN. LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ 2022 M. BIRŽELIO 30 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

	Kapitalas	Privalomasis rezervas	Perkainojimo rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirs- tytasis pelnas (nuostolis)	Iš viso
<b>Likutis 2020 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>34 634</b>	<b>2 155</b>	<b>674</b>	<b>9 285</b>	<b>(4 860)</b>	<b>41 888</b>
Grynasis metų pelnas	-	-	-	-	4 898	4 898
Kitos bendrosios pajamos	-	-	326	-	-	326
<b>Iš viso bendrųjų pajamų</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>326</b>	<b>-</b>	<b>4 898</b>	<b>5 224</b>
Panaudoti rezervai	-	-	-	(4 860)	4 860	-
Perkainojimo rezervo perklasifikavimas į nepaskirstytąjį pelną	-	-	(121)	-	121	-
<b>Likutis 2021 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>34 634</b>	<b>2 155</b>	<b>879</b>	<b>4 425</b>	<b>5 019</b>	<b>47 112</b>
Grynasis nuostolis už 6 mėn. laikotarpį, pasibaigusį 2022 m. birželio 30 d.	-	-	-	-	(1 854)	(1 854)
Kitos bendrosios pajamos	-	-	-	-	-	-
<b>Iš viso bendrųjų pajamų</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1 854)</b>	<b>(1 854)</b>
Sudaryti rezervai	-	-	-	5 019	(5 019)	-
Perkainojimo rezervo perklasifikavimas į nepaskirstytąjį pelną	-	-	(69)	-	69	-
<b>Likutis 2022 m. birželio 30 d.</b>	<b>34 634</b>	<b>2 155</b>	<b>810</b>	<b>9 444</b>	<b>(1 785)</b>	<b>45 258</b>

*Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių tarpinių finansinių ataskaitų dalis.*

Finansinės ataskaitos patvirtintos ir pasirašytos 2022 m. liepos 15 d.:

Saulius Batavičius  
Generalinis direktoriusSimona Širvaitytė  
Finansinės apskaitos skyriaus vadovė

## PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA

UŽ 6 MĖN. LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ 2022 M. BIRŽELIO 30 D.

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

		2021 m. sausio 1 d. – birželio 30 d.	2020 m. sausio 1 d. – birželio 30 d.
<b>I.</b>	<b>PINIGŲ SRAUTAI IŠ PAGRINDINĖS VEIKLOS</b>		
I.1.	Grynasis nuostolis prieš apmokestinimą	(1 854)	(3 832)
	<b>Nepiniginių sąnaudų (pajamų) atstatymas</b>		
I.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	1 944	1 917
I.3.	Finansinės ir investicinės veiklos rezultatų eliminavimas	(7)	9
I.4.	Kiti nepiniginiai srautai	161	4
	<b>Apyvartinio kapitalo pasikeitimai</b>		
I.5.	Pirkėjų įsiskolinimo ir kitų gautinų sumų (padidėjimas) sumažėjimas	(539)	(472)
I.6.	Prekybos skolų ir kitų trumpalaikių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	1 117	826
I.7.	(Sumokėtos) palūkanos	(4)	(20)
	<b>GRYNIJAI PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>	<b>818</b>	<b>(1 568)</b>
<b>II.</b>	<b>INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>		
II.1.	Nematerialiojo turto bei nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų įsigijimas	(2 274)	(682)
II.2.	Gautos palūkanos ir delspinigiai	11	11
III.3.	Terminuotų indėlių (padidėjimas) sumažėjimas	-	(1 000)
	<b>GRYNIJAI INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>	<b>(2 263)</b>	<b>(1 671)</b>
<b>III.</b>	<b>FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>		
III.1.	Gautos dotacijos ir subsidijos	-	660
III.2.	Grąžintos paskolos	(522)	(1 043)
III.3.	Sumokėtos nuomos (išskyrus trumpalaikę ir mažos vertės turto nuomą) įmokos	-	(114)
	<b>GRYNIJAI FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI</b>	<b>(522)</b>	<b>(497)</b>
<b>IV.</b>	<b>GRYNASIS PINIGŲ SRAUTŲ PADIDĖJIMAS (SUMAŽĖJIMAS)</b>	<b>(1 967)</b>	<b>(3 736)</b>
<b>V.</b>	<b>PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI LAIKOTARPIO PRADŽIOJE</b>	<b>6 914</b>	<b>12 075</b>
<b>VI.</b>	<b>PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI LAIKOTARPIO PABAIGOJE</b>	<b>4 947</b>	<b>8 339</b>

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra neatskiriama šių tarpinių finansinių ataskaitų dalis.

Finansinės ataskaitos patvirtintos ir pasirašytos 2022 m. liepos 15 d.:


Saulius Batavičius  
Generalinis direktorius

Simona Širvaitytė  
Finansinės apskaitos skyriaus vadovė

## **VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

### **AIŠKINAMASIS RAŠTAS**

**UŽ 6 MĖN. LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ 2022 M. BIRŽELIO 30 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

---

#### **1. Bendroji informacija**

VĮ „Oro navigacija“ (toliau – Įmonė) yra Lietuvos Respublikos įkurta ribotos atsakomybės įmonė, teikianti skrydžių valdymo ir oro navigacijos paslaugas Lietuvos Respublikos oro erdvėje skrendantiems orlaiviams, skrydžių valdymo paslaugas tupiantiems ir kylantiems orlaiviams bei susijusias aerodromo paslaugas Vilniaus, Kauno, Šiaulių ir Palangos oro uostuose. Įmonės pagrindiniai klientai yra užsienio aviakompanijos. Įmonės registruotosios būstinės adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius. 2022 m. birželio 30 d. Įmonėje dirbo 281 darbuotojas.

Siekiant užtikrinti tarifų atitikimą bendriesiems kainų nustatymo principams, kurie taikomi visame pasaulyje teikiamoms oro navigacijos paslaugoms, visa informacija yra teikiama LR susisiekimo ministerijai, Eurokontrolei, Europos Komisijai ir tarifai derinami su oro erdvės naudotojų atstovais – Tarptautine oro transporto asociacija (IATA), Tarptautine oro vežėjų asociacija (IACA), įvairiomis bendrosios aviacijos atstovų organizacijomis.

Įmonės veiklą reglamentuoja Tarptautiniai oro transporto standartai (ISAT), Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos (ICAO), Europos Sąjungos, Europos saugios oro navigacijos organizacijos (Eurokontrolė) teisės aktai, LR Aviacijos įstatymas bei kiti dokumentai.

#### **2. Reikšmingų apskaitos principų santrauka**

##### **2.1. Finansinių ataskaitų parengimo pagrindas**

Įmonės finansinės ataskaitos yra parengtos pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (toliau – TFAS), priimtus taikyti Europos Sąjungoje (toliau – ES).

Rengiant tarpines finansines ataskaitas taikomi tie patys apskaitos principai kaip ir rengiant metines finansines ataskaitas.

Šios tarpinės finansinės ataskaitos, parengtos už 6 mėn. laikotarpį, pasibaigusį 2022 m. birželio 30 d., yra neaudituos.

##### **2.2. Funkcinė ir finansinių ataskaitų pateikimo valiuta**

Įmonės funkcinė ir finansinių ataskaitų pateikimo valiuta yra euras. Finansinės ataskaitos sudaromos tūkstančių eurų tikslumu.

**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****UŽ 6 MĖN. LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ 2022 M. BIRŽELIO 30 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**3. Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai**

Nekilnojamąjį turtą, įrangą ir įrengimus sudarė:

	Pastatai ir statiniai	Mašinos ir įrengimai	Transporto priemonės	Kitas turtas	Nebaigta statyba ir išankstiniai apmokėjimai	Iš viso
<b>Įsigijimo savikaina ir perkainota vertė</b>						
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>19 097</b>	<b>42 077</b>	<b>578</b>	<b>1 786</b>	<b>16 670</b>	<b>80 208</b>
- įsigijimai	16	167	42	44	1 942	2 211
- vertės padidėjimas po perkainojimo	384	-	-	-	-	384
- anksčiau pripažinto vertės sumažėjimo atstatymas po perkainojimo (16 pastaba)	292	-	-	-	-	292
- perleidimai ir nurašymai	-	(1 650)	(67)	(184)	-	(1 901)
- perklasifikavimai	91	17 172	-	339	(17 858)	(256)
<b>2021 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>19 880</b>	<b>57 766</b>	<b>553</b>	<b>1 985</b>	<b>754</b>	<b>80 938</b>
- įsigijimai	-	76	-	36	2 130	2 242
- perleidimai ir nurašymai	(1)	(491)	-	(479)	-	(971)
- perklasifikavimai į trumpalaikį turtą	(438)	(1 715)	-	(25)	-	(2 178)
- pergrupavimai	391	1 206	-	21	(1 629)	(11)
<b>2022 m. birželio 30 d.</b>	<b>19 832</b>	<b>56 842</b>	<b>553</b>	<b>1 538</b>	<b>1 255</b>	<b>80 020</b>
<b>Sukauptas nusidėvėjimas</b>						
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>(6 166)</b>	<b>(32 250)</b>	<b>(568)</b>	<b>(1 528)</b>	-	<b>(40 512)</b>
- nusidėvėjimas	(742)	(3 514)	(10)	(90)	-	(4 356)
- perleidimai ir nurašymai	-	1 650	67	184	-	1 901
- perklasifikavimai	162	51	-	14	-	227
<b>2021 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>(6 746)</b>	<b>(34 063)</b>	<b>(511)</b>	<b>(1 420)</b>	-	<b>(42 740)</b>
- nusidėvėjimas	(318)	(1 953)	(5)	(38)	-	(2 314)
- perleidimai ir nurašymai	-	419	-	392	-	811
- perklasifikavimai į trumpalaikį turtą	299	1 709	-	24	-	2 032
- pergrupavimai	(66)	76	-	(10)	-	-
<b>2022 m. birželio 30 d.</b>	<b>(6 831)</b>	<b>(33 812)</b>	<b>(516)</b>	<b>(1 052)</b>	-	<b>(42 211)</b>
<b>Likutinė vertė:</b>						
<b>2021 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>13 134</b>	<b>23 703</b>	<b>42</b>	<b>565</b>	<b>754</b>	<b>38 198</b>
<b>2022 m. birželio 30 d.</b>	<b>13 001</b>	<b>23 030</b>	<b>37</b>	<b>486</b>	<b>1 255</b>	<b>37 809</b>

2021 m. Įmonė, pasitelkusi nepriklausomus ekspertus, atliko pastatų ir statinių grupės turto vienetų įvertinimą siekiant nustatyti jo tikrąją vertę. Remiantis atliktu vertinimu, 2021 m. gruodžio 31 d. pastatų ir statinių grupės turto vienetai buvo apskaityti perkainota verte. Perkainojimo metu susidaręs pelnas atskleistas nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų judėjimo lentelėse ir buvo apskaitytas kitų bendrųjų pajamų straipsnyje.



**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****UŽ 6 MĖN. LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ 2022 M. BIRŽELIO 30 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**4. Būsimų laikotarpių pajamos**

Būsimų laikotarpių pajamas, susijusias su vykdomais projektais, finansuojamais ES lėšomis, sudarė:

	<b>2021 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>Gauta</b>	<b>Pripažinta pajamomis pelne (nuostoliuose)</b>	<b>2022 m. birželio 30 d.</b>
Dotacija skrydžių valdymo įrangai įsigyti	6 116	-	(334)	5 782
Dotacija Vilniaus aerodromo eismo stebėjimo ir kontrolės sistemos (A-SMGCS) modernizavimui	958	-	(52)	906
Kitos dotacijos	734	-	(190)	544
<b>Iš viso</b>	<b>7 808</b>	<b>-</b>	<b>(576)</b>	<b>7 232</b>

	<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	<b>Gauta</b>	<b>Pripažinta pajamomis pelne (nuostoliuose)</b>	<b>2021 m. gruodžio 31 d.</b>
Dotacija skrydžių valdymo įrangai įsigyti	6 672	-	(556)	6 116
Dotacija Vilniaus aerodromo eismo stebėjimo ir kontrolės sistemos (A-SMGCS) modernizavimui	1 045	-	(87)	958
Kitos dotacijos	423	688	(377)	734
<b>Iš viso</b>	<b>8 140</b>	<b>688</b>	<b>(1 020)</b>	<b>7 808</b>

Būsimų laikotarpių pajamų, susijusių su investiciniais projektais, finansuojamais ES lėšomis, ilgalaikę ir trumpalaikę dalį sudarė:

	<b>2022 m. birželio 30 d.</b>		<b>2021 m. gruodžio 31 d.</b>	
	<b>Ilgalaikė dalis</b>	<b>Trumpalaikė dalis</b>	<b>Ilgalaikė dalis</b>	<b>Trumpalaikė dalis</b>
Dotacija skrydžių valdymo sistemai įsigyti	5 115	667	5 449	667
Dotacija Vilniaus aerodromo patobulintos antžeminio eismo valdymo ir kontrolės sistemai (A-SMGCS) modernizuoti	801	105	853	105
Kitos dotacijos	91	453	105	629
<b>Iš viso</b>	<b>6 007</b>	<b>1 225</b>	<b>6 407</b>	<b>1 401</b>

**5. Pardavimo pajamos**

Už 6 mėn. laikotarpį, pasibaigusį birželio 30 d., pardavimo pajamas sudarė:

	<b>2022 m. sausio 1 d. – birželio 30 d.</b>	<b>2021 m. sausio 1 d. – birželio 30 d.</b>
Pajamos už suteiktas maršruto paslaugas	7 521	5 759
Pajamos už suteiktas terminalo paslaugas	2 412	840
<b>Iš viso</b>	<b>9 933</b>	<b>6 599</b>

**VALSTYBĖS ĮMONĖ „ORO NAVIGACIJA“**

Įmonės kodas - 210060460, adresas – B. Karvelio g. 25, Vilnius

**AIŠKINAMASIS RAŠTAS****UŽ 6 MĖN. LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ 2022 M. BIRŽELIO 30 D.**

(visos sumos tūkstančiais eurų, jei nenurodyta kitaip)

**6. Pardavimo savikaina**

Už 6 mėn. laikotarpį, pasibaigusį birželio 30 d., pardavimo savikainą sudarė:

	<b>2022 m. sausio 1 d. – birželio 30 d.</b>	<b>2021 m. sausio 1 d. – birželio 30 d.</b>
Darbo užmokestis ir kitos išmokos darbuotojams	6 152	5 319
Nusidėvėjimas ir amortizacija	1 264	1 134
Draudimai	101	101
Kitos	927	736
<b>Iš viso</b>	<b>8 444</b>	<b>7 290</b>

**7. Bendrosios ir administracinės sąnaudos**

Už 6 mėn. laikotarpį, pasibaigusį birželio 30 d., bendrąsias ir administracines sąnaudas sudarė:

	<b>2022 m. sausio 1 d. – birželio 30 d.</b>	<b>2021 m. sausio 1 d. – birželio 30 d.</b>
Darbo užmokestis ir kitos išmokos darbuotojams	1 596	1 465
Nusidėvėjimas ir amortizacija	683	635
Draudimai	281	246
Kitos	685	710
<b>Iš viso</b>	<b>3 245</b>	<b>3 056</b>

**8. Kitos veiklos sąnaudos**

Už 6 mėn. laikotarpį, pasibaigusį birželio 30 d., sąnaudas, susijusias su kita veikla, sudarė:

	<b>2022 m. sausio 1 d. – birželio 30 d.</b>	<b>2021 m. sausio 1 d. – birželio 30 d.</b>
Darbo užmokestis ir kitos išmokos darbuotojams	220	179
Nusidėvėjimas ir amortizacija	147	148
Kitos	81	60
<b>Iš viso</b>	<b>448</b>	<b>387</b>

\* \* \* \*